



Miljø- og
Fødevareministeriet
Departementet

Allonge til Fødevarestyrelsens mål- og resultatplan for 2020

Baggrund

Styrelsen har leveret bud på ændringer af mål, der forventes påvirket af Covid-19. Fødevarestyrelsen har oplyst følgende delmål, der må ændres grundet Covid-19:

	Bevares	Udgår	Ændres	Delmål, der ændres eller udgår
Fødevarestyrelsen	9	1	6	<u>Ændres:</u> Delmål 3.1 og 3.2 Delmål 5.2 Delmål 6.2 Delmål 7.1 og 7.2 <u>Udgår:</u> Delmål 5.3

Nye vægtninger

Mål	Gammel vægtning	Ny vægtning
1 Veterinærforlig III	15 pct.	15 pct.
2 Fødevarerforlig IV	15 pct.	15 pct.
3 Fødevarer- og veterinærberedskab	20 pct.	25 pct.
4 Forbruger, klima og sundhed	15 pct.	15 pct.
5 Rammevilkår og forbrugerbeskyttelse	15 pct.	10 pct.
6 Attraktiv arbejdsplads	15 pct.	15 pct.
7 Sygefravær	5 pct.	5 pct.

Delmål 3.1 og 3.2

Eksisterende målformulering

Et effektivt fødevarerberedskab (3.1) og Et effektivt veterinærberedskab (3.2)

Ny vægtning

Den samlede vægtning af delmål 3.1 og 3.2 øges med 5 pct.

Mål 3	Et effektivt fødevarer- og veterinærberedskab	Vægt: 25 pct.
Mål	3.1 Et effektivt fødevarerberedskab	

	<p>For at sikre en høj fødevarsikkerhed skal Fødevarestyrelsen kontrollere, at fødevarer virksomheder effektivt tilbagekaldt farlige* fødevarer fra forbrugerne. Dette sker ved at udføre stikprøvekontrol i handels-led fra fødevarereproducent til forbruger.</p> <p>Fødevarestyrelsen vil i mindst 95 pct. af tilbagetrækningskontrollerne med 1. led overholde en behandlingstid på ét døgn.</p> <p>Fødevarerenheden eller Kødkontrollen skal kontrollere 1. led og indberette til Fødevarer-beredskabet inden for det første døgn (24 timer) efter, at Fødevarestyrelsen er gjort bekendt med tilbagekaldet, og at partiet er vurderet farligt.</p> <p><i>*Fødevarer, som har været stillet til rådighed for forbrugerne og er fundet farlige. Med "farlige" menes her både sundhedsfarlige og uegnede til konsum.</i></p> <p>3.2 Et effektivt veterinærberedskab</p> <p>Fødevarestyrelsens veterinærberedskab skal overholde de maksimale sagsbehandlingstider på mistanke om husdyrssygdom:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maksimalt 37 timer ved anmeldelser om klinisk-/slagterimistanke om svinepest til endelig af- eller bekræftelse over for landmanden • Maksimalt 37 timer ved anmeldelser om mistanke om mund- og klovsyge ved negativt svar afsluttet med PCR-test og 133 timer ved øvrige svar
Metode	<p>3.1 Fødevarerberedskabsenheden gennemgår løbende detaljerne i samt kriterierne for Fødevarerenhedernes/Kødkontrollens indberettede 1. ledskontroller.</p> <p>Indberetningen er afhængig af virksomhedens vilje og evne til at levere de påkrævede oplysninger, hvilket indgår i den samlede vurdering.</p> <p>3.2 Målet opgøres ved hjælp af DiKo*.</p> <p>Målet gælder for følgende sygdomme; mund- og klovsyge; afrikansk- og klassisk svinepest. Sygdommene er valgt, da de er de mest smitsomme tabsvoldende.</p> <p><i>*Fødevarestyrelsens kontrolsystem, som benyttes til registrering af kontroldata om fødevarer-, foder- og veterinære kontroller samt i forbindelse med veterinært beredskab.</i></p>

Begrundelse	<p>3.1 Ifølge fødevarelovgivningen skal en virksomhed, som har markedsført en farlig fødevare til forbrugerne, straks iværksætte et tilbagekald fra forbrugerne samt handelsled. Fødevarestyrelsen skal foretage en tilbagetrækningskontrol for at sikre, at virksomhederne opfylder deres forpligtelser, samt at tilliden til styrelsen opretholdes.</p> <p>3.2 Omfanget af smitte minimeres, og samhandelsmæssige restriktioner ud over den minimale periode* kan undgås, når sygdomme bekæmpes hurtigt og effektivt.</p> <p>Fødevarestyrelsen skal kunne oplyse landmanden om, hvornår vedkommende kan forvente afklaring på, hvorvidt vedkommendes besætning er smittet eller ej. <i>*Perioden fastlagt af EU-lovgivningen.</i></p>
Afrapportering	<p>Afrapportering til departementet sker kvartalsvis.</p> <p>3.1 Delmålet er 100 pct. opfyldt, hvis andelen af rettidige kontroller er 95-100 pct. Delmålet er 50 pct. opfyldt, hvis andelen af rettidige kontroller er 85-94,9 pct. Delmålet er 0 pct. opfyldt, hvis andelen af rettidige kontroller er under 85 pct.</p> <p>3.2 Der rapporteres kvartalsvis på, hvor mange mistanker og eventuelle fristoverskridelser, der har været i foregående kvartal samt år-til-dato. Målet er opfyldt, hvis de maksimale sagsbehandlingstider er blevet overholdt i alle tilfælde.</p> <p>Hvert delmål vægter 12,5 pct.</p>

Begrundelse

Vægtningen af delmål 3.1 og 3.2 øges med 5 pct., fordi delmål 5.3 Balance på gebyrordningerne udgår.

Delmål 5.2 og 5.3

Eksisterende målformulering

Digitale eksportcertifikater (DIX) (5.2) og Balance på gebyrordningerne (5.3)

Ny målformulering

Delmål 5.3 udgår pga. covid-19. For delmål 5.2 er overtagelsesdatoen flyttet fra maj til november.

Mål 5	Rammevilkår og forbrugerbeskyttelse	Vægt: 10 pct.
Mål	5.1 Ren slagtning	
	Mindst 97,0 pct. af slagtekroppene skal præsenteres for den offentlige kontrol uden hygiejniske udfordringer. Inden	

	<p>slagtekroppene godkendes endeligt til humant konsum, er eventuelle hygiejniske udfordringer håndteret ved udrensning med henblik på, at alt kød er rent, når det når forbrugerne. Målet er skærpet i 2019 i forhold til de forudgående år. Målet for 2020 fastholdes på niveauet fra 2019 svarende til 97,0 pct.</p> <table border="1" data-bbox="464 517 1118 613"> <thead> <tr> <th>Andel/år</th> <th>2015</th> <th>2016</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ren slagting</td> <td>96,8</td> <td>96,9</td> <td>96,9</td> <td>96,9</td> <td>97,0</td> <td>97,0</td> </tr> </tbody> </table> <p>5.2 Digitale eksportcertifikater (DIX)</p> <p>Målet for 2020 er opfyldt, hvis de første 100 digitale certifikater er oprettet i systemet ved overtagelsen af systemet ultimo november 2020.</p>	Andel/år	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Ren slagting	96,8	96,9	96,9	96,9	97,0	97,0
Andel/år	2015	2016	2017	2018	2019	2020									
Ren slagting	96,8	96,9	96,9	96,9	97,0	97,0									
Metode	<p>5.1 Antallet af registreringer på relevante kødkontrolkoder.</p> <p>Evnen til at slagte rent opgøres af kødkontrollens kontrollanter som led i myndighedskontrollen ved registrering på kødkontrolkoder, som indtastes på terminaler på slagtegangen.</p> <p>Der findes data fra følgende slagterier: DC Blans, DC Rønne, DC Ringsted, DC Herning, DC Sæby, DC Skærbæk, DC Horsens, Tican, SB Pork, DanePork</p> <p>5.2 Der udarbejdes en oversigt over oprettede certifikater i DIX pr. overtagelsestidspunkt.</p>														
Begrundelse	<p>5.1 Fødevarestyrelsen arbejder løbende på at realisere mål om fødevarerisikoen og forbrugerbeskyttelse (=kvalitet). Evnen til at slagte rent er en relevant indikator for kvaliteten, da det begrænser risikoen for forurening på slagtekødsprodukter til humant konsum og dermed sikrer en større fødevarerisikoen for forbrugerne. Kødkontrollen har en løbende dialog med virksomhederne om minimering af gødningsforureningen. Denne løbende indsats tillægges væsentlig betydning for, at virksomheden fastholdes på en given høj standard for at slagte rent, samt at en mulig yderligere reduktion af niveauet for gødningsforurening tænkes ind ved nye investeringer.</p> <p>5.2 Eksport af danske varer fra fødevarerindustrien kræver i dag eksportcertifikater, som udfyldes og udstedes manuelt. På grund af den tidskrævende proces og det tunge administrative arbejde, er der klare fordele ved en digitalisering af certifikatanmodningerne for både eksportørerne og Fødevarestyrelsen. Et system til digitalisering af eksportcertifikater (DIX) er derfor under udvikling i samarbejde med IBM. Når systemet er implementeret, får Fødevarestyrelsen desuden et fuldt datagrundlag samt mulighed for at indgå aftaler om digital certificering til</p>														

	tredjelande, som kan reducere risikoen for forfalskning af certifikater.
Afrapportering	<p>Afrapportering til departementet sker kvartalsvis.</p> <p>5.1 Målet er fuldt opfyldt, hvis mindst 97,0 pct. af slagtekroppene præsenteres for den offentlige kontrol uden udfordringer. Delmålet er 100 pct. opfyldt, vis $x \geq 97,0$ pct. rene slagtekroppe. Delmålet er 50 pct. opfyldt, hvis $96,0 < x < 97,0$ pct. rene slagtekroppe. Delmålet er 0 pct. opfyldt, hvis $x < 96,0$ pct. rene slagtekroppe.</p> <p>5.2 Målet er opfyldt, hvis der ultimo november er oprettet de første 100 digitale certifikater i DIX.</p> <p>Hvert delmål vægter 5 pct.</p>

Begrundelse

Ang. Delmål 5.2 Digitale eksportcertifikater: Overtagelsesdatoen for systemet forventes flyttet til ultimo november pga. udfordringer med systemudvikling blandt andet forårsaget af Covid-19 arbejdssituationen samt en højere kompleksitet i opgaven end forventet.

Ang. Delmål 5.3 Balance på gebyrordningerne: Grundet Covid-19 og de afledte konsekvenser, herunder gennemførelse af væsentligt færre tilsyn, er det i høj grad tilfældigt, hvorvidt målet opfyldes, da driften er langt fra en normal situation. Derfor indstilles det, at delmålet udgår.

Delmål 6.2

Den ændrede målformulering vedrører

Employer Branding

Ny målformulering

Målet justeres fra 80% til 65% af alle nyansatte, der er tilfredse eller meget tilfredse med deres onboarding.

Mål 6	Attraktiv arbejdsplads	Vægt: 15 pct.
Mål	<p>6.1 En lærings- og kompetencestrategi med tilhørende Akademi</p> <p>Målet med indsatsen er at styrke styrelsens kompetenceudviklings – og læringsindsats og sikre, at den gennemføres systematisk og strategisk med høj relevans for både organisation og individ. Via strategien og det tilhørende Akademi er det ambitionen at sikre overblik, koordinering og gennemførelse af uddannelse, udvikling og læring på tværs af styrelsen samt at styrke læringsmiljøerne i styrelsen. Delmålet er opfyldt for 2020, hvis følgende målsætninger er nået:</p>	

	<ul style="list-style-type: none"> • Kompetence- og læringsstrategi er udarbejdet (3. kvrt.) • Akademiet er opbygget (4. kvrt.) <p>6.2 Employer Branding</p> <p>Fødevarestyrelsen skærper opmærksomheden på – og igangsætter aktiviteter, der fremmer – en god onboarding for nyansatte fx at de kender og løbende afstemmer forventninger, indgår i relevante samarbejdskonstellationer og kommer godt i gang med at løse opgaver af høj kvalitet. Delmålet er opfyldt for 2020, hvis:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mindst 65% af alle nyansatte er tilfredse eller meget tilfredse med deres onboarding i Fødevarestyrelsen <p>6.3 Et godt omdømme i omverdenen</p> <p>Målet for 2020 er, at Fødevarestyrelsen fastholder sin position blandt offentlige styrelser, hvor danskerne oplever høj samfundsværdi, og at styrelsen leverer arbejde af høj kvalitet. Målet er opfyldt, hvis:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fødevarestyrelsen fastholder en position i top fem blandt de offentlige styrelser, råd og nævn, der efter danskernes opfattelse udgør en høj samfundsmæssig værdi.
Metode	<p>6.1 Der er nedsat en tværgående strategigruppe med forankring i direktionen, der har til opgave at sikre fremdrift i indsatsen. Denne gruppe vil modtage kvartalsvise skriftlige statusopdateringer på delmålene fra HR. Selve indsatsen er forankret i HR, hvor HR chefen er overordnet ansvarlig for, at målsætningerne opnås. HR chefen er en del af ovennævnte strategigruppe.</p> <p>6.2 Vurderingen af målopfyldelsen sker på baggrund af målinger af onboarding-tilfredsheden blandt nyansatte. Målingerne gennemføres i SurveyXact to gange årligt, idet der udsendes link til et spørgeskema til de nyansatte medarbejdere, der har været ansat mellem 3-9 måneder.</p> <p>6.3 Målet opgøres ved brug af analyseinstituttet YouGovs PublicIndex, der gennemfører analyse og foretager sammenligning af offentlige myndigheders omdømme i befolkningen.</p>
Begrundelse	<p>6.1 For at indfri styrelsens strategiske ambitioner knyttet til indsatsen 'Attraktiv Arbejdsplads' vil Fødevarestyrelsen være en lærende arbejdsplads. Det betyder, at vi formår at tilbyde relevante læringsforløb og nye læringsmetoder til de ansatte. Fødevarestyrelsen vil have fokus på kompetencer og læring på både individniveau og på et mere organisatorisk niveau for kontinuerligt at kunne sikre et kompetenceniveau, der kan imødekomme kravene til opgaveløsning.</p> <p>6.2 I Fødevarestyrelsens nye strategi 2020-2023 sættes der særligt fokus på Attraktiv Arbejdsplads som et af fem</p>

	<p>strategiske hovedindsatsområder. Det er afgørende for vores fortsatte evne til at løse opgaverne, at vi er i stand til at tiltrække og engagere de bedst kvalificerede medarbejdere og ledere i en tid, hvor konkurrencen om arbejdskraften skærpes. Som en del af indsatsen fokuserer vi særligt på at tage godt imod nyansatte medarbejdere og ledere. Forskning viser, at de første 30-90 dage er afgørende for, om en nysansat vælger at blive på arbejdspladsen, og dette vil vi arbejde målrettet på at understøtte. Vi gør det for at sikre de bedste betingelser for de nye, fordi en dårlig start og evt. for hurtig fratrædelse både kan være en bekostelig affære og være demotiverende for de blivende medarbejdere.</p> <p>Måltallet er sat på baggrund af en baselinemåling i efteråret 2018, som viste, at 78% af de nyansatte, der deltog i en onboardingundersøgelse, oplevede sig succesfuldt onboardet.</p> <p>Målet er ligeledes i tråd med det koncernfælles fokus på Employer Branding.</p> <p>6.3 Fødevarestyrelsen skal være blandt de offentlige styrelser, der har det bedste omdømme i omverdenen. Dette forudsætter ikke mindst, at Fødevarestyrelsen arbejder på at sikre en korrekt og sikker forvaltningskultur.</p>
Afrapportering	<p>6.1 Afrapportering til departementet sker kvartalsvis.</p> <p>6.2 Der vil ske en årlig afrapportering på delmålet.</p> <p>6.3 Der afrapporteres på dette delmål kvartalsvis.</p> <p>Hvert delmål vægter 5 pct.</p>

Begrundelse

FVST skal fortsat lægge os i selen for at tage godt imod nye – også i COVID19-perioden. Det er dog meget sandsynligt, at onboarding-oplevelsen hos nye vil være påvirket af, at onboardingen er sket på distancen.

Udfordringerne er særligt at få etableret relationer til leder og kolleger, hjælp til opgaveløsningen, oplæring mm.

Påtegning

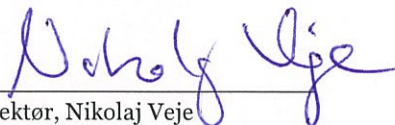
Allongens varighed følger mål- og resultatplanens varighed og udløber den 31. december 2020.

København, d. 29/9 2020



Departementschef, Henrik Studsgaard
Departementet

Glostrup, d. ^{29/9} 2020



Direktør, Nikolaj Veje
Fødevarestyrelsen