



Ministeriet for Fødevarer,  
Landbrug og Fiskeri

# Fiskeristyrelsens Mål- og resultatplan for 2021

## Kolofon

Fiskeristyrelsens mål- og resultatplan for 2021

© Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri  
Fiskeristyrelsen  
Nyropsgade 30  
1780 København V  
Tlf.nr.: +45 72 18 56 00  
E-mail: [mail@fiskeristyrelsen.dk](mailto:mail@fiskeristyrelsen.dk)  
Hjemmeside: [www.fiskeristyrelsen.dk](http://www.fiskeristyrelsen.dk)

# Indhold

<b>1.</b>	<b>Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>Introduktion til Fiskeristyrelsen</b>	<b>4</b>
<b>3.</b>	<b>Fiskeristyrelsens flerårige strategiske målbillede</b>	<b>6</b>
<b>4.</b>	<b>Påtegning</b>	<b>8</b>
<b>5.</b>	<b>Mål</b>	<b>9</b>

# 1. Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri består af Departementet, Landbrugsstyrelsen, Fødevestyrelsen og Fiskeristyrelsen, samt den selvejende institution Madkulturen. Der udarbejdes ikke mål- og resultatplaner mellem Departementet og Madkulturen.

Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har til formål at skabe rammerne for et udviklings- og vækstorienteret fødevarer- og fiskerierhverv, samt en politik der fremmer fødevarsikkerheden og sundheden. Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri giver regeringen grundlag for en fremsynet og balanceret fødevarerpolitik, samt sikrer en effektiv forvaltning. Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri agerer som én koncern, der sikrer helhedstænkning og fagligt funderet rådgivning. Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri er en værdsat samarbejdspartner for myndigheder og interessenter.

Mål- og resultatplaner på Miljø- og Fødevarerministeriets område udarbejdes i 2021 inden for rammen af en styrket, koncernfælles strategisk retning. Den strategiske retning har både et politisk og et organisatorisk hovedspor.

For det politiske spor tager alle mål- og resultatplanerne udgangspunkt i regeringens målsætninger for den politiske udvikling på den respektive styrelses område. Her står den grønne omstilling med ambitiøse mål for klima, miljø og natur centralt.

For det organisatoriske spor er der i de kommende år fokus på Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri som et stort og komplekst forvaltningsområde og for at sikre en fortsat høj grad af compliance og retssikkerhed i forvaltningen. Der er ligeledes fokus på at udnytte de mange muligheder i digitaliseringen til at sikre højere effektivitet og mere bruger- og kundevenlige løsninger, ligesom et styrket bruger- og kundefokus i sig selv står højt på dagsordenen. Det er nødvendigt at styrke fokus på disse områder og fastholde dette over en årrække, så konkrete resultater opnås.

Derfor sættes der fra 2021 et flerårigt koncernfælles fokus på *moderne forvaltning* i ministeriets strategiarbejde, udmøntet konkret i følgende underspor:

- Udvikling af forvaltningskulturen
- Digital forvaltning
- Kunde-/brugerorienteret forvaltning

Det koncernfælles fokus indebærer, at alle mål- og resultatplanerne afspejler og struktureres efter den koncernfælles strategiske retning i de to hovedspor, ligesom de konkrete mål struktureres efter disse inkl. de tre underspor under *moderne forvaltning*. Der kan hertil suppleres med øvrige mål, som er strategisk prioriterede for hver enkelt styrelse.

## 2. Introduktion til Fiskeristyrelsen

Fiskeristyrelsen er en styrelse under Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri og omfatter en central del med afdelinger i både København og Sønderjylland samt en regional fiskerikontrol. Den regionale kontrol omfatter også tre kontrolskibe. Styrelsen beskæftiger ca. 260 årsværk.

Fiskeristyrelsen gennemfører regeringens fiskeripolitik og forestår bl.a. regel- og politikforberedelse, kontrol, myndighedsberedskab, sagsbehandling og deltagelse i internationalt samarbejde.

Fiskeristyrelsen har en bred kontakthorizont bestående af fiskere, tilskudsansøgere, andre statslige myndigheder, interessentorganisationer, EU-Kommissionen m.v.

Fiskeristyrelsens kerneopgaver er, som angivet i finansloven:

- Regulering og politikudvikling
- Tilskud
- Kontrol

Gennem disse kerneopgaver er det styrelsens hovedformål at:

- Sikre klarhed om beslutninger, forandringer og nyheder, der danner grundlag for videnudveksling og samarbejde, gennem en klar, tydelig og åben kommunikation med omverdenen.
- Udøve effektiv, fysisk kontrol og tilsyn med erhvervs- og rekreativt fiskeri ved kontinuerlig tilstedeværelse i danske farvande og havne
- Levere effektiv, korrekt og serviceorienteret forvaltning, herunder at sikre en effektiv intern administration, hvor høj faglighed og lydhørhed over for omverdenen præger opgaveløsningen.
- Yde tilskud til fiskerisektoren gennem effektiv og korrekt forvaltning af støttereglerne samt tilrettelægge og udføre en korrekt og kundeorienteret forvaltning af projekt- og markedsstøtteordningerne
- Udøve aktiv administrativ forebyggelse af uregelmæssigheder i forhold til håndteringen og udmøntningen af tilskudsmidler

### 3. Fiskeristyrelsens flerårige strategiske målbillede

Inden for det politiske hovedspor vil Fiskeristyrelsen gennemføre projekt med installering af kameraudstyr på ca. 100 fartøjer i Kattegat indtil udgangen af 2022. Projektet er en følge af aftale, ministeren indgik på rådsmødet i Bruxelles i december 2019, og er det første af sin art i stor skala i Europa. Projektet skal bidrage til en mere effektiv og moderne kontrol af fiskeriet og dermed også en mere grøn og bæredygtig fiskeriforvaltning. Et hovedformål er at monitorere bifangsten af torsk og sikre en effektiv håndhævelse af landingsforpligtelsen. Projektet udrulles i flere faser.

Inden for det politiske hovedspor vil Fiskeristyrelsen udarbejde forslag om et dansk program til udmøntning af den kommende Europæiske Fond for Hav, Fiskeri og Akvakultur (EHFAF) for perioden 2021-2027. Styrelsen arbejder med et forenklingsperspektiv for at sikre, at reglerne er så enkle og gennemsigtige som muligt for tilskudsmodtagerne og for at nedbringe de administrative omkostninger.

Den 1. januar fik Storbritannien status af 3. land som følge af Brexit. Dette medfører nye kontrolopgaver som følge af øgede krav ift. kontrol af britiske fartøjers landinger i Danmark og danske fartøjers aktivitet i britisk farvand. Samtidig har EU-Kommissionen fremsat forslag til en ny forordning, hvorefter der fordeles mere end 5 mia. euro til medlemslandene med henblik på at afbøde virkningerne af Brexit. Det vil give Fiskeristyrelsen nye opgaver på tilskudsområdet. Der vil blive fastsat mål for udmøntningen af dette i allonge til mål- og resultatplanen for 2021

Inden for det organisatoriske hovedspor arbejder Fiskeristyrelsen med alle tre underspor.

Fiskeristyrelsen er kommet langt med genopretningsarbejdet – det juridiske grundlag, en strukturel opbygning af ressourcer og kompetencer, arbejdsmetoder og forvaltningskultur. Næste skridt vil være at påbegynde en digital transformation, der sammen med et solidt administrationsgrundlag skal danne grundlag for en moderne offentlig myndighed med et enkelt, gennemsigtigt og effektivt digitalt samspil med erhvervet, it-understøttede arbejdsgange, sikker drift og med evnen til at anvende ny teknologi.

Fiskeristyrelsen står over for et bevillingsfald, som ikke afspejler opgavebortfald i styrelsen. Genopretningen i styrelsen, støttet af konklusionerne i flere rapporter, har vist, at fiskeriområdet har mangler ressourcer til at løfte de nødvendige opgaver effektivt og korrekt. Der gennemføres en budgetanalyse af Fiskeristyrelsen med henblik på at identificere eventuelle effektiviseringer og at få fastlagt en realistisk økonomisk ramme for styrelsens driftsøkonomi, der sikrer, at Fiskeristyrelsen kan drives i overensstemmelse med de forvaltningsmæssige krav, der er til en effektiv og professionel organisering og drift af fiskeriforvaltningen, og som samtidig sikrer den mest effektive ressourceudnyttelse. Budgetanalysen forventes afsluttet primo 2021, så der kan findes en løsning for styrelsens økonomi.

Fiskeristyrelsen ønsker at gennemføre en digitaliseringsstrategi, der over en årrække skal sikre en it-understøttet forvaltning. En moderne teknologisk platform skal danne grundlag for digitalt samspil med erhvervet, der øger gennemsigtigheden og giver bedre regelefterlevelse, skaber højere kvalitet i sagsbehandlingen og billigere og hurtigere digital udvikling i fremtiden.

Der skal i 2021 fortsat være fokus på at implementere de sidste elementer af genopretningsarbejdet, bl.a. de sidste dele af det regionale administrationsgrundlag og forankring af genopretningsarbejdet. Det vil være centralt for det videre arbejde at bibeholde en høj eksekverings- og implementeringskraft også på nye opgaver og vedligehold. Derfor skal der i 2021 være særlig fokus på at udvikle governance og styring i hele organisationen.

Forenkling og effektivisering af regelgrundlag og arbejdsgange vil være et væsentligt perspektiv for 2021. Forenkling vil bidrage til øget gennemsigtighed ift. erhvervet og bidrage til at skabe mere enkle og effektive arbejdsgange med kortere sagsbehandlingstider. Digitaliseringen vil bidrage til bedre sagsbehandling og kontrol samt bidrage til erhvervets regelefterlevelse.

For at lykkes med arbejdet er det ligeledes nødvendigt at sikre trivsel i organisationen under forandring. Kompetenceudvikling af ledere og medarbejdere vil derfor også være væsentligt fremover. Det er væsentligt at sikre at ledere og medarbejdere er parate og kvalificerede til at løse opgaverne på de nye måder samt at sikre at organisationen er robust og attraktiv og formår at rekruttere de rigtige medarbejdere med de rigtige kompetencer.

Der vil således være fokus på fire punkter i den strategiske retning for 2021:

1. Et moderne grundlag for forvaltning – digitalisering
2. Implementering – struktur og metode
3. Forenkling og effektivisering
4. Trivsel under forandring

## 4. Påtegning

Mål- og resultatplanen indgås mellem Fiskeristyrelsen og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri's departement og gælder for året 2021. Mål- og resultatplanen udgør en del af den samlede mål- og resultatstyring i Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri.

Status på resultatopfyldelsen skal rapporteres til departementet og koncernledelsen i kvartalsrapporterne, eller når departementet i øvrigt anmoder herom. Departementet kontrollerer målopfyldelse og kvalitet i afrapporteringen og melder tilbage til styrelsen med korrektionen, hvis det vurderes nødvendigt. Den endelige resultatopfyldelse rapporteres i styrelsens årsrapport.

Direktøren har ansvaret for overholdelse af og rapportering på mål- og resultatplanen.

København, d. 20/1 2021



---

Departementschef, Morten Niels Jakobsen  
Departementet

København, d. 19/1 2021



---

Direktør, Nanna Møller  
Fiskeristyrelsen



## 5. Mål

Institutionen har formuleret mål inden for disse hovedspor:

- Politisk hovedspor
- Organisatorisk hovedspor: Moderne forvaltning
  1. Udvikling af forvaltningskulturen
  2. Digital forvaltning
  3. Kunde-/brugerorienteret forvaltning
- Trivsel i en organisation under forandring

I nedenstående tabel er det markeret, hvilke mål, der bidrager til de respektive hovedspor. Et mål kan bidrage til flere temaer.

	Vægtning (pct.)	Politisk Hovedspor	Moderne forvaltning			Trivsel i en organisation under forandring
			Forvaltningskulturen	Digital forvaltning	Kunde-/brugerorienteret forvaltning	
<b>Mål 1</b> Implementering af sidste del af genopretningsarbejdet	15		X			
<b>Mål 2</b> Gennemføre og implementere genopretningsarbejdet i den regionale kontrol	10		X			
<b>Mål 3</b> Budgetanalyse af styrelsens drift	10	X	X	X	X	
<b>Mål 4</b> Forberedelse til implementering af digitaliseringsstrategi	10			X		
<b>Mål 5</b> Kameraprojekt i Kattegat	10	X				
<b>Mål 6</b> Brexit – kontrol og tilskud	10	X				
<b>Mål 7</b> Professionalisere styrelsens dialog med omverdenen	10				X	
<b>Mål 8</b> Hav- og Fiskeriudviklingsprogrammet 2021-2027	10	X				
<b>Mål 9</b> Styring af regnskab for EHFF/EFHAF	5	X				
<b>Mål 10</b>	10					X

Trivsel i en organisation under forandring						
--	--	--	--	--	--	--

Mål 1	Implementering af sidste del af genopretningsarbejdet	Vægt: 15 pct.
Mål	<p>Målet har to delmål:</p> <p>1.1 Afslutte gennemgang og vurderingen af godt 550 gamle tilskudssager. Omkring 40-50 sager skal vurderes med hensyn til, om der er begået svig og indgives politi-anmeldelse. Omkring 20 sager skal vurderes med hensyn til, om der skal rejses tilbagebetalingskrav mod ansøgerne. Op til 500 sager skal vurderes med henblik på at identificere beløb, der skal betales tilbage til Kommissionen som følge, at der er udbetalt og hjemtaget refusion i strid med reglerne. Der er lagt en plan for gennemgangen, der prioriterer de sager, der kan have betydning for ansøgerne (sager, hvor der kan blive tale om at kræve tilbagebetaling af udbetalt støtte, og sager, hvor der er mistanke om svig). Håndteringen af sager, hvor det handler om at identificere et beløb, der skal betales tilbage til Kommissionen, skal formelt først være afsluttet i 2023. Målet er opfyldt, hvis 50 pct. af sagerne er behandlet inden udgangen af fjerde kvartal. Der skal inden udgangen af 2021 være lagt en plan for afvikling af de restende 50 pct. inden udgangen af 2022.</p> <p>1.2. Sikre at der foretages vedligeholdelse af udarbejdet administrationsgrundlag i Fiskerikontrollen, som omfatter 22 instrukser og tilhørende skabeloner som følge af lov- og bekendtgørelsesændringer. På baggrund af kritikken fra Rigsrevision om manglende instrukser og sagsbehandlervejledninger, er der udarbejdet et større administrationsgrundlag på centrale sagsområder som f.eks. uddeling af licenser, kvote- og fartøjs-administration, kontrol af reglerne vedrørende erhvervsfiskerstatus mv. Opdatering af administrationsgrundlag som følge af nye regler, skal ske inden for 3 uger.</p>	
Metode	<p>Vedr. delmål 1.1: Sagerne er gennemgået og vurderet, og der er indgivet politianmeldelse eller rejst tilbagebetalingskrav i relevante sager, og beløbet til tilbagebetaling til Kommissionen er opgjort. Målet er fastsat ud fra, at det er uvist hvor mange af sagerne, der vil vise sig, at være ekstra komplicerede.</p> <p>Vedr. delmål 1.2: Ændringer i bekendtgørelser indføres i instrukser, vejledninger og tjeklister. Det udviklede ledelsestilsyn vil danne rammen for løbende opfølgning. Målet opgøres dermed via ledelsestilsyn af dokumenterede arbejdsgange for vedligeholdelsesarbejdet. For hver lov- og bekendtgørelsesændring udarbejdes der et notat, som dokumenterer gennemførte arbejdsgange.</p>	
Begrundelse	<p>Vedr. delmål 1.1: Gennemgangen er nødvendig for at sikre, at tilskudsadministrationen lever op til sine forpligtelser bl.a. i relation til at beskytte fondens midler.</p> <p>Vedr. delmål 1.2: Indarbejdelse af regelændringer i administrationsgrundlaget, er en forudsætning for, at kunne administrere i henhold til regelsættet samt at sikre ens og transparent sagsbehandling af ansøgninger mv.</p>	
Afrapportering	<p>Der følges op efter første og fjerde kvartal.</p> <p>Vedr. delmål 1.1: Med udgangen af fjerde kvartal opgøres det, hvor mange af de godt 550 sager, der er håndteret.</p> <p>Vedr. delmål 1.2: Ved udgangen af første kvartal skal regelændringer med ikrafttræden 1. januar 2021 være indarbejdet og opdaterede instrukser mv. taget i brug. Ved udgangen af tredje kvartal skal regelændringer med ikrafttræden 1. juli 2021 være indarbejdet og taget i brug.</p>	

	De to delmål vægtes ligeligt med 7,5 procentpoint hver. Delmålene opgøres som opfyldt eller ikke opfyldt.
--	---

<b>Mål 2</b>	<b>Gennemføre og implementere genopretningsarbejdet i den regionale kontrol</b>	<b>Vægt: 10 pct.</b>
Mål	<p>Der skal udvikles og implementeres et nyt administrationsgrundlag til den regionale kontrol bestående af hhv. nye kontrolbeskrivelser og nye kontrolinstrukser, der skal dække samtlige betydende kontrolområder i den regionale kontrol.</p> <p>2.1 Målet for 2021 er, at 100 pct. af de nye kontrolbeskrivelser og kontrolinstrukser for den regionale kontrol er udarbejdet inden udgangen af året.</p> <p>Som et element i udviklingsarbejdet af et nyt administrationsgrundlag for den regionale kontrol, vil der tillige ske en videreudvikling af det faglige ledelsestilsyn med en tematiseret risikomodel. Risikomodelen skal medvirke til at sikre et systematisk fokus på, at alle væsentlige og mest risikofyldte sagsskridt i det nye administrationsgrundlag i regionerne implementeres hensigtsmæssigt og anvendes ensartet i alle regionale enheder.</p> <p>2.2 Risikomodelen skal være implementeret som et understøttende element til det faglige ledelsestilsyn i regionerne senest ultimo august måned 2021.</p>	
Metode	<p>Der vil i udviklingsarbejdet af administrationsgrundlaget for den regionale kontrol være et særligt fokus på, at der i nødvendigt omfang etableres effektive snitflader til det allerede udviklede og implementerede administrationsgrundlag i FKK og i HOF.</p> <p>Der vil i videreudviklingen af det regionale ledelsestilsyn være særligt fokus på, at den tematiserede risikomodel udvikles til at kunne understøtte processen med implementeringen af de nye kontrolbeskrivelser og -instrukser i regionerne i 2021 og første kvartal 2022. Den tematiserede risikomodel tilpasses løbende igennem 2021 og første kvartal 2022, således at modellen understøtter implementeringen af alle nye kontrolbeskrivelser og kontrolinstrukser. Målopfyldelsen afhænger udelukkende af, at risikomodelen er udviklet og implementeret på de kontrolbeskrivelser og kontrolinstrukser, som er implementeret på det pågældende tidspunkt.</p>	
Begrundelse	<p>Formålet med at udvikle og implementere nye kontrolinstrukser og -beskrivelser er at skabe et administrationsgrundlag, der skal understøtte at kontrollen i regionerne udføres ensartet.</p> <p>Formålet med udviklingen af en tematiseret risikomodel er, at der i det faglige ledelsestilsyn vil være et systematisk og risikobaseret fokus på, at betydende og væsentlige elementer i det nye administrationsgrundlag i den regionale kontrol implementeres og efterleves ensartet i alle regionale enheder.</p>	
Af rapportering	<p>Delmål 2.1 i forhold til udvikling af administrationsgrundlag opgøres ved årets udgang.</p> <p>Delmål 2.2. i forhold til implementering af risikomodelen opgøres efter 3. kvartal 2021.</p> <p>De to delmål vægtes ligeligt med 5 procentpoint hver. Delmålene opgøres som opfyldt eller ikke opfyldt.</p>	

<b>Mål 3</b>	<b>Budgetanalyse af styrelsens drift</b>	<b>Vægt: 10 pct.</b>
--------------	--	----------------------

Mål	<p>Fiskeristyrelsen står over for et bevillingsfald frem mod 2023. Genopretningen i styrelsen, støttet af konklusionerne i flere rapporter, har vist, at fiskeriområdet har mangler ressourcer til at løfte de nødvendige opgaver effektivt og korrekt. Samtidig pågår genopretningen af styrelsens forvaltning stadig og et arbejde med at få dette implementeret helt ud i den regionale kontrol. Styrelsen står desuden over for en større digitaliseringsopgave.</p> <p>Der gennemføres derfor en budgetanalyse med henblik på at få fastlagt en realistisk økonomisk ramme for styrelsens driftsøkonomi, der sikrer, at Fiskeristyrelsen kan drives i overensstemmelse med de forvaltningsmæssige krav, der er til en effektiv og professionel organisation og drift af fiskeriforvaltningen, og som samtidig sikrer den mest effektive ressourceudnyttelse ved at identificere potentielle effektiviseringer.</p> <p>3.1 Målet for 2021 er, at budgetanalysen er afsluttet inden udgangen af andet kvartal.</p>
Metode	<p>Arbejdet med budgetanalysen forventes afsluttet i andet kvartal 2021.</p> <p>Arbejdet med budgetanalysen sker i samarbejde med departementet.</p>
Begrundelse	<p>Der er med afsæt i de seneste års kritik af fiskeriområdet sket en styrkelse af området med især juridiske samt revisions-, forvaltnings- og ledelsesmæssige kompetencer, som det er nødvendigt at fastholde for at sikre, at kravene i EU-retten og national lovgivning kan overholdes. Styrelsen står derudover for at skulle investere kraftigt i digitalisering af kontrollen for at understøtte det fortsatte kvalitetsløft. Samtidig er der stadig noget genopretningsarbejde tilbage og en stor opgave med at få implementeret genopretningsarbejdet helt ud i den regionale kontrol.</p> <p>Formålet med budgetanalysen er at afdække, hvad der er nødvendigt for i fremtiden at opretholde en administration af både kontrol- og tilskudsområdet, der sikrer overholdelse af såvel EU-krav og national lovgivning, herunder at de sidste dele af genopretningen bliver gennemført og hele genopretningsarbejdet implementeres i organisationen.</p>
Afrapportering	Målet opgøres ved udgangen af andet kvartal. Målet opgøres som opfyldt eller ikke opfyldt.

<b>Mål 4</b>	<b>Forberedelse til implementering af digitaliseringsstrategi</b>	<b>Vægt: 10 pct.</b>
Mål	<p>Der er gennem de seneste år påvist et stort potentiale for bedre digitale løsninger på Fiskeristyrelsens område. Derfor har Fiskeristyrelsen udarbejdet en strategi for IT og digitalisering af Fiskeristyrelsen. Potentialerne for forbedring strækker sig samlet set over digitalisering af arbejdsgange, bedre digitalt samspil med erhvervet, forbedret sammenhæng i IT-porteføljen og øget kvalitet i og anvendelse af data. Strategien har til formål at sikre, at Fiskeristyrelsen bliver en moderne offentlig myndighed med et enkelt, gennemsigtigt og effektivt digitalt samspil med erhvervet, it-understøttede arbejdsgange, sikker drift og med evnen til at anvende ny teknologi.</p> <p>Gennemførelsen af strategien kræver tæt samarbejde og koordination på tværs i styrelsen, og derfor er der behov for, at man opprioriterer styringen af digitaliseringsprojekter og koordinering mellem IT og forretningen.</p> <p>Målene for 2021 er:</p> <p>4.1. Planlægge og forberede indsatser til implementering af digitaliseringsstrategien</p> <p>4.2. Sikre organisatorisk implementering i FST til at gennemføre digitaliseringsprojekter herunder i relation til digitaliseringsstrategien.</p>	

	Såfremt der findes finansiering til at iværksætte digitaliseringsstrategien i 2021 vil der blive udarbejdet allonge vedr. mål 4, så målet afspejler den situation.
Metode	Vedr. delmål 4.1: Måles på, at der foreligger konkrete planer, for hvordan de første indsatser i digitaliseringsstrategien skal gennemføres. Der er udarbejdet projektgrundlag for de væsentlige planlagte indsatser for 2022 ved udgangen af året.  Vedr. delmål 4.2: Der skal etableres governance for digitaliseringsstrategiens eksekvering, heri en projektorganisering af arbejdet med styregruppe mv.
Begrundelse	Fiskeristyrelsen skal i gang med en digital transformation, der sammen med et solidt administrationsgrundlag skal danne grundlag for, at styrelsen kan agere som en moderne offentlig myndighed. Styrelsen skal have et enkelt, gennemsigtigt og effektivt samspil med erhvervet, it-understøttede arbejdsgange, sikker drift og evnen til at anvende ny teknologi og data. Fiskeristyrelsen har udarbejdet en digitaliseringsstrategi og en it-investeringsplan, der sætter rammen for arbejdet. Den egentlige implementering skal ske fra 2022 og frem.
Afrapportering	Målet opgøres ved årets udgang. De to delmål vægtes ligeligt med 5 procentpoint hver. Delmålene opgøres som opfyldt eller ikke opfyldt.

<b>Mål 5</b>	<b>Kameraprojekt i Kattegat</b>	<b>Vægt: 10 pct.</b>
Mål	<p>Kameraprojektet har bl.a. til formål at bidrage med viden om omfanget af bifangst af torsk i jomfruhummerfiskeriet i Kattegat. Projektet blev besluttet som led i de årlige kvoteforhandlinger for Kattegat, Nordsøen og Skagerrak i december 2019 og er det første storskalaprojekt af sin art i EU. Projektet løber indtil udgangen af 2022. Projektet implementeres i flere faser. Ca. 100 fartøjer forventes at skulle deltage i projektet, når det er fuldt implementeret i 2022. Projektet blev forberedt i 2020 og sættes i drift i 2021. I fase 1, som løber fra 1. januar – 1. oktober 2021, gennemføres kameraovervågning på 12 udvalgte fartøjer. 1. oktober 2021 evalueres projektets fase 1, og efter 1. oktober kan der påbegyndes installation af kameraer på yderligere fartøjer (fase 2). I 2021 skal der installeres kameraer på minimum yderligere 25 fartøjer. De resterende kameraer monteres i 2022.</p> <p>Målet for 2021 har to delmål:</p> <p>5.1 10 pct. af fangstretserne gennemgås for estimering af bifangst af torsk.</p> <p>5.2 I 2021 vil der være installeret kameraer på minimum yderligere 25 udpegede fartøjer.</p>	
Metode	<p>Fiskeristyrelsen udarbejder:</p> <p>5.1: Der udarbejdes en instruks til brug for analyse af videomaterialet.</p> <p>5.2: Der udarbejdes en proces- og implementeringsplan for installering af kameraer på de 15 udpegede fartøjer. Denne vil indeholde en plan for inspektion af de pågældende fartøjer mhp. udarbejdelse af konkrete monitoringsplaner for fartøjerne med beskrivelse af tekniske installationer, antal kameraer og sensorer på hvert enkelt fartøj. Desuden vil der blive udarbejdet en låneaftale med betingelser for udlån af kameraudstyret, som fartøjsejeren skal underskrive. Der udarbejdes også en installationsaftale, som fartøjsejeren skal anvende, når der indgås aftale med en lokal installatør.</p>	
Begrundelse	<p>Bæredygtighed er et af de centrale formål med den fælles fiskeripolitik. Der foreligger ikke dokumenteret viden om bifangst af torsk i bl.a. jomfruhummerfiskeriet. Torskebestanden i Kattegat er kritisk lav og skal derfor beskyttes. Med den politiske aftale fra december 2019, blev der fastsat en relativ lille bifangstkvote mod at der blev gennemført et kameraprojekt.</p>	

	Projektet er det første stor-skala projekt i EU, hvor bifangst estimeres for et helt flådesegment.
Afrapportering	<p>Der følges op efter tredje og fjerde kvartal:</p> <p>Tredje kvartal: afrapportering af dokumentation af fiskeriet, herunder omfanget af udsmid for 1. halvår 2021 for fase 1-fartøjerne.</p> <p>Fjerde kvartal: installering af kameraer er gennemført på de udpegede fartøjer (fase 2).</p> <p>De to delmål vægtes ligeligt med 5 procentpoint hver. Delmålene opgøres som opfyldt eller ikke opfyldt.</p>

<b>Mål 6</b>	<b>Brexit – kontrol og tilskud</b>	<b>Vægt: 10 pct.</b>
Mål	<p>Den 1. januar fik Storbritannien status af 3. land som følge af Brexit. Dette medfører nye kontrolopgaver. Samtidig har EU-Kommissionen fremsat forslag til en ny forordning, hvorefter der fordeles mere end 5 mia. euro til medlemslandene med henblik på at afbøde virkningerne af Brexit. Det vil give Fiskeristyrelsen nye opgaver på tilskudsområdet.</p> <p>Målet for 2021 er derfor fordelt med hhv. et delmål om kontrol og et delmål om tilskud.</p> <p>Målet for Fiskeristyrelsens Brexit-arbejde i 2021 er at sikre en hensigtsmæssig håndtering af ekstra krav som følge af, at Storbritannien bliver et 3. land den 1. januar 2021. Disse omfatter udstedelse af ekstra certifikater, IUU-kontrol og godkendelse af meldinger. Tilsvarende skal der for danske fartøjer, som ønsker at lande i britiske havne, udstedes relevante certifikater. Dette danner grundlag for delmål 6.1:</p> <p>6.1. Der er i 2021 udstedt nødvendige certifikater til alle danske fartøjer, der ønsker at lande i britiske havne. Der er i 2021 desuden foretaget 100 pct. administrativ og IUU-kontrol af alle britiske landinger af fersk fisk i danske havne.</p> <p>Der foreligger udkast til forordning om Brexit-reserven. Når den danske andel til fiskeri kendes, vil der skulle udmøntes kompensations-, tilskuds- og ophugningsordninger i det omfang, der træffes politisk beslutning herom.</p> <p>6.2. Der udarbejdes en allonge til MRP21, når omfanget af opgaver i 2021 kendes nærmere.</p>	
Metode	<p>Delmål 6.1:</p> <p>I styrelsens Fiskerimoniteringscenter (FMC) vil der i tilrettelæggelsen af sagsbehandlingen blive taget højde for, at der skal udføres administrativ kontrol af 3. landslandinger, der tidligere var EU-landinger. Konkret er der tale om modtagelse af IUU certifikat og godkendelse af landingen via PSC1. Desuden vil der i planlægningen af FMC's arbejde blive taget højde for, at der skal udstedes ca. 50 flere IUU-certifikater til danske fartøjer end i 2020, hvis det nuværende landingsmønster opretholdes. Landings- og fiskerimønstre vil løbende blive overvåget i et tværgående samarbejde mellem de regionale myndigheder ift. at kunne tilpasse sagsbehandlingen i henhold hertil.</p> <p>Delmål 6.2:</p> <p>Fiskeristyrelsen udarbejder administrationsgrundlag og nødvendig it-understøttelse for de ordninger, det besluttes at etablere.</p>	

	Det nærmere mål for dette vil blive fastsat i forbindelse med beslutning om, hvilke ordninger der skal åbne. Dette indskrives i allonge.
Begrundelse	Storbritannien er som følge af udtræden af EU pr. 1. januar 2021 et 3. land. Derfor vil der i 2021 være nye kontrolkrav, som skal håndteres, jf. ovenstående. Der lægges politisk stor vægt på, at der tages initiativer for at hjælpe de fiskere, der bliver berørt af Brexit. Dette er begrundelsen for tilskudsdel af målet.
Afreportering	Status på opfyldelsen af delmål 6.1 afreporteres kvartalsvis. Afreporteringen på delmål 6.2 fastsættes i allonge.  De to delmål vægtes ligeligt med 5 procentpoint hver. Delmålene opgøres som opfyldt eller ikke opfyldt.

<b>Mål 7</b>	<b>Professionalisere styrelsens dialog med omverdenen</b>	<b>Vægt: 10 pct.</b>
Mål	Målet er at formidle og forankre Fiskeristyrelsens nye kommunikationsstrategi internt og skitsere rammer for de enkelte enheders konkrete kommunikationsaktiviteter. Målet omhandler desuden en øget inddragelse af erhvervet blandt andet ved udvikling af nye digitale løsninger. Der er to delmål for året:  7.1. Udarbejdelse af kommunikationsplaner for de enkelte enheder  7.2. Erhvervet inddrages tidligt og tydeligt, når der skal udvikles digitale løsninger på eksisterende udfordringer og behov ifm. digitaliseringsstrategien	
Metode	Vedr. delmål 7.1: Der vil blive gennemført en dialog med de enkelte enheder i styrelsen, hvor der vil blive samlet input til planer for de enkelte enheder. De indsamlede input anvendes til udarbejdelsen af et kommunikationsårshjul for de enkelte enheder. Der vil blive udarbejdet et samlet årshjul på baggrund af input fra enhederne.  Vedr. delmål 7.2: Der udarbejdes en plan, hvor det tydeligt fremgår, hvordan det sikres, at erhvervet inddrages tidligt og tydeligt i processen ift. de relevante emner i digitaliseringsstrategien, herunder hvornår erhvervet skal involveres henover de kommende år. Planen skal foreligge ved udgangen af 2. kvartal og være direktionsgodkendt senest ved udgangen af året. For at målet er opfyldt, skal dette være tilfældet.	
Begrundelse	Begrundelsen for delmål 7.1 er, at kommunikationsstrategien og årshjulet er vigtige styringsredskaber i arbejdet med at professionalisere styrelsens dialog med omverdenen.  Formålet med delmål 7.2 er at sikre brugerorienterede løsninger. Det er vigtigt at erhvervet inddrages ved den konkrete udmøntning af de mange nye regler.	
Afreportering	Målopfyldelse opgøres ved årets udgang for delmål 7.1 og ved udgangen af andet kvartal for delmål 7.2.  De to delmål vægtes ligeligt med 5 procentpoint hver. Delmålene opgøres som opfyldt eller ikke opfyldt.	

<b>Mål 8</b>	<b>Hav- og Fiskeriudviklingsprogrammet 2021-2027</b>	<b>Vægt: 10 pct.</b>
--------------	--	----------------------



Mål	<p>Det danske Hav- og Fiskeriudviklingsprogram 2021-2027 skal implementeres i konkrete støtteordninger på baggrund af en politisk aftale. Der tages med den politiske aftale stilling til fordelingen af programmidler på forskellige områder. Det forventes, at der indgås en politisk aftale for 2021-2023 og en ny for 2024-2027. Målene sigter på første aftaleperiode. Dette implementeres i konkrete støtteordninger. Der udestår et arbejde for at forenkle administrationen og sikre implementering af omkostningseffektive støtteordninger.</p> <p>Målet har to delmål:</p> <p>8.1. Der udarbejdes et oplæg til administrative forenklinger af støtteordningerne og ministerens beslutning indarbejdes i de relevante støtteordninger.</p> <p>8.2. Der udarbejdes et oplæg til, hvorledes det sikres, at konkrete støtteordninger er omkostningseffektive. Ministerens beslutning indarbejdes i de relevante støtteordninger.</p>
Metode	<p>Fiskeristyrelsen udarbejder:</p> <p>Til delmål 8.1. Med henblik på ministerens godkendelse inden udgangen af andet kvartal et katalog over forslag til forenklinger i administrationen af støtteordninger. På baggrund af ministerens beslutning indarbejdes konkrete forenklingforslag i de støtteordninger, der åbner fra og med tredje kvartal.</p> <p>Til delmål 8.2. Med henblik på ministerens godkendelse inden udgangen af andet kvartal udarbejdes et forslag til, hvorledes den politiske aftale kan udmøntes i omkostningseffektive erhvervsrettede støtteordninger. Ministerens beslutning indarbejdes i designet for de støtteordninger, der åbner fra og med tredje kvartal.</p>
Begrundelse	<p>Regelforenkling har været en dansk prioritet i forbindelse med forhandlingerne om et nyt forordningsgrundlag, ligesom forenkling af tilskudsadministrationen løbende efterlyses af interessenterne på området.</p> <p>De økonomiske rammer for den kommende programperiode er reduceret. Det forventes, at en politisk aftale om anvendelse af programmidlerne vil fokusere på færre formål end i den forrige programperiode. Samtidig vil der være behov for at vide, hvorledes de afsatte midler inden for et formål kan anvendes bedst for at nå de ønskede mål.</p>
Afrapportering	<p>Der afrapporteres efter andet, tredje og fjerde kvartal på følgende milepæle:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Andet kvartal: Oplæg til forenkling og oplæg til omkostningseffektive støtteordninger er sendt til departementet.</li> <li>• Tredje kvartal: Ministerens beslutning på baggrund af oplæggene er indarbejdet i relevante nye støtteordninger, der er åbnet i tredje kvartal.</li> <li>• Fjerde kvartal: Ministerens beslutning på baggrund af oplæggene er indarbejdet i relevante nye støtteordninger.</li> </ul> <p>De to delmål vægter ligeligt hver 5 procentpoint og opgøres ved årets udgang. Delmålene opgøres som opfyldt eller ikke opfyldt.</p>

<b>Mål 9</b>	<b>Styring af regnskab for EHFF/EFHAF</b>	<b>Vægt: 5 pct.</b>
--------------	---	---------------------

Mål	<p>Der skal i 2021 foretages en regnskabskorrektur i tilknytning til EHFF-programmet, så medfinansieringsprocenterne anvendt til tilsagn er i overensstemmelse med programmets fastsatte medfinansiering i den seneste programændring. Der sættes mål for hhv. genopretningen af fejlene samt for kontrol for at imødegå lign. fejl fremadrettet. Målene for 2021 består således af to delmål:</p> <p>9.1 Inden udgangen af første kvartal skal der foreligge en procesplan for, hvordan og hvornår der skal være rettet op på de uoverensstemmelser, der er mellem fagsystemet og regnskabssystemet.</p> <p>9.2 Inden udgangen af første kvartal introduceres implicerede medarbejdere til den anvendte procedure for kontrol af, at medfinansieringssatser stemmer overens mellem programmet og fagsystemet.</p>
Metode	<p>For delmål 9.1: Ved udgangen af første kvartal skal der foreligge en procesplan for, hvordan og hvornår der skal være rettet helt op på de uoverensstemmelser, der er mellem fagsystemet og regnskabssystemet. Processen er bl.a. afhængig af, om der foretages en programændring, hvor medfinansieringssatserne ændres. Deadlines for, hvornår uoverensstemmelserne mellem regnskaber og fagsystemer skal være rettet, afhænger både af om og hvornår en programændring godkendes af EU-Kommissionen.</p> <p>For delmål 9.2: For at sikre overensstemmelse mellem EHFF-programmets medfinansiering og den anvendte på sagerne, er der en procedure for kontrol. Kontrollen består i at sikre at ordninger altid opsættes med programmets gældende medfinansieringssats. Endvidere består kontrollen i at sikre, at betalingsanmodninger, der sendes til EU-Kommissionen viser overensstemmelse mellem ordningernes anvendte medfinansiering og programmets medfinansiering. Delmålet er, at implicerede medarbejdere skal være introduceret til anvendt procedure.</p>
Begrundelse	Fastlæggelse af procedure og løbende opfølgning på indsatsen vil styrke den løbende overvågning af programmets fremdrift og bidrage til et retvisende regnskab.
Afreportering	<p>Målopfyldelsen for delmål 9.1 opgøres efter første kvartal.</p> <p>Målopfyldelsen for delmål 9.2 opgøres efter 1. kvartal. Delmålet er opfyldt ved, at der inden 1. kvartal er givet introduktion til implicerede medarbejdere om gældende procedurer for kontrol af anvendt medfinansieringssats.</p> <p>De to delmål vægtes ligeligt med 2,5 procentpoint hver. Delmålene opgøres som opfyldt eller ikke opfyldt.</p>

Mål 10	Trivsel i en organisation under forandring	Vægt: 10 pct.
Mål	<p>Som led i arbejdet med at fremme trivsel i Fiskeristyrelsen, der er en organisation under forandring, er der et skærpet fokus på kompetenceudvikling af ledere og medarbejdere.</p> <p>Målet består af to delmål, der begge relaterer sig til kompetenceudvikling:</p> <p>9.1 Der gennemføres et lederudviklingsforløb vedr. digital ledelse, med henblik på at sikre ledelsesmæssigt fokus på, hvordan digitalisering kan bidrage til forretningsudvikling samt at sikre gevinsterne ved digitalisering.</p>	

	9.2 Udarbejdelse af undervisningsmoduler som led i Fiskeristyrelsen nye basisuddannelse for fiskerikontrollører og gennemførelse af en realkompetencevurdering af allerede ansatte fiskerikontrolmedarbejdere i landkontrollen ift. den nye basisuddannelse.
Metode	<p>Vedr. målopgørelse for delmål 9.1: Inden udgangen af 2021 skal der være igangsat og gennemført et kompetenceudviklingsforløb for styrelsens ledergruppe med henblik på at sikre, at deltagerne får forudsætningerne for at benytte muligheder og udfordringer med digitalisering og ny teknologi samt redskaber til at håndtere dem. Forløbet skal klæde lederne på til både at kunne håndtere deres rolle i relation til projekterne beskrevet i strategien og at kunne tænke digital forretningsudvikling ind i dagligdagen og i kommende projekter. Forløbet bygger videre på det forandringsledelsesforløb, der blev gennemført i 2019. Kompetenceudviklingsmidler afsat til ledergruppen anvendes i 2021 målrettet til de lederudviklingsinitiativer der igangsættes, primært med fokus på digital ledelse.</p> <p>Vedr. målopgørelse for delmål 9.2: Inden udgangen af 2021 skal der være udarbejdet nødvendige undervisningsmoduler til brug for Fiskeristyrelsens nye basisuddannelse og være foretaget en realkompetencevurdering af allerede ansatte fiskerikontrolmedarbejdere i landkontrollen ift. den nye basisuddannelse, dog med undtagelse af medarbejdere, som det ikke vurderes relevant for grundet f.eks. opgavernes karakter, eller som er fratrukket i 2021.</p>
Begrundelse	<p>Kompetenceudvikling af ledere, ikke mindst ift. at bedrive forandringsledelse med særligt fokus på digital ledelse, er en vigtig faktor ift. at sikre trivsel i en organisation under forandringer. Lederudviklingsforløbet vedr. digital ledelse bygger videre på det forandringsledelsesforløb, der blev gennemført i 2019.</p> <p>Kompetenceudvikling af medarbejdere, så de er parate og klædt på til at løse opgaverne på nye måder, er ligeledes en vigtig faktor ift. at sikre trivsel i en organisation under forandring.</p>
Afreportering	Målet opgøres ved årets udgang. De to delmål vægtes ligeligt med 5 procentpoint hver. Delmålene opgøres som opfyldt eller ikke opfyldt.

**Fiskeristyrelsen**  
Mål- og resultatplan 2021



Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri  
Slotsholmsgade 12  
1216 København K

[www.fvm.dk](http://www.fvm.dk)