



Miljø- og  
Fødevareministeriet  
Fødevarestyrelsen

# Fødevarestyrelsens resultatkontrakt for 2016

## **Kolofon**

Fødevarestyrelsens resultatkontrakt for 2016  
© Miljø- og Fødevareministeriet

Miljø- og Fødevareministeriet  
Fødevarestyrelsen  
Stationsparken 31-33  
2600 Glostrup  
Tlf.: +45 72 27 69 00  
E-mail: Al skriftlig henvendelse besvares via kontaktformular på hjemmesiden  
Hjemmeside: [www.foedevarestyrelsen.dk](http://www.foedevarestyrelsen.dk)

# Indhold

1.	Miljø- og Fødevareministeriet .....	4
2.	Introduktion til Fødevarestyrelsens kerneopgaver .....	5
3.	Fødevarestyrelsens flerårige strategiske målbillede .....	6
4.	Særlige fokusområder i kontraktåret .....	8
5.	Påtegning.....	10
6.	Oversigt over mål .....	11
7.	Uddybning af mål.....	12

# 1. Miljø- og Fødevarerministeriet

Miljø- og Fødevarerministeriet blev etableret ved en sammenlægning af det tidligere Miljøministerium og det tidligere Ministerium for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri med kongelig resolution af 28. juni 2015.

Ved indgåelsen af denne resultatkontrakt har Miljø- og Fødevarerministeriet endnu ikke udarbejdet en ny, fælles koncernstrategi eller pejlemærker, som kan danne ramme for resultatkontraktens mål.

På tidspunktet for indgåelsen af denne kontrakt udestår også konkret udmøntning af centrale dele af regeringsgrundlaget, som vedrører miljø- og fødevarerpolitikken.

I 2016 vil Miljø- og Fødevarerministeriets styrelser, direktorat og nævn afrapportere på deres mål og resultater i koncepter fra før, ministerierne blev lagt sammen.

Fra 2017 vil der blive anvendt et nyt, fælles koncept for resultatkontrakter i hele Miljø- og Fødevarerministeriets koncern.

Nærværende resultatkontrakt bygger på det koncept, som blev anvendt i det tidligere Ministerium for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri. Målet er at skabe rammerne for:

- et udviklings- og vækstorienteret fødevarerhverv
- en ansvarlig forvaltning af naturressourcer
- fødevarerikkerhed, forbrugernes valgmuligheder og sunde kostvaner

Derudover understøtter fire strategiske pejlemærker den overordnede retning for resultatkontraktens indhold. Pejlemærkerne er ikke en udtømmende ramme for Fødevarerstyrelsens opgavevaretagelse og væsentlige politiske målsætninger. Pejlemærkerne er derimod fokusområder, hvor det vurderes, at der er særligt behov for indsatser i de kommende år. Pejlemærkerne har fokus på:

- vækst i fødevarerhvervet
- grøn omstilling
- involvering af omverdenen
- nytænkende og effektiv organisation

Foruden mission og pejlemærker er der udarbejdet et strategisk målbillede, som rammesætter de specifikke mål og indsatsområder i 2016.

## 2. Introduktion til Fødevarestyrelsens kerneopgaver

Fødevarestyrelsen har fokus på hele fødevarekæden og de virksomheder, interessenter og aktører, der er knyttet hertil.

Styrelsen administrerer den danske fødevarelovgivning, herunder lovadministration, kontrol- og tilsynsaktiviteter, undersøgelsesaktiviteter, godkendelses- og autorisationsopgaver samt deltagelse i relevant internationalt samarbejde.

Styrelsens opgaveportefølje omfatter endvidere

- ansvaret for overvågning, kontrol og bekæmpelse af husdyrssygdomme og zoonoser,
- overvågning og kontrol af foderproduktion og – anvendelse,
- tilsyn med praktiserende dyrlægers anvendelse af lægemidler til dyr, samt
- tilsyn med overholdelse af de dyreværnsmæssige regler.

Fødevarestyrelsens laboratorier varetager opgaver inden for styrelsens myndighedsområde, men udfører også en stor del af analyseopgaver i øvrigt inden for Miljø- og Fødevareministeriets ressortområde bl.a. på det mikrobiologiske område.

Endeligt udfører Fødevarestyrelsen også opgaver i Grønland i forbindelse med bl.a. kontrol af import og eksport af animalske produkter.

Kerneopgaverne er samlet i 4 hovedformål som angivet i finansloven:

- Fødevareopgaver
- Veterinæropgaver
- Kødkontrol
- Ernæringsopgaver

Kerneopgaverne er udmundet i Fødevarestyrelsens mission om at fremme sikkerhed, sundhed og vækst fra jord til bord.

Det skal ske gennem 3 delvisioner om:

- Sundere spisevaner samt at færre mennesker bliver syge af maden
- Sundere dyr på marker og i stalde og større dyrevelfærd
- Udvidede muligheder for at fremstille, forhandle og forbruge fødevarer

De tre delvisioner udgør Fødevarestyrelsens strategiske fokusområder og er fundamentet for målene i nærværende resultatkontrakt.

# 3. Fødevarestyrelsens flerårige strategiske målbillede

## 3.1 Fundamentet for Fødevarestyrelsens strategiske målbillede

### *Ressourcer og organisation*

Styrelsens ressourcestyring hviler på en effektiviseringsstrategi for 2015-2018, der beskriver, hvorledes styrelsen vil håndtere de årlige krav om 2 pct. effektiviseringer på såvel bevillings- som gebyrområdet samt bortfald af særskilte bevillinger. Strategien bygger bl.a. på effektiviseringer via reducerede huslejemkostninger, øget digitalisering og optimeringer af driften. Hertil kommer løbende effektiviseringer gennem opgaveprioriteringer gennem lean- og teamindsatser, digitalisering, samt en kompetencehandlingsplan.

Effektiviseringsstrategien indebærer, at Fødevarestyrelsen planlægger at imødekomme effektiviseringskravene uden at reducere det faglige ambitionsniveau.

Fødevarestyrelsen foretog en reorganisering i 2012 med etablering af en enhedsorganisation. Denne organisation planlægges fastholdt i de kommende år.

Fødevarestyrelsen ønsker at være frontløber inden for effektiv og innovativ forvaltning. Eksternt indebærer det en fortløbende udvikling af bedre metoder til at opnå ønsket adfærd hos virksomheder og forbrugere. Som led heri er der igangsat en strategisk proces, der skal afsøge muligheder for mere fundamentale metodeskift, herunder via ny teknologi. Internt indebærer det udvikling af en skarpere virksomhedsstyringsmodel, god arbejdsgiveradfærd, samt en langsigtet, strategisk tilgang til styrelsens kompetencesammensætning.

## 3.2. Fødevarestyrelsens flerårige strategiske prioriteringer og målsætninger

Fødevarestyrelsens aktuelle forretningsstrategi løber fra 2013-2016. I løbet af 2016 vil der blive gennemført en proces for udarbejdelse af en ny forretningsstrategi for perioden 2017-2020.

Nedenstående er struktureret ud fra de pejlemærker, der optræder i den nuværende forretningsstrategi:

### 1 *En markedsudviklende indsats*

Fødevarestyrelsen skal være ambitiøs og innovativ, når det kommer til at styrke fødevaresektorens konkurrenceevne på det globale marked. Fødevarestyrelsen skal ligeledes være med til at sikre et højt ambitionsniveau mht. fødevaresikkerhed, dyrevelfærd, miljø- og ressourcebelastning samt sundhedseffekt.

Fødevarestyrelsen skal således styrke sin rolle som erhvervsstyrelse. Både hvad angår eksportunderstøttelse og ift. at hjælpe virksomhedernes produktion i Danmark, hvor adskillige undersøgelser viser, at erhvervet efterspørger vores viden og vejledning.

Det betyder, at Fødevarestyrelsen også i det kommende år vil fokusere på indsatser, der understøtter og udvikler erhvervets vækst, både ift. servicering af eksportvirksomheder, hjælp til at åbne markeder og markedsføring af dansk fødevaresikkerhed. Derudover skal styrelsens kontrolopgaver suppleres med tiltag, som i endnu højere grad bringer styrelsens viden ud til virksomhederne, herunder via øget vejledning.

## 2 *Udsyn og åbenhed*

Fødevarestyrelsen skal have et stærkt udsyn – både nationalt og internationalt – og ad den vej indhente viden og inspiration til bedre forvaltning af fødevaresektoren. Dialogen med forbrugerne vedr. sund mad og livsstil skal fornyes, og der er behov for at styrke et forpligtende samspil med aktørerne på fødevaremarkedet og et tæt samspil med forskningsinstitutionerne.

Fødevarestyrelsen skal målrette information og vejledning til kunderne og prioritere den efter, hvor stor effekt den vil have på vækst, fødevarer sikkerhed og sundhed.

## 3 *Stolte medarbejdere og synlige ledere*

Fødevarestyrelsens succes er afhængig af en stærk organisationskultur præget af dygtige medarbejdere, der trives og er stolte af deres arbejde, og af ledere, der er synlige både indadtil og udadtil. Begge dele giver Fødevarestyrelsen mulighed for at være handlekraftig og nytænkende – både som myndighed og politikudvikler.

En række indsatser vil understøtte dette i de kommende år. Det gælder især en kompetenceudvikling af de enkelte medarbejdere, der tager afsæt i styrelsens strategiske målsætninger og sikrer fokus på effekt, tydeligere ledelsesudmeldinger omkring krav og muligheder, digitalisering og effektivisering af den interne og eksterne videndeling og kommunikation og en indsats for at øge ensartetheden i den kontrol og vejledning, som kunderne får.

# 4. Særlige fokusområder i kontraktåret

Fødevarestyrelsens særlige udfordringer i 2016 er opdelt i fire fokusområder:

## Understøttelse og udvikling af erhvervets vækst, herunder supplerung af kontrollen med øget service/vejledning

- *Internationalt arbejde*: Fødevarestyrelsen vil have et stærkt fokus på eksportfremmeindsatsen, særligt for at skabe markedsadgang på de væsentligste markeder, bl.a. Kina, Rusland, Japan, USA og de større markeder i Sydøstasien og Sydamerika. Fødevarestyrelsen skal sikre tilstrækkeligt med understøttende indsatser for de på fødevarerområdet udsendte vækstrådgivere.
- *Fødevarerforlig III*: Fødevarestyrelsen skal sikre effektiv implementering af det nye Fødevarerforlig, som indeholder en række initiativer til at afhjælpe konkrete udfordringer for erhvervet og sikre fortsat høj forbrugersikkerhed.
- *"Fra kontrollant til konsulent"*: Fødevarestyrelsen skal bygge videre på denne overgang og skal i kontrolindsatsen have fokus på at være en aktiv medspiller, der hjælper erhvervet med vejledning til forbedringer, samtidig med den høje kvalitet i kontrollen fastholdes.
- *Realisering af Vækstpakke ift. slagterierne*: Fødevarestyrelsen skal i dialog med erhvervet skabe de forudsætninger og rammer, som er nødvendige for en vellykket implementering og udmøntning af de initiativer, som handlingsplanen identificerer.

## Fokus på styrelsens kunderelationer til såvel borgere, besætningsejere og virksomheder

- *Sikre større ensartethed i kontrollen*: Fødevarestyrelsen har ansvar for at sikre lige konkurrencevilkår for erhvervet. Arbejdet med at udjævne eventuelle skævvridninger på markedet som følge af uens forvaltningspraksis er en stor prioritet i styrelsens arbejde i 2016.
- *Udvikling af nye selvbetjeningsløsninger*: For at imødekomme producenternes behov for døgnet rundt at have adgang til målrettede vejledninger, fakturagrundlag, kontrolrapporter etc. samt realisere styrelsens effektiviseringsstrategi vil Fødevarestyrelsen i de kommende år videreudvikle selvbetjeningsløsninger.

## Effektivitet og ressourceudnyttelse

- *Effektiviseringer*: I de kommende år forventes et fortsat pres på styrelsens bevillinger samt et behov for effektivisering af gebyrområdet. Til håndtering af de udfordringer har Fødevarestyrelsen udarbejdet en effektiviseringsstrategi 2015-2018, som indeholder planlagte besparelser på husleje og kørsel. Særsomt i forhold til Kødkontrollen vil styrelsen fortsætte med at implementere Aftale om en vækstpakke fra juni 2014, hvori der er lovet en reduktion i enhedsomkostningerne på i alt 28,5 mio. kroner frem mod 2020 og dermed en reduktion af erhvervets byrder.
- *Fuld implementering af EU-kravet om visuel kontrol i slagteprocessen*: En fuld implementering kræver omlægninger i kontrolindsatsen på især de små og mindre svineslagterier, og en vigtig opgave i kontraktåret er at sikre opgavens afslutning. En fuld implementering vil skabe en mere lige



konkurrence. Samtidig er visuel kontrol med til at øge forbrugernes sikkerhed for et højt niveau af fødevarerikkerhed.

- *Udflytning af statslige arbejdspladser:* Miljø- og Fødevareministeriets koncern vil i 2016 have stort fokus på udflytningen af arbejdspladser. Fødevarestyrelsen er ikke direkte berørt af udflytningsplanerne, men vil naturligvis bidrage til eventuelle løsninger, idet udflytningen er et fælles anliggende for hele MFVM-koncernen.

### Politiske fokusområder

Fødevarestyrelsen implementerer alle politiske aftaler indenfor styrelsens ressort som aftalt i handlingsplaner, og vil fremhæve følgende:

- *Fødevarer- og landbrugspakken:* Pakken er en del af finanslovsudspillet til 2016 og tager udgangspunkt i den tidligere fremlagte 16-punktsplan, og skal bl.a. skabe bedre rammer for vækst i hhv. beskæftigelse og eksport.
- *Overimplementering og regelforenkling:* For at sikre erhvervslivet bedst mulige konkurrencevilkår fokuserer Fødevarestyrelsen i 2016 på generel regelforenkling og på transparens ved gennemførelse af ny regulering, der implementerer EU-retlige forpligtelser. I Fødevarestyrelsens udkast til love og bekendtgørelser, gøres der rede for, om reguleringen overimplementerer EU-retlige forpligtelser, og hvad konsekvenserne er, herunder de erhvervsøkonomiske konsekvenser. Endvidere sikrer Fødevarestyrelsen, at der løbende udsendes lov bekendtgørelser og hovedbekendtgørelser, således at regelgrundlaget fremstår overskueligt og klart for borgere og virksomheder mv.
- *Veterinærforslag II og III:* Veterinærforslag II udløber i kontraktåret, og det forberedende arbejde til et nyt Veterinærforslag III påbegyndes i 2016. Veterinærforslag II sætter rammen for en bæredygtig og konkurrencedygtig dansk husdyrproduktion, og en vigtig opgave i 2016 bliver at sikre den fulde implementering af forslaget, herunder afslutning af udviklingen af et dyrevelfærdsindeks og et værktøj til understøttelse af den politiske beslutningsproces vedr. grænseværdier for brug af antibiotika i kvæg- og svineerhvervet. Det forventes, at Veterinærforslag III er en fortsættelse af de tidligere aftalte principper, som sammen med erhvervsinitiativer har ført til betydelige forbedringer i dyrevelfærd og sundhed.
- *Forsat implementering og opfølgning på Fødevarerforslag III:* Med forslaget's indsatser er det målet, at Danmark gennem forligningsperiodens fire år fastholder sin position som leverandør af sikre fødevarer med en fødevarerkontrol på et meget højt internationalt niveau, og at erhvervet får gode vækstvilkår. Kontrolindsatsen omlægges samtidig med, at viden om rammevilkår mv. gøres lettere tilgængelig for erhvervet.
- *Implementering af handlingsplan – MRSA:* Indsatsen for bekæmpelse af MRSA og resistens i besætningerne generelt blev i 2015 udmøntet i en 4-årig handlingsplan. Planen sigter på at reducere forekomster af MRSA i besætninger frem mod 2018.
- *Ernæringsstrategi:* Der arbejdes på formuleringen af en ny ernæringsstrategi for 2016-18, der omfatter fokusområder, målgrupper, indsatser og samarbejdet med eksterne parter.


## 5. Påtegning

Resultatkontrakten indgås mellem Fødevarestyrelsen og Miljø- og Fødevareministeriets departement og gælder for året 2016. Resultatkontrakten udgør en del af den samlede mål- og resultatstyring i Miljø- og Fødevareministeriet.

Status på resultatopfyldelsen og hermed forbundet ressourceforbrug skal rapporteres til departementet og koncernledelsen kvartalsvis eller når departementet i øvrigt anmoder herom.. Departementet kontrollerer målopfyldelse og kvalitet i afrapporteringen og melder tilbage til styrelsen med korrektionen, hvis det vurderes nødvendigt. Den endelige resultatopfyldelse i resultatkontrakten skal rapporteres i styrelsens årsrapport.

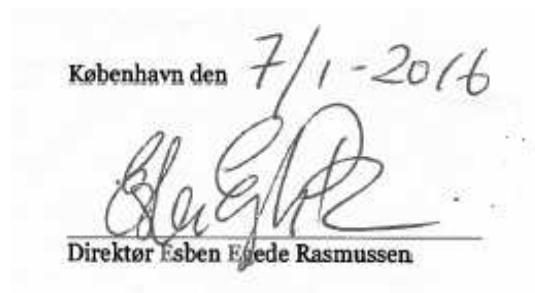
Direktøren har ansvaret for overholdelse og rapportering af resultatkontrakten.

København den 22.12.2015



Departementschef Henrik Studsgaard

København den 7/1-2016



Direktør Esben Egede Rasmussen

## 6. Oversigt over mål

Fødevarestyrelsens mål i 2016 inddeles efter følgende temaer:

Tema	Mål	Vægtning i %
<b>Sundere dyr på marker og i stalde, og større dyrevelfærd</b>	1: Begrænsning af resistens	15
	2: Dyrevelfærd	10
	3: Et effektivt veterinærberedskab	10
<b>Sundere spisevaner, samt at færre mennesker bliver syge af maden</b>	4: Færre bliver syge af maden	10
	5: Viden om sund mad	5
	6: En effektiv fødevarekontrol	15
<b>Udvidede muligheder for at fremstille, forhandle og forbruge fødevarer</b>	7: Erhvervsfremmende indsatser på slagterierne	10
	8: Internationalt arbejde	10
<b>Koncernfælles administrative mål</b>	9: Prognosepræcision	5
	10: Sygefravær	5
	11: Rettidighed i minister- og departementsbetjening	5

I følgende afsnit præsenteres Fødevarestyrelsens mål for 2016. De tre første temaer afspejler fokusområderne i Fødevarestyrelsens vision. Temaet vedr. administrative mål angiver koncernfælles mål som er bestemt af departementet.

## 7. Uddybning af mål

Fødevarestyrelsens mål for resultatkontrakten 2016.

### Sundere dyr på marker og i stalde og større dyrevelfærd

Mål 1	Begrænsning af resistens Antibiotikaforbruget skal reduceres	Vægt: 15 %										
<b>Målopfyldelse</b>	<p>Målet er fuldt opfyldt, hvis antibiotikaforbruget til svin i 2016 maksimalt udgør 77.400 kg aktivstof.</p> <p>Det samlede antibiotikaforbrug for alle produktionsdyr (svin - samt kvæg, fjerkræ, mink og opdrætsfisk), må samtidig ikke stige.</p> <p>Udvikling i antibiotikaforbruget for svin:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Kg aktivstof/år</th> <th>Resultat 2013</th> <th>Resultat 2014</th> <th>Mål 2015</th> <th>Mål 2016</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Forbrug</td> <td>91.126</td> <td>86.022</td> <td>81.720</td> <td>77.400</td> </tr> </tbody> </table> <p>Målet for 2016 udgør en nedgang på 10 % af det validerede 2014-forbrug til svin og er baseret på MRSA-handlingsplanens målsætning.</p>	Kg aktivstof/år	Resultat 2013	Resultat 2014	Mål 2015	Mål 2016	Forbrug	91.126	86.022	81.720	77.400	
Kg aktivstof/år	Resultat 2013	Resultat 2014	Mål 2015	Mål 2016								
Forbrug	91.126	86.022	81.720	77.400								
<b>Metode</b>	Fra Fødevarestyrelsens database over veterinærmedicin (VetStat) udtrækkes oplysning om antibiotikaforbrug til svin.											
<b>Begrundelse</b>	<p>Muligheden for effektiv behandling af bakterielle infektioner er vigtigt i sikringen af dyrs sundhed og velfærd. Ansvarlig anvendelse af antibiotika er afgørende vigtig i disse behandlinger, idet det er vigtigt at begrænse udviklingen af antibiotikaresistens, der kan opstå ved brug af antibiotika. Fødevarestyrelsen vil derfor arbejde for det lavest mulige antibiotikaforbrug og have særlig fokus på forbruget til svin og på forbruget af kritisk vigtig(e) antibiotika.</p> <p>Indsatsen i 2016 vil primært tage udgangspunkt i den 4-årige MRSA-handlingsplan, som blev vedtaget politisk primo 2015.</p> <p>Målet fremmes gennem gult kort ordningen, hvor antibiotikaforbruget i de højest forbrugende svinebesætninger begrænses gennem fastsatte grænseværdier for antibiotikaforbrug. Endvidere fremmes målet gennem løbende revision af grænseværdierne.</p>											
<b>Afrapportering</b>	Der afrapporteres kvartalsvis.											

<b>Mål 2</b>	<b>Dyrevelfærd</b> Mål for Regelefterlevelse	<b>Vægt: 10 %</b>								
<b>Målopfylde</b>	<p>Målet er opfyldt, såfremt Fødevarestyrelsen når en regelefterlevelse på dyrevelfærd på 77 % i 2016. Regelefterlevelse er defineret som kontroller, der ikke resulterer i anmærkninger.</p> <p>Regelefterlevelsen på dyrevelfærdsområdet er afhængig af forskellige faktorer, herunder udpegningskriterier og dyrearter/branche samt kontrolindsats. Derfor kan regelefterlevelsen variere år for år, og historiske sammenligninger mellem årene er ikke udtryk for udviklingen i regelefterlevelsen. Ét samlet mål for regelefterlevelse i et givent år er dog mulig via et estimat på baggrund af erfaringer fra tidligere. På grund af dilemmaet med høj målopfylde, hvis få regelbrydere fanges, skal det understreges, at der kontrolleres på samme måde, med samme frekvens og intensitet.</p> <p>Mål:</p> <table border="1" data-bbox="507 801 1235 871"> <tr> <td>År</td> <td>2016</td> </tr> <tr> <td>Regelefterlevelse</td> <td>77 %</td> </tr> </table>	År	2016	Regelefterlevelse	77 %					
År	2016									
Regelefterlevelse	77 %									
<b>Metode</b>	<p>Målet er et gennemsnit af den forventede regelefterlevelse på de indeholdte ordinære kontrollerindsatser vedrørende dyrevelfærd:</p> <table border="1" data-bbox="507 994 1311 1184"> <tr> <td>Kontrolindsats/År</td> <td>2016</td> </tr> <tr> <td>Regelefterlevelse – nulpunktskontroller (dyrearten kvæg er udvalgt i 2016, tilfældig udpegning i øvrigt)</td> <td>85 %</td> </tr> <tr> <td>Regelefterlevelse – prioriteret kontroller (flere dyrearter, risikobaseret udpegning)</td> <td>78 %</td> </tr> <tr> <td>Regelefterlevelse – kampagner som opstartes i 2016</td> <td>74 %</td> </tr> </table> <p>Medtaget i opgørelsen er ordinære kontroller indenfor kontrolindsatserne; Nulpunktskontrol, prioriteret kontrol samt kampagner på lovgivningsområdet dyrevelfærd.</p> <p>Der indgår 4 kampagner vedr.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Indfangning af slagtekyllinger</li> <li>• Håndtering af syge og tilskadekomne dyr</li> <li>• Transporttidsangivelse i TRACES (administrativ kontrol)</li> <li>• Minkhegn og belægningsgrad</li> </ul> <p>Samlet set dækker målet ca. 1.750 svarende til 73 % af alle ordinære udpegede veterinærkontroller.</p>	Kontrolindsats/År	2016	Regelefterlevelse – nulpunktskontroller (dyrearten kvæg er udvalgt i 2016, tilfældig udpegning i øvrigt)	85 %	Regelefterlevelse – prioriteret kontroller (flere dyrearter, risikobaseret udpegning)	78 %	Regelefterlevelse – kampagner som opstartes i 2016	74 %	
Kontrolindsats/År	2016									
Regelefterlevelse – nulpunktskontroller (dyrearten kvæg er udvalgt i 2016, tilfældig udpegning i øvrigt)	85 %									
Regelefterlevelse – prioriteret kontroller (flere dyrearter, risikobaseret udpegning)	78 %									
Regelefterlevelse – kampagner som opstartes i 2016	74 %									
<b>Begrundelse</b>	<p>Fødevarestyrelsen udarbejder regler, der fremmer dyrevelfærden for danske dyr. Fødevarestyrelsen arbejder med en risikobaseret tilgang til kontrolindsatsen på veterinærområdet. Målet fremmes ved en effektiv vejledningsindsats specielt i forhold til kampagnekontrollen og ved at målrette kontrolindsatserne efter behovet. Formålet med målet er at følge, om indsatserne har den ønskede effekt på regelefterlevelsen indenfor dyrevelfærd. Dyrevelfærdsområdet er valgt, da det er det område, hvor der er flest overtrædelser i forhold til andre lovgivningsområder inden for veterinærkontrol (eksempelvis hygiejne, medicinering mv.).</p>									
<b>Afrapportering</b>	Der afrapporteres kvartalsvis.									

<b>Mål 3</b>	<b>Et effektivt veterinærberedskab Samhandelsmæssige restriktioner</b>	<b>Vægt: 10 %</b>															
<b>Målopfyldelse</b>	<p>Målet er fuldt opfyldt, hvis Fødevarestyrelsen fastholder 0 dages samhandelsmæssige restriktioner på det veterinære stadie udover det minimale antal dage, der er fastlagt i EU-direktiv.</p> <p>Udvikling i samhandelsmæssige restriktioner:</p> <table border="1" data-bbox="507 472 1374 696"> <thead> <tr> <th data-bbox="515 472 1002 533">Antal/år</th> <th data-bbox="1010 472 1086 533">2013</th> <th data-bbox="1094 472 1171 533">2014</th> <th data-bbox="1179 472 1272 533">Mål 2015</th> <th data-bbox="1279 472 1370 533">Mål 2016</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="515 544 1002 600">Antal udbrud, der udløser samhandelsmæssige restriktioner</td> <td data-bbox="1010 544 1086 600">0</td> <td data-bbox="1094 544 1171 600">0</td> <td data-bbox="1179 544 1272 600">0</td> <td data-bbox="1279 544 1370 600">0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="515 611 1002 689">Samhandelsmæssige restriktioner udover det minimale antal dage</td> <td data-bbox="1010 611 1086 689">0</td> <td data-bbox="1094 611 1171 689">0</td> <td data-bbox="1179 611 1272 689">0</td> <td data-bbox="1279 611 1370 689">0</td> </tr> </tbody> </table>	Antal/år	2013	2014	Mål 2015	Mål 2016	Antal udbrud, der udløser samhandelsmæssige restriktioner	0	0	0	0	Samhandelsmæssige restriktioner udover det minimale antal dage	0	0	0	0	
Antal/år	2013	2014	Mål 2015	Mål 2016													
Antal udbrud, der udløser samhandelsmæssige restriktioner	0	0	0	0													
Samhandelsmæssige restriktioner udover det minimale antal dage	0	0	0	0													
<b>Begrundelse</b>	<p>Målet fremmes ved at sikre, at sygdomme bekæmpes hurtigt og effektivt bl.a. ved at sikre, at den indledende rengøring og desinfektion af den smitteramte bedrift er afsluttet indenfor 72 timer efter diagnosticering. Ved udbrud af alvorlige smitsomme husdyrsygdomme i lande omkring Danmark, vil Fødevarestyrelsen sikre, at der udarbejdes en trusselsvurdering inden for tre arbejdsdage.</p> <p>Dermed undgås samhandelsmæssige restriktioner udover den minimale periode, som fastlagt under EU-lovgivningen. Således er et effektivt veterinærberedskab afgørende for en markedsudviklende indsats, hvor mulighederne for at drive erhverv udvides.</p>																
<b>Afrapportering</b>	Der afrapporteres kvartalsvis.																

## Sundere spisevaner samt at færre mennesker bliver syge af maden

<b>Mål 4</b>	<b>Færre bliver syge af maden</b> Indikator 4.1 Salmonellaindsatsen Indikator 4.2 Campylobacterindsatsen	<b>Vægt: 10 %</b>																				
<b>Målopfylde</b>	<p><b>4.1</b> Indikatoren er fuldt opfyldt, hvis antal registrerede sygdomstilfælde pga. salmonella i 2016 ikke overstiger 1.037.</p> <p>Udviklingen i antal salmonellatilfælde:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Antal/år</th> <th>Resultat 2013</th> <th>Resultat 2014</th> <th>Mål 2015</th> <th>Mål 2016</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Salmonellatilfælde</td> <td>1.133</td> <td>1.124</td> <td>1.130</td> <td>1.037</td> </tr> </tbody> </table> <p>En vis del af sygdomstilfældene skyldes smitte erhvervet i udlandet. Målet for 2016 er baseret på et gennemsnit af resultatet for 2014 og det estimerede antal registrerede sygdomstilfælde i 2015. Indikatoren tæller med en vægt på 50 procentpoint.</p> <p><b>4.2</b> Indikatoren er fuldt opfyldt, hvis antal registrerede sygdomstilfælde pga. campylobacter i 2016 ikke overstiger niveauet for 2015.</p> <p>Udviklingen i antal campylobactertilfælde:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Antal/år</th> <th>Resultat 2013</th> <th>Resultat 2014</th> <th>Mål 2015</th> <th>Mål 2016</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Campylobacter-tilfælde</td> <td>3.781</td> <td>3.780</td> <td>3.500</td> <td>4.300</td> </tr> </tbody> </table> <p>Der er medio 2014 indført en forbedret registrering af campylobactertilfælde, så lange flere tilfælde registreres. Det afspejles i måltallet for 2016, idet der estimeres at blive registreret over 4.300 campylobactertilfælde i 2015. En vis del af sygdomstilfældene skyldes smitte erhvervet i udlandet.</p> <p>Indikatoren tæller med en vægt på 50 procentpoint.</p>		Antal/år	Resultat 2013	Resultat 2014	Mål 2015	Mål 2016	Salmonellatilfælde	1.133	1.124	1.130	1.037	Antal/år	Resultat 2013	Resultat 2014	Mål 2015	Mål 2016	Campylobacter-tilfælde	3.781	3.780	3.500	4.300
Antal/år	Resultat 2013	Resultat 2014	Mål 2015	Mål 2016																		
Salmonellatilfælde	1.133	1.124	1.130	1.037																		
Antal/år	Resultat 2013	Resultat 2014	Mål 2015	Mål 2016																		
Campylobacter-tilfælde	3.781	3.780	3.500	4.300																		
<b>Metode</b>	<p><b>4.1</b> Der tages udgangspunkt i kvartalsvise opgørelser på baggrund af data fra Statens Serum Institut. Der vil i årsrapporten blive rapporteret på, hvorvidt smitten er erhvervet i Danmark eller i udlandet.</p> <p><b>4.2</b> Der tages udgangspunkt i kvartalsvise opgørelser på baggrund af data fra Statens Serum Institut. Der vil i årsrapporten blive rapporteret på, hvorvidt smitten er erhvervet i Danmark eller i udlandet.</p>																					
<b>Begrundelse</b>	<p>Fødevarestyrelsen arbejder for en høj fødevarer sikkerhed, så færre mennesker bliver syge af den mad, de spiser. En høj fødevarer sikkerhed fremmes generelt ved, at Fødevarestyrelsen kontrollerer, vejleder, regulerer og informerer forbrugere, producenter og importører. Målet er forankret i en flerårig salmonellahandlingsplan for perioden 2014-2017, samt de indsatser overfor Salmonella og Campylobacter, som vedtaget i Fødevareforlig III, der løber frem i 2018.</p>																					
<b>Af rapportering</b>	Der af rapporteres kvartalsvis.																					

<b>Mål 5</b>	<b>Viden om sund mad</b> Indikator 5.1 Udbredelse af skolemadsanbefalinger Indikator 5.2 Engagement på <a href="http://www.Facebook/kostraad">www.Facebook/kostraad</a>	<b>Vægt: 5 %</b>										
<b>Målopfyldelse</b>	<p><b>5.1</b> Målet er fuldt opfyldt, hvis Fødevarestyrelsen opnår, at mindst 100 skoler arbejder aktivt videre ift. implementering af skolemadsanbefalingerne i 2016.</p> <p>Udvikling i udbredelse af hidtidige skolemadsanbefalinger:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Antal/år</th> <th>2013</th> <th>2014</th> <th>2015</th> <th>Mål 2016</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Udbredelse</td> <td>36</td> <td>19</td> <td>-</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table> <p>Det skal bemærkes, at tallene ikke er sammenlignelige, da 2013- og 2014-tallene udelukkende angiver antal fysiske eksemplarer, som er rekvireret af skolerne. Derudover har anbefalingerne været mulige at downloade fra AOK-hjemmesiden. Det foreligger dog ikke, hvor mange, der har hentet dette materiale.</p> <p>Målet er ambitiøst, idet anbefalingerne lanceres i august 2016, og der derfor reelt er 4 måneder til at indfri målet.</p> <p>Indikatoren tæller med en vægt på 50 procentpoint.</p> <p><b>5.2</b> Målet er fuldt opfyldt, hvis Fødevarestyrelsen opnår en Click-Through-Rate på Facebook.dk/kostråd på mindst 3,5 % pr kvartal i 2016.</p> <p>Click-Through-Rate (CTR) er et mål for antallet af klik i forhold til antallet af visninger. Således kræver CTR en aktiv handling fra brugeren, der reelt viser, hvorvidt brugeren anser emnet for interessant</p> <p>Der er ikke historiske data til rådighed ift. opgørelsen, men det oplyses fra ekstern kilde, at CTR gennemsnitligt er 1,5 % på tværs af sektorer. Således vurderes en CTR på 3,5 % til at være en ambitiøs målsætning.</p> <p>Indikatoren tæller med en vægt på 50 procentpoint.</p>		Antal/år	2013	2014	2015	Mål 2016	Udbredelse	36	19	-	100
Antal/år	2013	2014	2015	Mål 2016								
Udbredelse	36	19	-	100								
<b>Metode</b>	<p><b>5.1</b> Udbredelse af skolemadsanbefalinger vil blive målt ud fra interviewundersøgelser foretaget af Fødevarestyrelsen</p> <p><b>5.2</b> CTR på Facebook måles gennem elektroniske monitoreringsprogrammer leveret af KOMFO.</p>											
<b>Begrundelse</b>	Fødevarestyrelsen har fokus på at fremme sunde madvaner i befolkningen og dermed medvirke til at forebygge kostrelaterede livsstilssygdomme og vende udviklingen, hvad angår stigningen i antallet af overvægtige danskere											
<b>Afrapportering</b>	Der afrapporteres kvartalsvis.											



<b>Mål 6</b>	<b>En effektiv fødevarekontrol</b> Indikator 6.1 Andelen af brodne kar Indikator 6.2 Planlagte kontrolbesøg	<b>Vægt: 15 %</b>																				
<b>Målopfyldelse</b>	<p><b>6.1</b> Indikatoren er fuldt opfyldt, hvis andelen af brodne kar ikke overstiger 0,8 %. Brodne kar er defineret som kontrolobjekter med minimum 3 anmærkninger på de 4 seneste kontrolbesøg.</p> <p>Udvikling i antallet af brodne kar:</p> <table border="1" data-bbox="507 566 1300 667"> <thead> <tr> <th>Andel/år</th> <th>Resultat 2013</th> <th>Resultat 2014</th> <th>Mål 2015</th> <th>Mål 2016</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Brodne kar</td> <td>0,9 %</td> <td>0,9 %</td> <td>0,9 %</td> <td>0,8 %</td> </tr> </tbody> </table> <p>Fødevarestyrelsens styrker fremadrettet den risikobaserede tilgang til kontrolindsatsen, hvilket kan påvirke andelen af brodne kar. Således er målet i 2016 fortsat ambitiøst.</p> <p>Målet for 2016 er et gennemsnit af resultatet for 2014 og det estimerede antal brodne kar i 2015.</p> <p>Indikatoren tæller med en vægt på 50 procentpoint.</p> <p><b>6.2</b> Indikatoren er fuldt opfyldt, hvis Fødevarestyrelsen når 100 % af de planlagte kontrolbesøg i 2016, jf. kontrolfrekvensvejledningen. De planlagte kontrolbesøg fastsættes dels på baggrund af standard- eller elitefrekvensen, dels ved individuel udpegning til prioriteret kontrol. Der er i 2016 planlagt 40.499 detailkontroller og 6.451 engroskontroller og 446 kontroller hos primære producenter. Antallet af planlagte kontroller kan ændre sig i løbet af året som følge af til- og afgang af kontrolobjekter.</p> <p>Udviklingen i målopfyldelse:</p> <table border="1" data-bbox="507 1301 1300 1431"> <thead> <tr> <th>Andel/år</th> <th>Resultat 2013</th> <th>Resultat 2014</th> <th>Mål 2015</th> <th>Mål 2016</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Mål-opfyldelse</td> <td>101,8 %</td> <td>101,9 %</td> <td>100 %</td> <td>100 %</td> </tr> </tbody> </table> <p>Målopfyldelsen vil som tidligere år kunne blive påvirket af omfanget af ikke-planlagte kontroller, der kan afhænge af fx beredskabsopgaver, samt eksternt givne forhindringer for at gennemføre konkrete planlagte kontroller. Målet om 100 pct. opretholdes dog alligevel som målsætningen.</p> <p>Indikatoren tæller med en vægt på 50 procentpoint.</p>		Andel/år	Resultat 2013	Resultat 2014	Mål 2015	Mål 2016	Brodne kar	0,9 %	0,9 %	0,9 %	0,8 %	Andel/år	Resultat 2013	Resultat 2014	Mål 2015	Mål 2016	Mål-opfyldelse	101,8 %	101,9 %	100 %	100 %
Andel/år	Resultat 2013	Resultat 2014	Mål 2015	Mål 2016																		
Brodne kar	0,9 %	0,9 %	0,9 %	0,8 %																		
Andel/år	Resultat 2013	Resultat 2014	Mål 2015	Mål 2016																		
Mål-opfyldelse	101,8 %	101,9 %	100 %	100 %																		
<b>Metode</b>	<p><b>6.1</b> Beregning af procentandele ved udtræk fra Fødevarestyrelsens kontrolsystem.</p> <p>I opgørelsen indgår brancherne detail og engros.</p> <p><b>6.2</b> Beregning af procentandele ved udtræk fra Fødevarestyrelsens kontrolsystem.</p> <p>I opgørelsen indgår brancherne detail, engros og primærproducenter.</p>																					

<b>Begrundelse</b>	Fødevarestyrelsen udarbejder regler, der fremmer fødevarer sikkerheden i Danmark. Fødevarestyrelsen arbejder desuden med en risikoorienteret tilgang til kontrolindsatsen i fødevarer virksomheder. Målet fremmes ved en effektiv planlægning og fastholdelse af et højt niveau for vejledningsindsatsen på kontrolbesøgene.
<b>Afrapportering</b>	Der afrapporteres kvartalsvis.

**Udvidede muligheder for at fremstille, forhandle og forbruge fødevarer**

<b>Mål 7</b>	<b>Erhvervsfremmende indsatser på slagterierne</b> Indikator 7.1 Enhedsomkostninger Indikator 7.2 Kvalitet	<b>Vægt: 10 %</b>																				
<b>Målopfyldelse</b>	<p><u>7.1</u> Målet er fuldt opfyldt, hvis Fødevarestyrelsen overholder måltal for Kødkontrolens dyrespecifikke enhedsomkostninger, samt budgettal for små slagtehus. Måltallet er betinget af, at de aftalte budgetforudsætninger med slagterierne overholdes.</p> <p>Nedenstående enhedsomkostninger er beregnet ud fra forudsætninger om en årlig effektivisering i Kødkontrol på 2 pct. frem mod 2020, hvilket vil sige effektiviseringer i størrelsesorden 28,5 mio. kr. som lovet i Vækstpakke 2014.</p> <p>Udvikling i enhedsomkostninger:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Faste priser, 2014-niveau /år (kr.) /år</th> <th>2013</th> <th>2014</th> <th>Mål 2015</th> <th>Mål 2016</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Svineslagterier</td> <td>11,32</td> <td>10,80</td> <td>10,32</td> <td>Afventer</td> </tr> <tr> <td>Kreaturslagterier</td> <td>13,81</td> <td>13,23</td> <td>12,46</td> <td>Afventer</td> </tr> <tr> <td>Fjerkræslagterier</td> <td>1,42</td> <td>1,43</td> <td>1,56</td> <td>Afventer</td> </tr> </tbody> </table> <p>Måltallene er:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Svineslagterier: XX kr. ved et slagteantal på NN enheder.</li> <li>• Kreaturslagterier: XX kr. ved et slagteantal på NN enheder.</li> <li>• Fjerkræslagterier: XX kr. ved et slagteantal på NN enheder.</li> </ul> <p>Et godkendt budget 2016 forventes i primo 2016, hvorefter de konkrete mål for enhedsomkostninger formuleres.</p> <p>Indikatoren tæller med en vægt på 50 procentpoint.</p> <p><u>7.2</u> Målet er fuldt opfyldt, når mindst 96,9 % af slagtekroppene præsenteres for den offentlige kontrol uden hygiejniske udfordringer. Inden slagtekroppene godkendes endeligt til human konsum er eventuelle hygiejniske udfordringer håndteret ved udrensning.</p> <p>Evnen til at slagte rent er en relevant indikator for kvaliteten, da det begrænser risikoen for forurening på slagtekødsprodukter til human konsum og dermed sikrer en større fødevarer sikkerhed for forbrugerne.</p> <p>Mål for 2016 repræsenterer virksomhedernes evne til at slagte helt rent og svarer til niveauet i perioden juli 2014 – juni 2015.</p>		Faste priser, 2014-niveau /år (kr.) /år	2013	2014	Mål 2015	Mål 2016	Svineslagterier	11,32	10,80	10,32	Afventer	Kreaturslagterier	13,81	13,23	12,46	Afventer	Fjerkræslagterier	1,42	1,43	1,56	Afventer
Faste priser, 2014-niveau /år (kr.) /år	2013	2014	Mål 2015	Mål 2016																		
Svineslagterier	11,32	10,80	10,32	Afventer																		
Kreaturslagterier	13,81	13,23	12,46	Afventer																		
Fjerkræslagterier	1,42	1,43	1,56	Afventer																		

	<p>Udvikling:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Andel/år</th> <th>2013</th> <th>2014</th> <th>Mål 2015</th> <th>Mål 2016</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Mål for kvalitet</td> <td>96,4 %</td> <td>97,0 %</td> <td>97,0 %</td> <td>96,9 %</td> </tr> </tbody> </table> <p>Målet for 2016 vurderes som ambitiøst. Der er i 2015 oplevet betydelig varians i evnen til at slagte rent på de enkelte slagterier, herunder fald i forekomsten af helt rene slagtninger.</p> <p>Indikatoren tæller med en vægt på 50 procentpoint.</p>	Andel/år	2013	2014	Mål 2015	Mål 2016	Mål for kvalitet	96,4 %	97,0 %	97,0 %	96,9 %
Andel/år	2013	2014	Mål 2015	Mål 2016							
Mål for kvalitet	96,4 %	97,0 %	97,0 %	96,9 %							
<b>Metode</b>	<p><u>7.1</u> Enhedsomkostningerne fremkommer ved at dividere de totale kontrolomkostninger med antallet af slagtede dyreenheder. Budgetforudsætningerne vedrører overholdelse af de enkelte virksomheders indmeldte produktionsplaner, efter hvilke Kødkontrollen planlægger sit bemandingsbehov.</p> <p><u>7.2</u> Antallet af registreringer på relevante kødkontrolkoder.</p> <p>Evnen til at slagte rent opgøres som led i myndighedskontrollen af kødkontrollens kontrollanter ved registrering på kødkontrolkoder, som indtastes på terminaler på slagtegangen. Til hver af koderne hører der en faglig definition: Koderne 930 og 938 benyttes til registrering af hygiejniske udfordringer, som efterfølgende håndteres af myndigheden eller virksomheden selv.</p> <p>Der findes data fra følgende slagterier: DC Blans, DC Rønne, DC Ringsted, DC Herning, DC Sæby, DC Skærbæk, DC Horsens, Tican, SB Pork, DanePork.</p>										
<b>Begrundelse</b>	<p>Fødevarestyrelsen gennemfører en række initiativer for at opnå yderligere omkostningsreduktioner i den offentlige kødkontrol. Initiativerne tager bl.a. afsæt i dels en benchmarking-undersøgelse, dels et nabotjek udført af PA Consulting Group i 2014. Effektiviseringerne indebærer bl.a. ændrede kontrolmetoder og arbejdsgange.</p> <p>Gennemførelse af flere af forslagene vil kræve investeringer og aktiv medvirken fra erhvervet, og enkelte kræver også godkendelse fra tredjelands markeder.</p> <p>Arbejdet med nedbringelse af omkostninger må ikke fjerne fokus på den høje kvalitet, og Fødevarestyrelsen kan sanktionere for manglende overholdelse af gældende regler for hygiejne.</p>										
<b>Afrapportering</b>	Der afrapporteres kvartalsvis.										

<b>Mål 8</b>	<b>Internationalt arbejde</b> Indikator 8.1 Vækst i afsætning af danske varer på tredjelands markeder Indikator 8.2 Antal nye og opdaterede eksportcertifikater	<b>Vægt: 10 %</b>															
<b>Målopfyldelse</b>	<p><b>8.1</b> Målet er fuldt opfyldt, hvis der åbnes for nedenstående markeder i 2016:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Japan – oksekød</li> <li>• Malaysia – svinekød</li> <li>• Kina – varmebehandlet svinekød</li> <li>• Colombia – svinekød og levende svin</li> <li>• Vietnam – oksekød</li> </ul> <p>Indikatoren tæller med en vægt på 50 procentpoint.</p> <p><b>8.2</b> Målet er fuldt opfyldt, hvis antallet af nye og opdaterede er på 125.</p> <p>Udvikling i antal nye og opdaterede certifikater:</p> <table border="1" data-bbox="507 837 1439 1003"> <thead> <tr> <th colspan="2">Nye og opdaterede certifikater</th> <th>Mål</th> <th colspan="2">Forventede nye og opdaterede certifikater</th> </tr> <tr> <th>2014</th> <th>2015</th> <th>2016</th> <th>2017</th> <th>2018</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>112</td> <td>70 (estimeret)</td> <td>125</td> <td>145</td> <td>160</td> </tr> </tbody> </table> <p>Indikatoren tæller med en vægt på 50 procentpoint.</p>		Nye og opdaterede certifikater		Mål	Forventede nye og opdaterede certifikater		2014	2015	2016	2017	2018	112	70 (estimeret)	125	145	160
Nye og opdaterede certifikater		Mål	Forventede nye og opdaterede certifikater														
2014	2015	2016	2017	2018													
112	70 (estimeret)	125	145	160													
<b>Metode</b>	<p><b>8.1</b> Målet opgøres på baggrund af, at de nævnte certifikater er tilgængelige i certifikatdatabasen. Et marked betragtes som åbnet, når certifikatet er tilgængeligt for eksport for certifikatdatabasen.</p> <p><b>8.2</b> Fødevarestyrelsen foretager optælling af det samlede antal af nye og opdaterede eksportcertifikater inden for kalenderåret.</p>																
<b>Begrundelse</b>	<p>Ved at følge udviklingen på strategiske udvalgte tredjelands markeder og produkter fokuseres der på, om Fødevarestyrelsen i samarbejde med erhvervet får åbnet disse nye markeder, og om indsatsen har givet effekt via øget afsætning.</p> <p>Der fokuseres ved indikator 1 på de strategisk udvalgte tredje lande, hvor erhvervet og myndighederne har identificeret behov for udstationeret personale med særlige kompetencer dom statskonsulenter og vækstrådgivere. Indikatoren omfatter ikke Kenya, Rusland og USA, da udfordringerne for disse tre lande for nærværende ikke er relevante i denne sammenhæng</p> <p>Eksportcertifikaterne er en af forudsætningerne for en åbning af nye markeder og danner dermed baggrund for erhvervets muligheder for en større eksport. Certifikaterne er ofte bilaterale aftaler mellem Danmark og tredjelande. Certifikaterne udtrykker krav til produktionsforhold og -vilkår samt fravær af specifikke husdyrsygdomme. For flere tredjelande skal man gennem en række administrativt tunge processer, inden man når til forhandlingerne om selve certifikaterne. Fx Kina stiller krav om besvarelse af spørgeskemaer og indtil flere inspektionsbesøg samt forhandlinger af protokoller.</p>																
<b>Afrapportering</b>	Der afrapporteres kvartalsvis.																

<b>Koncernfælles administrative mål</b>		
---	--	--

<b>Mål 9</b>	<b>Prognosepræcision</b>	<b>Vægt: 5 %</b>
<b>Mål</b>	<p>Der må maksimalt være en gennemsnitlig nettoafvigelse på 8 pct. pr. kvartal på Fødevarestyrelsens driftskonto i forhold til den senest indmeldte prognose for samme periode.</p> <p>I 2014 var den gennemsnitlige afvigelse pr. kvartal på driftskonti i Miljø- og Fødevareministeriet 10,62 pct.</p>	
<b>Afrapportering</b>	Der afrapporteres kvartalsvis.	

<b>Mål 10</b>	<b>Sygefravær</b>	<b>Vægt: 5 %</b>
<b>Mål</b>	<p>Fødevarestyrelsens sygefravær skal nedbringes til maksimalt 8,7 dage per medarbejder svarende til statens gennemsnit de seneste fire kvartaler.</p> <p>Når målopfyldelsen drøftes, skal der dog tages højde for, at der er højere krav til tilsynsmedarbejderes helbredstilstand, som kan give et øget fravær sammenlignet med statens andre arbejdspladser.</p> <p>Opgørelsesmetoden kan opsummeres i følgende punkter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fraværdata hentes i ISOLA.</li> <li>• Der opgøres på rullende år fra senest tilgængelige kvartal.</li> <li>• De sygefraværsårsager som medtages er: Egen sygdom, arbejdsskade, delvist nedsat sygdom (disse fraværsårsager er allerede valgt, når ISOLA-vinduet åbnes).</li> <li>• Langtidssygdom <i>medtages</i>.</li> <li>• Ansatte i socialt kapital (fleksjob) <i>medtages</i> også.</li> <li>• Fraværstal opgøres på institutionsniveau (hovedkonto).</li> </ul>	
<b>Afrapportering</b>	Der afrapporteres kvartalsvis.	

<b>Mål 11</b>	<b>Rettidighed i minister- og departementsbetjening</b>	<b>Vægt: 5 %</b>
<b>Mål</b>	<p>Der skal i 2016 være fristoverholdelse i minimum 80 pct. af Fødevarestyrelsens svar på departementets bestillinger.</p> <p>Der sikres med målet fokus på fristoverholdelse i sagsgangene mellem departementet og institutionerne. Med et nyt stort ministerium og meddelelse om udflytning er det vigtigt at fastholde en solid betjening af ministeren og departementet generelt.</p> <p>Målet tager udgangspunkt i opgørelserne fra Miljøministeriets forsøgsperiode i 2015, som viste at 74 pct. af sagerne i 1. kvartal 2015 overholdt fristen.</p>	
<b>Afrapportering</b>	Der afrapporteres kvartalsvis.	