



Miljø- og  
Fødevareministeriet

# Fødevarestyrelsens mål- og resultatplan for 2019

## Kolofon

FØDEVARESTYRELSENS mål- og resultatplan  
for 2019

© Miljø- og Fødevareministeriet

Miljø- og Fødevareministeriet

Fødevarestyrelsen

Stationsparken 31-33

2600 Glostrup

Tlf.: +45 72 27 69 00

E-mail: Al skriftlig henvendelse besvares via  
kontaktformular på hjemmesiden

Hjemmeside: [www.fødevarestyrelsen.dk](http://www.fødevarestyrelsen.dk)

# Indhold

<b>1.</b>	<b>Miljø- og Fødevareministeriet</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>Introduktion til Fødevarestyrelsen</b>	<b>5</b>
<b>3.</b>	<b>Fødevarestyrelsens flerårige strategiske målbillede</b>	<b>6</b>
<b>4.</b>	<b>Fokusområder i kontraktåret</b>	<b>7</b>
<b>5.</b>	<b>Påtegning</b>	<b>10</b>
<b>6.</b>	<b>Mål</b>	<b>11</b>

# 1. Miljø- og Fødevareministeriet

Miljø- og Fødevareministeriet består af departementet, Landbrugsstyrelsen, Fødevestyrelsen, Miljøstyrelsen, Naturstyrelsen, Danmarks Miljøportal samt den selvejende institution Madkulturen. Der udarbejdes ikke mål- og resultatplaner mellem departementet og Danmarks Miljøportal og Madkulturen.

Miljø- og Fødevareministeriet vil skabe rammerne for et udviklings- og vækstorienteret fødevarerehverv, en miljøpolitik, der beskytter og udvikler miljø på et fagligt solidt grundlag, en forsvarelig forvaltning af natur, skov og kystlinje samt fremme fødevarerikigheden og sundheden. Dette kommer til udtryk gennem Miljø- og Fødevareministeriets mission og vision:

## *Mission*

- Miljø- og Fødevareministeriet giver regeringen grundlag for en fremsynet og balanceret miljø- og fødevarerpolitik samt sikrer en effektiv forvaltning.

## *Vision*

- Miljø- og Fødevareministeriet agerer som én koncern, der sikrer helhedstænkning og fagligt funderet rådgivning. Miljø- og Fødevareministeriet er en værdsat samarbejdspartner for myndigheder og interessenter.

Miljø- og Fødevareministeriet har på koncernniveau fire fokusområder:

- *Miljø- og Fødevareministeriets troværdighed:* I Miljø- og Fødevareministeriet er vi dybt afhængige af, at vores politiske opdragsgivere og samarbejdspartnerne i vores omverden har tillid til os. Det handler dels om tillid til vores faglige grundlag; at vi er i stand til at levere holdbare løsninger af høj faglig kvalitet. Men det handler også om tilliden til, at vi som embedsværk varetager vores opgaver professionelt og loyalt; at vi har styr på den del af kvalitetsstyring, der knytter sig til processer, og at vi efterlever de pligter, der forventes af et professionelt embedsværk.
- *Samfundsnytte:* Miljø- og Fødevareministeriet er til for samfundet omkring os – ikke omvendt. Borgernes, virksomhedernes og miljøets tarv er afsæt for alt, hvad vi foretager os. Vi bestræber os på at være lydhøre og vil gerne kendes som en partner, der hjælper med at løse problemer.
- *Moderne forvaltning:* Vi ser os selv som en del af en samlet offentlig sektor og tager ansvar for, at forvaltningen udvikler sig løbende, så den matcher fremtidens behov. Vi opsøger input fra borgere, virksomheder og organisationer, og vi anvender digitalisering og anden teknologi til at skabe mere effektive løsninger af høj kvalitet.
- *Attraktiv arbejdsplads:* I Miljø- og Fødevareministeriet lægger vi vægt på at udfordre chefernes og medarbejdernes faglige og personlige kompetencer gennem udviklende opgaver. Det skal være sjovt at arbejde i Miljø- og Fødevareministeriet, for vi har brug for at tiltrække de bedste hoveder.

Alle fire fokusområder vil til enhver tid være centrale og kendetegnende for Miljø- og Fødevareministeriets daglige opgaveløsning. For at give de fire fokusområder individuel opmærksomhed vil Koncernledelsen hvert eller hvert andet år udpege ét af de fire fokusområder som særligt centralt for den kommende periode. Dvs. at der i den pågældende periode på tværs af koncernen, og i særlig grad lokalt, sættes lys på det udvalgte fokusområde på medarbejderniveau såvel som chefniveau. For 2019 har Koncernledelsen valgt at sætte særligt fokus på arbejdet med Miljø- og Fødevareministeriets samfundsnytte. Dette afspejles i ministeriets institutioners mål- og resultatplaner.

## 2. Introduktion til Fødevarestyrelsen

Fødevarestyrelsen er en styrelse under Miljø- og Fødevareministeriet. Styrelsen er geografisk placeret på 8 lokaliteter fordelt i hele landet og har sit hovedkontor i Glostrup. Desuden er styrelsen tilstede på ca. 25 slagterier rundt om i landet. Styrelsen beskæftiger ca. 1.500 årsværk.

Fødevarestyrelsen har en bred kontaktflade bestående af fødevarevirksomheder, landmænd, borgere, brancheorganisationer og andre myndigheder og har fokus rettet på hele fødevarekæden samt de virksomheder, interessenter og aktører, der er knyttet hertil.

Kerneopgaverne er samlet i fire hovedformål som angivet i finansloven.

- Fødevareopgaver
- Veterinæropgaver
- Kødkontrol
- Ernæringsopgaver

Fødevarestyrelsen administrerer den danske fødevare-, foder- og veterinærlovgivning, herunder regeludstedelse, kontrol- og tilsynsaktiviteter, undersøgelsesaktiviteter, godkendelses- og autorisationsopgaver samt deltagelse i relevant internationalt samarbejde.

Herunder varetager Fødevarestyrelsen en oplysningsindsats for fremme af sunde madvaner og forbrugerforhold samt virksomheders eksport til tredjelande.

Fødevarestyrelsen bidrager til politikudvikling på fødevare-, foder- og veterinærområdet og har både nationalt og international fokus på det lovforberedende arbejde, herunder i forhold til arbejdet med Danmarks partnere i EU i forbindelse med forhandlinger om EU-retsakter.

### 3. Fødevarestyrelsens flerårige strategiske målbillede

Fødevarestyrelsen bidrager med sin strategi til Miljø- og Fødevareministeriets samlede mission og vision gennem styrelsens daglige arbejde med at opfylde en række strategiske pejlemærker.

Fødevarestyrelsens strategi danner rammen for de konkrete mål i kontraktåret og tager udgangspunkt i den langsigtede effekt, som styrelsen ønsker at skabe for borgere og erhverv.

#### **Mission og vision**

Fødevarestyrelsen har fokus på hele fødevarekæden og de virksomheder, interessenter og aktører, der er knyttet hertil. Udfordringen er både at sikre vækst i produktion og handel, og at fødevarerne fremmer sundhed og velfærd for forbrugerne, herunder at sygdomsrisiko for både mennesker og produktionsdyr mindskes.

Forbrugerne kræver sikre og sunde fødevarer på bordet, og at varerne bliver produceret effektivt og udbudt under sikre forhold. Styrelsen holder øje med foder og fødevarer fra jord til bord - fra landbrug og fiskeri, gennem fødevarevirksomhederne, til butikkerne og ud til forbrugernes indkøbskurv.

Med udgangspunkt i dette fokus samt udfordringer er Fødevarestyrelsens mission at fremme sikkerhed, sundhed og vækst fra jord til bord.

Fødevarestyrelsens arbejde med denne mission sker ud fra tre delvisioner:

#### **Sundere spisevaner samt at færre mennesker bliver syge af maden**

Dette betyder, at styrelsen arbejder for, at faren for sundhedsfarlige forureninger i maden er så lav som mulig, og at forbrugerne i butikkerne møder et bredt udbud af sunde varer og spiser måltider, der i stadig højere grad følger de officielle kostråd.

#### **Sundere dyr på marker og i stalde og bedre dyrevelfærd**

Dette betyder, at styrelsen arbejder for, at risikoen for at dyr bliver syge, er så lav som mulig, at dyrene er sunde, og at dyrevelfærden er i orden både i besætningerne, i lastbilerne og på slagterierne.

#### **Udvidede muligheder for at fremstille, forhandle og forbruge fødevarer**

Dette betyder, at styrelsen arbejder for, at både den lokale slagtermester og den globale mejerikoncern udvikler nye kvalitetsfødevarer, der kan sælges til en fornuftig pris. Styrelsen vil gøre det lettere for iværksættere og virksomhedsejere at åbne og drive egen virksomhed og vil med lettilgængelig og målrettet information gøre det lettere for borgerne at træffe deres forbrugsvalg på et oplyst grundlag.

Styrelsen implementerer bl.a. ovenstående gennem styrelsens [strategi for 2017-2020](#), der konkretiserer, hvordan styrelsen gennem sit virke kan sikre opfyldelsen af det flerårige strategiske målbillede.

## 4. Fokusområder i kontraktåret

I 2019 er der en række konkrete politiske og organisatoriske områder, som styrelsen vil have ekstra fokus på i løbet af kontraktåret.

### Politiske forlig og aftaler

#### **Fødevareforlig 4**

Fødevarestyrelsen vil implementere de elementer af Fødevareforlig 4, som er politisk aftalt til iværksættelse i 2019. Fødevarestyrelsen vil som led heri udvikle den risiko- og databaserede kontrol samt den udvidede vejledningsindsats som beskrevet i den politiske aftale om Fødevareforlig 4. Indsatsen har fokus på, at den målrettede kontrol- og vejledningsindsats i den enkelte virksomhed forebygger fremtidige brud på lovgivningen og er med til at fastholde den høje fødevarer sikkerhed i Danmark.

#### **Fælles kemiindsats 2018-21**

Hovedparten af Fødevarestyrelsens aktiviteter i den fælles kemiindsats 2018-21 påbegyndes i 2019. Elementerne, der hører under styrelsens ansvarsområde, er fælles information med Miljøstyrelsen om kemiske stoffer i fødevarer og forbrugerprodukter, fokus på kemiske stoffer i fødevarerkontrollen, kompetenceudvikling af tilsynsførende samt vejledning til erhvervet om kemi i fødevarer. Derudover igangsættes nye forskningsprojekter på DTU Fødevareinstituttet om metoder til kontrol og risikovurderinger, helhedsvurderinger samt vidensopbygning om sammenhæng mellem tarmflora og eksponering for kemiske stoffer.

#### **Veterinærforlig 3**

Fødevarestyrelsen har i første kvartal 2018 igangsat implementeringen af den politiske aftale fra december 2017 om Veterinærforlig 3. Veterinærforlig 3 er en 4-årig aftale, som indeholder en lang række initiativer, der blandt andet tager sigte på at bekæmpe udbredelse af husdyr-MRSA og antibiotikaresistens samt at styrke det veterinære beredskab, herunder i forhold til afrikansk svinepest. Nogle af initiativerne er allerede implementeret i 2018, og i 2019 fortsætter implementeringen. Her vil der blandt andet være fokus på fortsatte regelforenklinger, styrkelse af kontrollen og oprettelsen af et "resistensdiplomati". Herudover igangsættes en række forskningsaktiviteter på Aarhus Universitet, Københavns Universitet og Statens Serum Institut.

### Organisatoriske og øvrige projekter

#### **Indsats for mad, måltider og sundhed**

På baggrund af den tværministerielle regeringsstrategi for mad, måltider og sundhed vil Fødevarestyrelsen understøtte danskerne i at tage bedre vare på eget liv i forhold til sundhed og ernæring samt sikre vækst og innovation i erhvervet og dermed bidrage til at vende den negative udvikling i overvægt og usunde madvaner. Indsatsen indebærer blandt andet nedsættelse af et koordinerende forum med både myndigheder, organisationer og private parter, etablering af et innovationspartnerskab og iværksættelse af en styrket kommunikationsindsats i forhold til mad, måltider og sundhed, ligesom der vil være fokus på aktiviteter/indsatser målrettet børn og unge for at fremme sundere madvaner og læring herom.

I takt med udbredelsen af den internationale bevægelse om "Better Food for More People" initieret i Danmark og markeret ved det årlige World Food Summit vil Fødevarestyrelsen arbejde med de mål, der her sættes for fødevarer sikkerhed, fødevareinformation og madspild og

herunder arbejde for uddybningen og udbredelsen af de multilaterale "memorandums of understanding", der initieres på de tre områder.

### **Eksportindsatsen**

Fødevarestyrelsen vil fokusere på at understøtte mulighederne for markedsadgang på nye markeder, herunder Kina, Indien, Indonesien og flere sydøstasiatiske lande. Fødevarestyrelsen skal endvidere sikre en effektiv drift og implementering af de understøttende indsatser for de udsendte vækstrådgivere i Colombia, Kenya, Kina, Vietnam og Mexico.

### **Strategisk interessevaretagelse i EU og Brexit**

Fødevarestyrelsen vil prioritere en effektiv drift af den nationale EU-procedure. Fødevarestyrelsen vil derudover opprioritere arbejdet med innovation og erhvervsfremme ved at arbejde strategisk med EU-lovgivning, der understøtter forbrugerhensyn, vækst og beskæftigelse, herunder sikre opfølgning på EU-strategier om antibiotikaresistens, dyrevelfærd og ernæring. Erhvervsfremmende relationer med lande uden for EU vil blive også blive udbygget yderligere. Fødevarestyrelsen vil arbejde for at være velforberedt til at håndtere eventuelle udfordringer i forbindelse med Brexit i såvel EU-arbejdet som i import og eksportarbejdet.

### **Overdragelse af veterinærberedskabet til ny leverandør**

Fødevarestyrelsen gennemfører en aktiv risikostyring med det sigte at udføre en effektiv og betryggende overdragelse af myndighedsbetjeningen på det veterinære område, herunder det veterinære beredskab, der fra og med 2020 overgår fra DTU til Københavns Universitet (KU) og Statens Serum Institut (SSI). DTU og KU/SSI har indgået en transitionsaftale, der medfører en gradvis overdragelse af laboratoriefunktionerne fra DTU til KU/SSI. Det diagnostiske område vedrørende fugleinfluenza forventes overdraget til KU/SSI fra 1. marts 2019, diagnostikken på de alvorligt smitsomme husdyrsygdomme med undtagelse af mund- og klovesyge forventes overdraget pr 1. juli 2019. Der har været afholdt møde med Friedrich Löffler Institutet i Tyskland med henblik på i overgangsfasen, indtil det nye laboratorium på SSI står færdigt medio 2020, at gennemføre diagnostik for mund- og klovesyge. Der var stor velvillighed for at assistere med dette. Der arbejdes på at få udarbejdet en kontraktmæssig aftale.

### **Udvikling af kødkontrollen**

Fødevarestyrelsen vil arbejde med indsatser for fortsat udvikling og effektivisering af kødkontrollen, der i samarbejde med branchen blev identificeret med "Fælles indsatsplan for fortsat modernisering og effektivisering af kødkontrollen". Fødevarestyrelsen vil særligt arbejde med at fastholde og udbygge den eksisterende kvalitetsdagsorden. Det er bl.a. ved oprettelse af en supervisorfunktion til styrkelse af kvalitet og ensartethed for de ikke USA-autoriserede slagterier, inkl. de små slagtehuse. En målrettet kvalitetsindsats er særligt relevant for de nævnte slagterier, idet der for de øvrige (store) slagterier er velfungerende eksisterende procedurer til kvalitetssikring (som en integreret del af USA-autorisationen). En controllerfunktion skal overvåge og følge op på kontrolopgaven med henblik på at sikre og højne kvaliteten og ensartetheden i kødkontrollen. Der etableres derudover 4 faggrupper i Kødkontrollen for i endnu større grad at involvere decentrale medarbejdere og ledere i dagsordenssætning og løsning af faglige spørgsmål, samtidig med at faggrupperne skal sikre kvalitet og ensartethed i opgaveløsningen på tværs af Kødkontrollens enheder.

### **Regelforberedelse og kvalitet**

Langt de fleste af de regler, som Fødevarestyrelsen udsteder, er omfattet af de fælles ikrafttrædelsesdatoer (FID). Fødevarestyrelsen har stort fokus på at overholde disse krav og på at sikre kendskabet til FID i styrelsen. Der afholdes i Fødevarestyrelsen individuelle introduktioner af ca. en halv times varighed for alle nyansatte jurister/regelskrivere, hvor også retningslinjerne for FID præsenteres. Fødevarestyrelsen har desuden udarbejdet sin egen "pixi-vejledning" om bekendtgørelsesudarbejdelse, hvor FID gennemgås nøje.



## **Samfundsnytte**

Fødevarestyrelsen arbejder i 2019 med samfundsnytte ved at understøtte udviklingen af den bæredygtige fødevareklynge. Det sker i form af en kontrol og et beredskab fra jord til bord, der opretholder tilliden til danske fødevarer både på hjemmemarkedet og hos aktører på eksportmarkederne. Det sker også ved at give viden og valgmuligheder. Fødevarestyrelsens kostråd giver forbrugerne viden om en sund kost, og disse bliver i 2019 suppleret med bæredygtighedsråd. Valgmulighederne sikres også i form af dyrevelfærdsmærker og ernæringsmærker som f.eks. fuldkornsmærket. Bæredygtige og innovative fødevareproduktioner er vigtige for udviklingen af den bæredygtige fødevareklynge, men disse kan samtidig udfordre lovgivning og kontrol. Derfor arbejder Fødevarestyrelsen målrettet på at skabe nye kundeveje, der både understøtter udviklingen og bevarer den høje fødevarer sikkerhed, som danske fødevarer er kendte for.

## 5. Påtegning

Mål- og resultatplanen indgås mellem Fødevarestyrelsen og Miljø- og Fødevareministeriets departement og gælder for året 2019. Mål- og resultatplanen udgør en del af den samlede mål- og resultatstyring i Miljø- og Fødevareministeriet.

Status på resultatopfyldelsen skal rapporteres til departementet og koncernledelsen i kvartalsrapporterne, eller når departementet i øvrigt anmoder herom. Departementet kontrollerer målopfyldelse og kvalitet i afrapporteringen og melder tilbage til styrelsen med korrektionen, hvis det vurderes nødvendigt. Den endelige resultatopfyldelse rapporteres i styrelsens årsrapport.

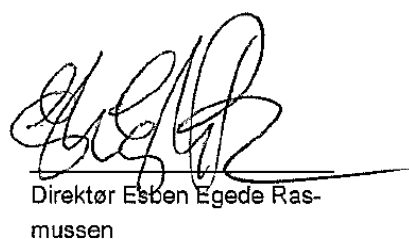
Direktøren har ansvaret for overholdelse af og rapportering på mål- og resultatplanen.

København den 20. 12. 2018



Departementschef Henrik Stidsgaard

Glostrup den 20. 12. 2018



Direktør Esben Egede Rasmussen

## 6. Mål

Fødevarestyrelsen har formuleret mål inden for styrelsens tre delvisioner.

1. Sundere spisevaner samt at færre mennesker bliver syge af maden
2. Sundere dyr på marker og i stalde og større dyrevelfærd
3. Udvidede muligheder for at fremstille, forhandle og forbruge fødevarer

I nedenstående tabel er det markeret hvilke mål, der bidrager til de respektive delvisioner. Et mål kan bidrage til flere delvisioner.

**TABEL 1.** Oversigt over de delvisioner, som målene bidrager til

Mål	Vægtning, pct.	Sundere spisevaner samt at færre bliver syge af maden	Sundere dyr på marker og i stalde og større dyrevelfærd	Udvidede muligheder for at fremstille, forhandle og forbruge fødevarer	Koncernfælles
1 Begrænsning af resistens	15		X	X	
2 Dyrevelfærd	12,5		X	X	
3 Færre bliver syge af maden	12,5	X			
4 Et effektivt fødevarerenskab	15	X		X	
5 Sund mad	15	X			
6 Erhvervsfremmende indsatser på slagterierne	12,5	X		X	
7 Eksportfremme	12,5			X	
9 God økonomistyring	5				X

<b>Mål 1</b>	<b>Begrænsning af resistens</b>	<b>Vægt: 15 pct.</b>					
<b>Mål</b>	1.1 Antibiotikaforbruget til svin skal maksimalt udgøre 73.100 kg aktivt stof.						
	Kg aktivstof /år	Resultat 2014	Resultat 2015	Resultat 2016	Resultat 2017	Mål 2018	Mål 2019
	Forbrug	86.022	81.509	78.157	75.507	73.100	73.100
	<p>Med Veterinærforslag 3 er det besluttet, at der skal fastsættes en ny reduktionsmålsætning for antibiotika for svin. Der afventes anbefalinger ang. reduktion fra det forligsbestemte ekspertråd samt efterfølgende behandling af anbefalingerne i Fødevarestyrelsen og politisk i forligskredsen. En ny reduktionsmålsætning forventes at kunne præsenteres primo 2019. Indtil nye reduktionsmål foreligger, fastholdes og videreføres målsætningen fra MRSA-handlingsplanen om 15 pct. reduktion i antibiotikaforbruget til svin fra 2015 til 2018 (baseret på forbruget i 2014). For nuværende lyder målet for 2019 derfor på, at antibiotikaforbruget til svin maksimalt må være på 73.100 kg aktivt stof. Målsætningen fastsættes endeligt i allonge.</p> <p>Delmålet udgør 60 pct. af målet.</p>						
	<p>1.2 Forbruget af antibiotika anvendt som flokbehandling til svin må ikke stige i forhold til forbruget i 2017/2018.</p> <p>I Veterinærforslag 3 er det besluttet at sætte fokus på anvendelsen af antibiotika som flokbehandling til svin. Forbruget af antibiotika anvendt som flokbehandling til svin i 2019 må ikke overstige [xx] kg aktivt stof. Målsætningen fastsættes i allonge primo 2019, når resultatet for 2018 er opgjort.</p>						
	Kg aktivstof /år	Resultat 2014	Resultat 2015	Resultat 2016	Resultat 2017	Mål 2018	Mål 2019
	Forbrug	51.226	46.653	45.504	43.051	43.051	43.051
	<p>Delmålet udgør 20 pct. af målet.</p>						
	<p>1.3 Det samlede antibiotikaforbrug for øvrige produktionsdyr (kvæg, får, geder, fjerkræ, mink og opdrætsfisk) må samtidig ikke stige fra forbruget i 2014, som var 23.992 kg aktivstof.</p>						
	Kg aktivstof /år	Resultat 2014	Resultat 2015	Resultat 2016	Resultat 2017	Mål 2018	Mål 2019
	Forbrug	23.992	23.779	22.170	21.798	23.992	23.992
	<p>Delmålet udgør 20 pct. af målet.</p>						
<b>Metode</b>	Fra Fødevarestyrelsens database over veterinærmedicin (VetStat) udtrækkes oplysning om antibiotikaforbrug til svin og øvrige produktionsdyr.						
<b>Begrundelse</b>	Muligheden for effektiv behandling af bakterielle infektioner er vigtig i sikringen af dyrs og menneskers sundhed og velfærd. Ansvarlig anvendelse af antibiotika er afgørende i disse behandlinger for at begrænse udviklingen af antibiotikaresistens, der kan opstå ved						

	<p>brug af antibiotika. Fødevarestyrelsen vil derfor arbejde for det lavest mulige antibiotikaforbrug og have særlig fokus på forbruget til svin og flokbehandling samt på forbruget af kritisk vigtige antibiotika.</p> <p>Indsatsen i 2019 tager udgangspunkt i Veterinærforlig 3, som blev politisk vedtaget ultimo 2017 og løber 2018-21.</p>
<p><b>Afrapportering</b></p>	<p>Der afrapporteres kvartalsvis i forbindelse med mål-og resultatplanen, samt månedsvi i interne rapporter.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis antibiotikaforbrug maksimalt udgør hhv. 73.100 kg aktivstof til svin, 43.051 kg aktivstof som flokbehandling til svin og 23.992 kg aktivstof samlet for øvrige produktionsdyr.</p> <p>Målet stammer fra Veterinærforlig 3.</p> <p>Delmål 1 kan give 9,0 point (60 pct.), delmål 2 kan give 3,0 point (20 pct.) og delmål 3 kan give 3,0 point (20 pct.).</p> <p>Fuld målopfyldelse = fuldt point (9,0, 3,0 og 3,0)  &lt; 5 pct. overskridelse = ½ point (4,5, 1,5 og 1,5)  &gt; 5 pct. overskridelse = 0 point</p>

Mål 2	Dyrevelfærd		Vægt: 12,5 pct.
<b>Mål</b>	<p>2.1 Antal grise under hjertemærket produktion</p> <p>Der skal opnås en 100 pct. stigning i antal grise under kategori "hjerte-1" under Dyrevelfærdsmærket.</p> <p>Dyrevelfærdsmærket blev introduceret i 2017, og målsætningen for mærket er opfyldt, såfremt følgende er opfyldt ved måling i 2019:</p>		
	<p>Markedsandel for mærket i DK (kun detail)</p>	<p>Hjerte-1: Min. 15 pct. af det danske marked for svinekød</p> <p>Hjerte-2 + Hjerte-3: Min. 17 pct. af det danske marked for svinekød</p>	
<b>Metode</b>	<p>Delmålet udgør 40 pct.</p> <p>2.2 Introduktion af dyrevelfærdsmærket på kylling</p> <p>Der skal produceres og markedsføres slagtekyllinger på alle tre niveauer af Dyrevelfærdsmærket inden udgangen af 2019.</p> <p>Delmålet udgør 60 pct.</p>		
	<p>Vedrørende 2.1. Antal producerede grise kan opgøres gennem data i Centrale Husdyr Register (CHR). Det vil være et beregnet tal, der laves ved at gange antal dyr i besætningen med 3. Tallene udtrækkes kvartalvis.</p> <p>Der måles i 2019 mod en baseline opgjort den 8. juni 2017 ved lancering af mærket. Det vil være det udgangspunkt, der tages afsæt i for vurdering af målopfyldelse.</p> <p>Ved baselinemålingen af mærket i juni 2017 oplyste detailhandelen, at hjerte-1-mærket udgjorde 7,1 pct. af markedet. Dette ved en produktion på 33.315 stk. For at opnå en markedsandel på 15 pct. forudsætter Fødevarestyrelsen derfor en fordobling af produktionen af grise, svarende til en produktion på 66.630 grise.</p> <p>Vedrørende 2.2. Tilmeldte producenter registreres i CHR med godkendt niveau. En oversigt trukket i CHR skal validere, hvorvidt der er tilmeldt producenter på alle mærkets tre niveauer. Oversigten udtrækkes kvartalsvis.</p>		
<b>Begrundelse</b>	<p>Dyrevelfærdsmærket har til formål at skabe bedre dyrevelfærd for flere danske grise og slagtekyllinger via markedsdrevet dyrevelfærd. Det er et statsligt mærke udviklet i samspil med interessenter med statsligt logo og stats- eller statsanerkendt kontrol.</p> <p>Dyrevelfærdsmærket for grise blev introduceret i detailhandlen maj 2017. Målsætningen baserer sig på den politiske aftale om Dyrevelfærdsmærket i Fødevare- og Landbrugspakken, hvor det fremgår, at hensigten er, at der skal være en 15 pct. mar-</p>		

	<p>kedsandel for hjerte-1 produceret svinekød i 2019.</p> <p>Målet bygger på et ønske om at skabe bedre dyrevelfærd for mange grise. Succes på grisekød skal danne baggrund for at udvide mærket til at omfatte flere dyrearter og produktgrupper og derved øge dyrevelfærd for mange flere dyr.</p> <p>Dyrevelfærdsmærket for slagtekyllinger introduceres i detailhandlen ultimo 2018. Det er markedsstyret af efterspørgsel på dyrevelfærdsmærket kød, og succes vil derfor danne baggrund for udvidelse af mærket.</p>
<b>Afreportering</b>	<p>Der afreporteres kvartalsvist.</p> <p>Delmålene vægter hhv. 40 og 60 pct.</p> <p>Der gives point efter følgende kriterier:</p> <p>2.1.</p> <p>100 pct. stigning eller mere (100 pct. målopfyldelse) = 5 point  85-99,9 pct. stigning = 2,5 point  &lt;85 pct. stigning = 0 point</p> <p>2.2.</p> <p>3 niveauer (100 pct. målopfyldelse) = 7,5 point  2 niveauer = 3,75 point  1 niveau = 0 point</p>

<b>Mål 3</b>	<b>Færre bliver syge af maden</b>	<b>Vægt: 12,5 pct.</b>															
<b>Mål</b>	Antal registrerede sygdomstilfælde pga. campylobacter i 2019 skal falde med 5 pct. i forhold til i 2018.																
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Antal/år</th> <th>Resultat 2015</th> <th>Resultat 2016</th> <th>Resultat 2017</th> <th>Estimeret Resultat 2018</th> <th>Mål 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Campylobactertilfælde</td> <td>4.372</td> <td>4.677</td> <td>4.243</td> <td>4.506</td> <td>4.280</td> </tr> </tbody> </table>	Antal/år	Resultat 2015	Resultat 2016	Resultat 2017	Estimeret Resultat 2018	Mål 2019	Campylobactertilfælde	4.372	4.677	4.243	4.506	4.280				
Antal/år	Resultat 2015	Resultat 2016	Resultat 2017	Estimeret Resultat 2018	Mål 2019												
Campylobactertilfælde	4.372	4.677	4.243	4.506	4.280												
	I 2018 forventes det ud fra fremskrivning af resultatet for årets første seks måneder, at antallet af registrerede campylobactertilfælde vil blive ca. 4.506. Målet for 2019 er en reduktion på 5 pct., dvs. til 4.280. Dette følger målsætningen i campylobacterhandlingsplanen 2018-21. Det bemærkes desuden, at ca. en tredjedel af sygdomstilfældene skyldes smitte erhvervet i udlandet.																
<b>Metode</b>	Der tages udgangspunkt i kvartalsvise opgørelser på baggrund af data fra Statens Serum Institut. Der vil i årsrapporten blive rapporteret på, hvorvidt smitten er erhvervet i Danmark eller i udlandet. Prognoseudregning for 2018 er baseret på antal tilfælde til og med juni 2018, sæsonfordelt som i 2013-17, hvilket med 5 pct. reduktion i forhold til 2018-prognosen giver et mål for antal registrerede tilfælde i 2019 på 4.280.																
<b>Begrundelse</b>	Fødevarestyrelsen arbejder for en høj fødevarer sikkerhed, så færre mennesker bliver syge af den mad, de spiser. En høj fødevarer sikkerhed fremmes generelt ved, at Fødevarestyrelsen kontrollerer, vejleder, regulerer og informerer forbrugere, producenter og importører. Målet er forankret i en flerårig campylobacterhandlingsplan for perioden 2018-21. Planen indgår i Fødevarerforlig 4.																
<b>Afrapportering</b>	Der afrapporteres kvartalvist.  Der gives point efter følgende system: 100 pct. opfyldelse <4.280 tilfælde = 12,5 point >80 pct. opfyldelse 4.280 – 5.136 tilfælde = 6,25 point <80 pct. opfyldelse >5.136 tilfælde = 0 point																



Mål 4	Et effektivt fødevarebered- skab	Vægt: 15 pct.
<b>Mål</b>	<p>Fødevarevirksomheden skal effektivt tilbagekalde farlige* fødevarer fra forbrugerne. Det er et vigtigt element i forhold til en høj fødevaresikkerhed. Fødevarestyrelsens opgave er at kontrollere virksomhedernes tilbagekaldelse af fødevarer. 1. led er den fødevarevirksomhed i Danmark, der har produceret det konkrete parti fødevarer eller den danske importør af det konkrete parti farlige fødevarer. De næste led på det danske marked er 2. og 3. led frem til den virksomhed, hvor forbrugerne kan købe fødevaren. Fødevarestyrelsen kontrollerer i samtlige led ved en tilbagetrækningskontrol.</p> <p>Fødevarestyrelsen vil i mindst 95 pct. af tilbagetrækningskontrollerne med 1. led overholde en behandlingstid på ét døgn og opfylde kriterierne for kontrollen som beskrevet i "Tilbagetrækningsvejledningen". Det dækker bl.a. sikker identifikation af det farlige parti, oplysninger om årsag samt distributionsoplysninger.</p> <p>Fødevareenheden eller Kødkontrollen skal kontrollere 1. led og indberette til Fødevareberedskabet hurtigst muligt og inden for det første døgn (24 timer) efter, at Fødevarestyrelsen er gjort bekendt med tilbagekaldet, og partiet er vurderet farligt. Fødevareenheden/Kødkontrollen kan få besked enten fra virksomheden eller fra Fødevareberedskabsenheden.</p> <p>* ) Fødevarer, som er på markedet og tilgængelige for forbrugerne og er fundet farlige. Med "farlige" menes her både sundhedsfarlige og uegnede til konsum.</p>	
<b>Metode</b>	<p>Fødevareberedskabsenheden gennemgår løbende Fødevareenhedernes/Kødkontrollens indberettede 1. leds-kontroller. Det bliver herunder bl.a. vurderet, om kontrollen er gennemført og indberettet efter de beskrevne kriterier, bl.a. ud fra indberetningskemaet og sagsakterne i Workzone. Det sker senest ved afslutning af et kvartal.</p> <p>Indberetningen er afhængig af virksomhedens vilje og evne til at levere de påkrævede oplysninger. Dette forhold indgår i den samlede vurdering.</p>	
<b>Begrundelse</b>	<p>Ifølge fødevarelovgivningen skal en virksomhed, som har markedsført en farlig fødevare til forbrugerne, straks iværksætte et tilbagekald fra forbrugerne og samtidig en tilbagetrækning fra alle handelsled af det berørte parti varer. Fødevarestyrelsen skal foretage en hurtig og effektiv tilbagetrækningskontrol for at sikre, at virksomhederne opfylder deres forpligtigelser.</p> <p>Fødevarestyrelsen anser en effektiv kontrol med tilbagetrækninger som et vigtigt bidrag til at fastholde tilliden til den danske fødevaresikkerhed. Med dette resultatkrav kan Fødevarestyrelsen dokumentere over for kunder og interessenter, at styrelsen lever op til målsætningen om tilbagetrækningskontrol i 1. led inden for ét døgn.</p> <p>Fødevareenhederne/Kødkontrollen udfører tilbagetræknings-</p>	

	kontrol, som bliver koordineret centralt af Fødevarebered- skabsenheden.
<b>Afrapportering</b>	<p>Der afrapporteres kvartalsvist.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis mindst 95 pct. af alle tilfælde af tilbagekaldelse af farlige fødevarer fra 1. leds virksomheder sker inden for 24 timer.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 95-100 pct. rettidige kontroller = 15 point</li><li>• 85-94,9 pct. rettidige kontroller = 7,5 point</li><li>• &lt;85 pct. rettidige kontroller = 0 point</li></ul>

Mål 5	Sund mad	Vægt: 15 pct.
<p><b>Mål</b></p>	<p>Styrelsens mad- og måltidsindsats skal have betydning for befolkningens overordnede sundhed. Det overordnede mål på sigt er derfor at opnå varige ændringer i danskernes madvaner, som har betydning for levealder og færre år med sygdom som følge af uhensigtsmæssig livsstil.</p> <p>De to primære langsigtede mål, der arbejdes hen imod, er:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stagnering af andelen af overvægtige børn</li> <li>2. Stagnering i andelen af danskere med et usundt kostmønster</li> </ol> <p>Ovenstående er resultat af mange faktorer og aktiviteter og vil ikke alene kunne tilskrives styrelsens indsats. Udvikling skal ses over tid og kan ikke opgøres pr. kvartal eller år. Styrelsen monitorerer løbende udvikling f.eks. i overvægt og madvaner. Resultaterne bruges til at forme og målrette indsatser. Derfor vurderes styrelsens mad- og måltidsindsats ved mål knyttet til aktiviteter, der bidrager til opnåelse af de langsigtede mål, og der gennemføres indsatser, bl.a. med ophæng i regeringens strategi på området <a href="#">[Link]</a>.</p> <p>I 2019 er der tre konkrete mål for ernæringsindsatsen:</p> <p>5.1 Styrket kommunikation om mad, måltider og sundhed. Målet for 2019 er fuldt opfyldt, såfremt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Danskerne i højere grad synes, at myndighedernes anbefalinger er tydelige i debatten omkring en sund livsstil i forhold til madvaner</li> <li>• Styrelsen sætter en mere synlig dagsorden i pressen, på sociale og trykte medier</li> <li>• Udvalgte emner på styrelsens hjemmeside viser sig i de øverste søgeresultater på Google</li> </ul> <p>Mål konkretiseres i allonge primo 2019, når Fødevarestyrelsens strategi for en styrket kommunikation på området er udarbejdet. Delmålet udgør 40 pct. af målet.</p> <p>5.2 Innovationspartnerskab for sundere fødevarer og måltider. Målet i 2019 er fuldt opfyldt, såfremt der er:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedsat et innovationspartnerskab</li> <li>• Iværksat projektgrupper på relevante produktkategorier</li> <li>• Udviklet marketings-tool box til Nøglehullet</li> <li>• Fastlagt handlingsplaner og mål for aktiviteter og produktinnovation f.eks. flere nøglehulsmærkede produkter</li> </ul> <p>Delmålet udgør 40 pct. af målet.</p> <p>5.3 Udbredelsen af Måltidsmærket</p> <p>Minimum 100 daginstitutioner skal arbejde med Måltidsmærket</p> <p>Delmålet udgør 20 pct. af målet.</p>	
<p><b>Metode</b></p>	<p>De konkrete aktivitetsbaserede mål på Fødevarestyrelsens indsats opgøres på følgende måde:</p> <p>Styrket kommunikation i forhold til mad, måltider og sundhed: Målet om at styrelsens anbefalinger er tydelige i debatten omkring en sund livsstil måles vha. en årlig Epinion-</p>	

	<p>undersøgelse. Deltagelse i debatten følges vha. Falcon og Infomedia.</p> <p>Innovationspartnerskab for sundere fødevarer og måltider: Målsætninger for aktiviteter og produktinnovation fra branchen rapporteres fra partnerskabet til styrelsen. Tilgængelighed af sundere fødevarer måles ved rapportering fra partnerskabets medlemmer.</p> <p>Måltidsmærket i daginstitutioner: Antallet af mærker i daginstitutioner leveres kvartalsvist.</p>
<b>Begrundelse</b>	<p>5.1 På diverse medier udveksles holdninger og personlige historier, der leder til misforståelser om sundhed, som rangerer fra uskyldige til potentielt skadelige. Styrelsen har de senere år oprustet tilstedeværelsen på sociale medier, men oplever fortsat udfordringer med at nå igennem med evidensbaseret information. Styrelsen ønsker at anvende presse og sociale medier mere strategisk.</p> <p>5.2 Tilgængelighed og markedsføring af fødevarer påvirker forbrugernes indkøb. Produktinnovation af sundere alternativer skal gøre det nemmere at træffe sunde valg, og tilgængelighed skal øges til gavn for både forbrugere og fødevarerhverv. Reformulering af anbefalinger drøftes desuden internationalt som instrument for produktudvikling til f.eks. produkter med færre kalorier, mere fuldkorn og mindre salt. Målet tager udgangspunkt i regeringsstrategi for mad, måltider og sundhed fra august 2018.</p> <p>5.3 Styrelsen lancerede Måltidsmærket til daginstitutioner i efteråret 2018. Børn spiser mindst halvdelen af hverdagens måltider mens de er i institution. Derfor er det så vigtigt, at maden er sund.</p>
<b>Afrapportering</b>	<p>Effekterne af styrelsens indsats måles så vidt muligt kvartalsvis:</p> <p>Delmålene vægter hhv. 40, 40 og 20 pct. Der gives point efter følgende system:</p> <p>5.1 100 pct. opfyldt, hvis de nævnte resultater foreligger ved at aktiviteter er gennemført = 6 point Delvis opfyldelse vil give delvis point, hvilket konkretiseres i allonge.</p> <p>5.2 100 pct. opfyldt, hvis de nævnte resultater foreligger ved at aktiviteter er gennemført = 6 point</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Iværksat Innovationspartnerskab</li> <li>- Iværksat projektgrupper på relevante produktkategorier</li> <li>- Udviklet marketings-tool box til Nøglehullet</li> <li>- Fastlagt mål og</li> <li>- Fastlagt handlingsplaner for aktiviteter og produktinnovationer, f.eks. flere nøglehulsmærkede produkter</li> </ul> <p>Såfremt 4 førstnævnte aktiviteter er gennemført gives ½ point = 3 point.</p> <p>5.3 Målet er opfyldt, hvis:</p> <p>100 daginstitutioner har Måltidsmærket = 3 point 90 daginstitutioner = 1,5 point 0-90 daginstitutioner = 0 point</p>

<b>Mål 6</b>	<b>Erhvervsfremmende indsatser på slagterierne</b>	<b>Vægt: 12,5 pct.</b>
--------------	--	------------------------

<b>Mål</b>	<p>6.1 Enhedsomkostninger</p> <p>Fødevestyrelsen skal overholde måltal for Kødkontrollens dyre-specifikke enhedsomkostninger samt budgettal for små slagtehusse. Måltallet er betinget af, at de aftalte budgetforudsætninger med slagterierne overholdes, herunder i særdeleshed at der er jævn og forudsigelig tilførsel af slagtedy.</p> <p>Kødkontrollens samlede effektiviseringsgevinst overstiger allerede med regnskabsresultatet for 2016 (-42,0 mio. kr.) fødevarerækst-pakkens samlede effektiviseringsmål på 28,5 mio. kr. Målet i 2019 er at fastholde dette niveau.</p>						
	Faste priser, 2014-niveau /år (kr.)/år	Resultat 2015	Resultat 2016	Resultat 2017	Mål 2018	Mål 2019	
	Svineslagterier	10,22	9,75	9,50	10,01	xx	
	Kreaturslagterier	12,66	12,84	11,75	12,16	xx	
	Fjerkræslagterier	1,50	1,53	1,67	1,92	xx	
	<p>Måltallene er:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Svineslagterier: XX kr. ved et slagteantal på NN enheder</li> <li>Kreaturslagterier: XX kr. ved et slagteantal på NN enheder</li> <li>Fjerkræslagterier: XX kr. ved et slagteantal på NN enheder</li> </ul> <p>Måltal fastsættes i allonge. Delmålet udgør 50 pct. af målet.</p>						
	<p>6.2 Kvalitet</p> <p>Mindst 97,0 pct. af slagtekroppene skal præsenteres for den offentlige kontrol uden hygiejniske udfordringer.</p> <p>Inden slagtekroppene godkendes endeligt til humant konsum, er eventuelle hygiejniske udfordringer håndteret ved udrensning med henblik på, at alt kød er rent, når det når forbrugerne.</p> <p>Evnen til at slagte rent er en relevant indikator for kvaliteten, da det begrænser risikoen for forurening på slagtekødsprodukter til humant konsum og dermed sikrer en større fødevarerikkerhed for forbrugerne. Kødkontrollen har en løbende dialog med virksomhederne om minimering af gødningsforureningen. Denne løbende indsats/dialog tillægges væsentlig betydning for, at virksomheden fastholdes på en given høj standard for at slagte rent, samt at en mulig yderligere reduktion af niveauet for gødningsforurening tænkes ind ved nyinvesteringer.</p>						
	Andel/år	2014	2015	2016	2017	Mål 2018	Mål 2019
	Mål for kvalitet	97,0 %	96,8 %	96,9 %	96,9 %	96,9 %	97,0 %
	<p>Målet for 2019 skærpes i forhold til målet for 2018, som var målfastholdelse fra 2017 og vurderes som værende på et højt ambitionsniveau.</p>						

	Delmålet udgør 50 pct. af målet.
<b>Metode</b>	<p>6.1 Enhedsomkostningerne fremkommer ved at dividere de totale kontrolomkostninger med antallet af slagtede dyreenheder.</p> <p>Budgetforudsætningerne vedrører overholdelse af de enkelte virksomheders indmeldte produktionsplaner, som Kødkontrollen planlægger sit bemandingsbehov efter.</p> <p>6.2 Antallet af registreringer på relevante kødkontrolkoder.</p> <p>Evnen til at slagte rent opgøres som led i myndighedskontrollen af kødkontrollens kontrollanter ved registrering på kødkontrolkoder, som indtastes på terminaler på slagtegangen.</p> <p>Der findes data fra følgende slagterier: DC Blans, DC Rønne, DC Ringsted, DC Herning, DC Sæby, DC Skærbæk, DC Horsens, Tican, SB Pork, DanePork.</p>
<b>Begrundelse</b>	<p>Fødevarestyrelsen arbejder i samarbejde med erhvervet for at opnå yderligere omkostningsreduktioner i den offentlige kødkontrol. Relevante initiativer tager bl.a. afsæt i dels en benchmarkundersøgelse, dels et nabotjek udført af PA Consulting Group i 2014. Yderligere effektiviseringer indebærer bl.a. ændrede kontrolmetoder og arbejdsgange.</p> <p>Gennemførelse af flere af forslagene vil kræve investeringer og aktiv medvirken fra erhvervet, og enkelte, herunder teknologiske forslag, kræver også reguleringsmæssige ændringer og godkendelse fra tredjelands markeder.</p> <p>Arbejdet med nedbringelse af omkostninger må ikke fjerne fokus på den høje kvalitet, og Fødevarestyrelsen kan sanktionere for manglende overholdelse af gældende regler for hygiejne.</p>
<b>Afrapportering</b>	<p>Der afrapporteres kvartalsvist. Delmålene vægter 50 pct. hver.</p> <p>Delmål 6.1</p> <p>Der kan gives 6,25 point, der gives efter følgende system:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alle 3 dyregrupper har enhedsomkostninger inden for det forudsatte = 5 point</li> <li>• 2 dyregrupper har enhedsomkostninger inden for det forudsatte = 2,5 point</li> <li>• 0-1 dyregrupper har enhedsomkostninger inden for det forudsatte = 0 point</li> </ul> <p>Delmål 6.2</p> <p>Målet er fuldt opfyldt, hvis mindst 97,0 pct. af slagtekroppene præsenteres for den offentlige kontrol uden udfordringer.</p> <p>Der kan gives 6,25 point, der gives efter følgende system:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• &gt;=97,0 pct. rene slagtekroppe = 3,75 point</li> <li>• 96,0-96,9 pct. rene slagtekroppe = 2 point</li> <li>• &lt;96,0 pct. rene slagtekroppe = 0 point</li> </ul>

<b>Mål 7</b>	<b>Eksportfremme</b>	<b>Vægt: 12,5 pct.</b>
<b>Mål</b>	<p>Der skal åbnes for 3 af følgende 6 strategisk vigtigste markeder i 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kina - fjerkræ</li> <li>• Korea - oksekød</li> <li>• Argentina - ornesæd</li> <li>• Chile - øjenæg</li> <li>• Brasilien - svinekød</li> <li>• Brasilien - systemgodkendelse af mejeriprodukter</li> </ul>	
<b>Metode</b>	<p>Målet opgøres på baggrund af, om certifikater er tilgængelige i certifikatdatabasen. Et marked betragtes som åbnet, når certifikatet er tilgængeligt for eksport for certifikatdatabasen.</p>	
<b>Begrundelse</b>	<p>Ved at følge udviklingen på strategisk udvalgte tredjelandsmarkeder og produkter fokuseres der på, om Fødevarestyrelsen i samarbejde med erhvervet får åbnet disse nye markeder, og om indsatsen har givet effekt via øget afsætning.</p> <p>Der fokuseres på strategisk udvalgte tredjelande, hvor erhvervet og myndighederne i tæt samarbejde gennem længere tid har arbejdet for markedsåbning, bl.a. via besvarelse af spørgeskemaer, inspektionsbesøg mv. Endvidere illustrerer de udvalgte lande og produkter ønsket om global afsætning og bredden i produktporteføljen fra eksporterende virksomheder.</p> <p>Fødevarestyrelsens arbejde med eksportcertifikater er en af forudsætningerne for åbning af nye markeder og danner dermed baggrund for erhvervets muligheder for en større eksport. Certifikater er ofte bilaterale aftaler mellem Danmark og tredjelande. Certifikaterne udtrykker krav til produktionsforhold og -vilkår samt fravær af specifikke husdyrsygdomme. For flere tredjelande skal man gennem en række administrativt tunge processer, inden man når til forhandlingerne om selve certifikaterne. F.eks. Kina stiller krav om besvarelse af spørgeskemaer og indtil flere inspektionsbesøg samt forhandlinger af protokoller.</p>	
<b>Afrapportering</b>	<p>Der afrapporteres kvartalsvist.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis der åbnes minimum tre markeder.</p> <p>3 eller flere markedsåbninger = 12,5 point  2 markedsåbninger = 6,25 point  0-1 markedsåbninger = 0 point</p>	

<b>Mål 8</b>	<b>God økonomistyring</b>	<b>Vægt: 5 pct.</b>
<b>Mål</b>	Der må på Fødevarestyrelsens statsvirksomhedskonto maksimalt være en regnskabsafvigelse på 8 pct. pr. kvartal i forhold til seneste indlæste prognose for kvartalet.	
<b>Metode</b>	Målet opgøres som den kvartalsvise afvigelsesprocent mellem prognoser og regnskab for udgifter og indtægter, jf. Moderniseringsstyrelsens vejledning om tværstatslig benchmarking.	
<b>Begrundelse</b>	Målet bidrager til god og robust økonomistyring på tværs af Miljø- og Fødevareministeriet.	
<b>Afrapportering</b>	<p>Målet afrapporteres kvartalsvist. Målet opgøres for året, således at:</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis kvartalsmålet har været opfyldt i 3-4 kvartaler = 5 point</p> <p>Målet er 50 pct. opfyldt, hvis kvartalsmålet har været opfyldt i 2 kvartaler = 2,5 point</p> <p>Målet er 0 pct. opfyldt, hvis kvartalsmålet har været opfyldt i 0-1 kvartaler = 0 point</p>	







Miljø- og Fødevarerministeriet  
Slotsholmsgade 12  
1216 København K

[www.mfvm.dk](http://www.mfvm.dk)