

Årsrapportering 2020 Ydelsesaftale Skov & Landskab

Årsrapportering for ydelsesaftale indgået mellem
Miljø- og Fødevareministeriet
Københavns Universitet
om forskningsbaseret myndighedsbetjening af
Miljø- og Fødevareministeriet med underliggende styrelser

2020-2023

Indhold

1.	Indledning	3
2.	Økonomisk rapportering	3
2.1	Opsummering	3
2.1.1	Definitioner	3
2.2	Økonomisk afrapportering 2020	4
2.3	Skovens funktioner, økologi og drift	7
2.4	Skovens biodiversitet og habitater	7
2.5	Skovens produkter	7
2.6	Planlægning af landskab og byer	7
2.7	Friluftsliv, sundhed og naturturisme	7
3.	Faglig rapportering	8
3.1	Skovens funktioner, økologi og drift	9
3.2	Skovens biodiversitet og habitater	10
3.3	Skovens produkter	11
3.4	Planlægning af landskab og byer	11
3.5	Friluftsliv, sundhed og naturturisme	12
3.6	Status på udmøntning af de strategiske sigtelinjer	13
4.	Øvrige aktiviteter	13
4.1	Synergi, internationale samarbejde og inddragelse af eksterne parter	13
4.1.1	Synergi ml. indsatsområder og tværfaglighed	13
4.1.2	Internationale samarbejder	14
4.1.3	Inddragelse og samarbejde med eksterne parter	14
4.2	Impact og rekruttering	14
5.	Kvalitetssikring	16
5.1	Beskrivelse af procedurer for kvalitetssikring samt evt. nye tiltag	16
5.2	Kvalitet af bestillinger og leverancer	16

Bilag 1 Delregnskab og KU specifikation af regnskabsprincipper

Bilag 2 Arbejdsprogram 2020 – opgave status.

1. Indledning

Nærværende rapport udgør Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning's (IGN) årsrapportering 2020 for ydelsesaftale Skov og landskab under rammeaftale KU indgået mellem Miljø- og Fødevarerministeriet (MFVM) og Københavns Universitet om forskningsbaseret myndighedsbetjening. Formålet med denne årsrapportering er at give et overblik over den forskningsbaserede myndighedsbetjening, som IGN leverer til MFVM inden for Skov og landskab i 2020.

Ydelserne i relation til Skov og landskab er målrettet følgende faglige indsatsområder:

- A. Skovenes funktioner, økologi og drift
- B. Skovens biodiversitet og habitater
- C. Skovens produkter
- D. Planlægning af landskaber og byer
- E. Friluftsliv, sundhed og naturturisme

2. Økonomisk rapportering

Den økonomiske rapportering i årsrapporten er baseret på regnskabstal for 2020, som de kan trækkes ud af KU/IGN's regnskabssystem. Som ved tidligere år (jf. Bilag 1, dokumentationsnotat) opgøres indsatsen fordelt til indsatsområder efter en opmærkning og bidragsandel for alle konteringsenheder (alias') i regnskabssystemet. Indirekte omkostninger er henført til konkrete omkostninger ift. infrastruktur og administration (jf. Bilag 1, dokumentationsnotat). En samlet opgørelse for alle konteringsenheder fremgår af Bilag 1 (delregnskab).

Tabel 1-4b opsummerer nedenstående en række økonomiske indikatorer for indsatsområderne i ydelsesaftalen, som de fremgår af økonomi systemet for regnskab 2020.

2.1 Opsummering

Generelt er økonomien for ydelsesaftalen skov og landskab parallel til de foregående års rapportering. Der er mindre forskydninger imellem indsatsområder, der afspejler variationer i indsats såvel som varierende succes rate i forhold til at hente andre bevillinger hjem til indsatsområderne.

2.1.1 Definitioner

Indtægter (tabel 1)

- **MFVM rammebevilling (ekskl. særbevilling):** Rammebevilling som afsat på Finansloven (§ 19.22.01.10. Almindelig virksomhed.
- **MFVM særbevilling:** Bevillinger fra MFVM udover rammebevillingen i medfør af politiske aftaler, som er på Finansloven eller aktstykke.
- **MFVM tilkøb:** Midler tildelt universitetet fra MFVM uden konkurrenceudsættelse
- **MFVM Konkurrence:** Midler tildelt universitetet efter konkurrenceudsættelse. For eksempel GUDP, MUDP, DANCEA, udbud og andre konkurrenceudsættelser.
- **Andre indtægter (ekskl. universitetets midler):** Midler fra andre finansieringskilder, herunder EU, Innovationsfonden mv., som er relevante for ydelsesaftalen. Der medregnes ikke midler fra universitetet selv.

Note: Det har ikke for regnskaberne hidtil været muligt at opdele til hhv. MFVM tilkøb og konkurrence, hvorfor der samlet er rapporteret under MFVM konkurrence.

Omkostninger (tabel 2)

- **Direkte omkostninger:** Omfatter løn og driftsomkostninger
- **Indirekte omkostninger:** Omfatter OH på eksternt finansierede projekter samt ledelse og administration samt infrastruktur som bidrag til laboratorier, feltforsøg og GIS laboratorie. Se bilag 1 for beskrivelse af regnskabsmetode.

Anvendelse af MFVM's rammebevilling (tabel 4a og 4b):

- **Rådgivning (inkl. overvågning og beredskab):** Den rådgivning, der er aftalt på arbejdsprogrammet. Skovovervågningen er rapporteret som monitorering.
- **Forskning:** Den resterende del af bevillingen, der udgør forskning.

Ovenstående skal svare til definitionerne anvendt i ydelsesaftalerne.

2.2 Økonomisk afrapportering 2020

Tabel 1. Indtægter 2020 (mio. kr.)

Indtægter (årets priser)	Indsatsområde	2018	2019	2020
MFVM Rammebevilling (ekskl. særbevilling)	I alt	11,7	11,8	12,0
	Indsatsområde A	4,4	4,5	4,6
	Indsatsområde B	1,6	1,6	1,6
	Indsatsområde C	2,1	2,1	2,1
	Indsatsområde D	2,6	2,7	2,7
	Indsatsområde E	0,9	0,9	0,9
MFVM særbevilling	I alt	4,3	4,3	4,3
	Indsatsområde A	3,7	3,7	3,7
	Indsatsområde B	0,4	0,4	0,4
	Indsatsområde C	0,1	0,1	0,1
	Indsatsområde D	0,0	0,0	0,0
	Indsatsområde E	0,1	0,1	0,1
MFVM tilkøb	I alt	0	0	0
	Indsatsområde A	0	0	0
	Indsatsområde B	0	0	0
	Indsatsområde C	0	0	0
	Indsatsområde D	0	0	0
	Indsatsområde E	0	0	0
MFVM Bevilling i alt <i>= MFVM Rammebevilling + MFVM Særbevilling</i>	I alt	16,0	16,1	16,3
	Indsatsområde A	8,1	8,2	8,3
	Indsatsområde B	2,0	2,0	2,0
	Indsatsområde C	2,2	2,2	2,2
	Indsatsområde D	2,6	2,7	2,7
	Indsatsområde E	1,0	1,0	1,0
MFVM Konkurrence	I alt	2,2	1,4	3,2
	Indsatsområde A	0,4	0,3	1,8
	Indsatsområde B	0,3	0,6	0,6
	Indsatsområde C	1,1	0,6	0,5
	Indsatsområde D	0,2	0,0	0,3
	Indsatsområde E	0,4	0,0	0,0
Andre indtægter (ekskl. universitetets midler)	I alt	27,4	26,3	30,8
	Indsatsområde A	10,6	13,4	13,5
	Indsatsområde B	4,1	3,9	3,5
	Indsatsområde C	5,3	3,0	4,5
	Indsatsområde D	5,5	3,3	6,8
	Indsatsområde E	1,8	2,8	2,5
Indtægter i alt <i>= MFVM Bevilling i alt + MFVM Konkurrence</i> <i>+ Andre indtægter</i>	I alt	45,6	43,8	50,3
	Indsatsområde A	19,1	21,8	23,6
	Indsatsområde B	6,4	6,5	6,1
	Indsatsområde C	8,6	5,8	7,3
	Indsatsområde D	8,3	5,9	9,8
	Indsatsområde E	3,2	3,8	3,5
Gearingsfaktor <i>= (Andre indtægter + MFVM konkurrence)</i> <i>/ MFVM Rammebevilling</i>	I alt	2,5	2,3	2,8
	Indsatsområde A	2,5	3,1	3,3
	Indsatsområde B	2,7	2,8	2,5

Tabel 1. Indtægter 2020 (mio. kr.)

Indtægter (årets priser)	Indsatsområde	2018	2019	2020
	Indsatsområde C	3,0	1,7	2,4
	Indsatsområde D	2,2	1,2	2,6
	Indsatsområde E	2,3	3,0	2,7

Der har i 2020 været en stigning i andre indtægter som følge af flere bevillinger inden for indsatsområderne.

Tabel 2. Omkostninger 2020 (mio. kr.)

Omkostninger (årets priser)	Indsatsområde	2018	2019	2020
Direkte omk. i alt	I alt	32,6	31,7	35,6
	Indsatsområde A	14,7	17,8	17,9
	Indsatsområde B	4,8	4,9	4,4
	Indsatsområde C	5,5	3,4	4,7
	Indsatsområde D	5,6	2,8	6,4
	Indsatsområde E	2,1	2,9	2,2
Heraf MFVM bevilling	I alt	6,9	6,8	6,9
	Indsatsområde A	2,8	2,6	2,6
	Indsatsområde B	0,9	0,9	0,9
	Indsatsområde C	1,3	1,2	1,2
	Indsatsområde D	1,3	1,6	1,6
	Indsatsområde E	0,5	0,6	0,5
Indirekte omk. i alt	I alt	14,2	13,4	12,4
*	-	-	-	-
Omkostninger i alt = Direkte omk. + Indirekte omk.	I alt	46,8	45,1	48,0
	Indsatsområde A	21,7	25,0	23,8
	Indsatsområde B	6,0	6,1	5,3
	Indsatsområde C	8,4	5,6	6,8
	Indsatsområde D	7,6	4,7	9,0
	Indsatsområde E	3,1	3,8	3,0
Samlet overhead sats = Indirekte omk. i alt / Direkte omk. i alt.	I alt	0,43	0,42	0,35

*Der er ikke foretaget en opdeling af de indirekte omkostninger i denne tabel, men der henvises til Bilag 1 for en beskrivelse af hvilke omkostninger der indgår i denne post. Dette både i dokumentationsnotat og i delregnskab. Det kan bemærkes at indirekte omkostninger i relation til undervisning og forskning uden for de omfattede indsatsområder ikke er medtaget i denne opgørelse.

Tabel 3. Resultat 2020 (mio. kr.)

	2018	2019	2020
Resultat i alt (årets priser) = Indtægter i alt – Omkostninger i alt	-1,2	-1,3	2,3

Et negativt resultat angiver universitetets øvrige finansiering af området.

I 2020 er det som følge af øget hjemtagning af øvrige midler lykkedes at få en balance på ydelsesaftalens samlede opgørelse i modsætning til de tidligere år. Det er inden for de forventede udsving.

Tabel 4. Anvendelsen af MFVM's Rammebevilling 2020

Type	Indsatsområde	2018	2019	2020
Rådgivning i alt	I alt	6,3	7,2	7,3
	Indsatsområde A	2,8	3,3	3,4
	Indsatsområde B	1,2	1,3	1,3
	Indsatsområde C	1,3	1,5	1,5
	Indsatsområde D	0,8	0,8	0,9
	Indsatsområde E	0,2	0,2	0,2
<i>Heraf Monitorering (relevant for ydelsesaftalen for Luft, emissioner og risikovurdering, Natur og vand, Veterinær og Food)</i>	<i>I alt</i>	<i>2,0</i>	<i>2,0</i>	<i>2,1</i>
	<i>Indsatsområde A</i>	<i>1,1</i>	<i>1,1</i>	<i>1,2</i>
	<i>Indsatsområde B</i>	<i>0,3</i>	<i>0,3</i>	<i>0,3</i>
	<i>Indsatsområde C</i>	<i>0,6</i>	<i>0,6</i>	<i>0,6</i>
	<i>Indsatsområde D</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
	<i>Indsatsområde E</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Heraf Beredskab (relevant for ydelsesaftalen for Veterinær og Food)</i>	<i>I alt</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
	<i>Indsatsområde A</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
	<i>Indsatsområde B</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
	<i>Indsatsområde C</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
	<i>Indsatsområde D</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
	<i>Indsatsområde E</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Forskning i alt	I alt	5,4	4,6	4,7
	Indsatsområde A	1,6	1,2	1,2
	Indsatsområde B	0,4	0,3	0,3
	Indsatsområde C	0,8	0,6	0,6
	Indsatsområde D	1,8	1,8	1,9
	Indsatsområde E	0,7	0,7	0,7
Anvendelse I alt = Rådgivning i alt + Forskning i alt	I alt	11,7	11,8	12,0
	Indsatsområde A	4,4	4,5	4,6
	Indsatsområde B	1,6	1,6	1,6
	Indsatsområde C	2,1	2,1	2,1
	Indsatsområde D	2,6	2,7	2,7
	Indsatsområde E	0,9	0,9	0,9
Forskningsandel i pct. = Forskning / Anvendelse i alt	I alt	46%	39%	39%
	Indsatsområde A	36%	26%	26%
	Indsatsområde B	25%	17%	17%
	Indsatsområde C	39%	30%	30%
	Indsatsområde D	68%	68%	68%
	Indsatsområde E	77%	77%	77%

Ingen væsentlige forskydninger. Opgørelsen i Tabel 4 er foretaget inkl. Indirekte omkostninger. For indsatsområde A-C er forskningsandel påvirket af medfinansiering af skovovervågning, der er angivet under monitorering og som reducerer midler til at opretholde forskningsområderne. Forskningsandel er aktuel gns. 30% for indsatsområde A-C og ville hvis ikke der var medfinansiering af skovovervågning være ca 50%. Data og resultater fra skovovervågningen indgår i direkte samspil med forskningen og den tilknyttede rådgivning, ligesom forskningen direkte giver input til den løbende udvikling af skovovervågningen.

Tabel 5. Anvendelsen af MFVM's Rammebevilling 2020

Type	2018	2019	2020
Rådgivning i alt	6,3	7,2	7,3
<i>Heraf direkte omk.</i>	3,8	4,1	4,2
<i>Heraf indirekte omk.</i>	2,5	3,0	3,1
Forskning i alt	5,4	4,6	4,7
<i>Heraf direkte omk.</i>	3,0	2,7	2,7
<i>Heraf indirekte omk.</i>	2,3	1,9	2,0
Anvendelse I alt	11,7	11,8	12,0
<i>Heraf direkte omk.</i>	6,9	6,8	6,9
<i>Heraf indirekte omk.</i>	4,9	5,0	5,1
Overhead sats for MFVM-bevilling = Indirekte omk. / direkte omk.	0,41	0,42	0,42

Der har siden den første udarbejdelse af Ydelsesaftaler efter servicegennemgangen i 2016/2017 været en forskydning mod øget rådgivning. Den direkte overhead sats er fastholdt i perioden.

2.3 Skovens funktioner, økologi og drift

Den øgede fokus på skovens funktioner har resulteret i flere øvrige bevillinger end tidligere hvilket har øget aktiviteten inden for området. Dette forventes fastholdt i 2021.

2.4 Skovens biodiversitet og habitater

Området har fastholdt sin aktivitet. Forskningsandelen er meget lav for området.

2.5 Skovens produkter

Efter en lavere omsætning i 2019 er indsatsområdet på samme niveau som i 2018 igen.

2.6 Planlægning af landskab og byer

Efter en lavere omsætning i 2019 er indsatsområdet på samme niveau som i 2018 igen.

2.7 Friluftsliv, sundhed og naturturisme

Området har fastholdt sin aktivitet.

3. Faglig rapportering

Den faglige rapportering opsummerer den forskningsbaserede myndighedsbetjening, der er gennemført af Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning i 2020 i henhold til ydelsesaftale Skov og landskab.

Ved en gennemgang af arbejdsprogrammerne er der foretaget en vurdering¹ af de planlagte opgaver ud fra om:

- 1. Opgaven er gennemført
- 2. Opgaven er delvist gennemført
- 3. Opgaven er ikke gennemført
- 4. Ny opgave uden for arbejdsprogrammet (men inden for aftalen)

Nedenstående giver tabel 6 et overblik over antal opgaver i indsatsområderne for hver kategori. Arbejdsprogrammet vedlægges som bilag med ovenstående farveangivelse på opgaveniveau.

Tabel 6. Planlagte og nye opgaver fordelt på indsatsområder (indsæt antal)

Indsatsområde	Gennemført (kategori 1)	Delvist gennemført (kategori 2)	Ikke gennemført (kategori 3)	Heraf ikke bestilt (kategori 3)	Ny opgave (kategori 4)	Udgået	I alt
Indsatsområde A	11	1	1	0	0	0	13
Indsatsområde B	4	0	0	0	0	0	4
Indsatsområde C	4	1	0	0	0	0	5
Indsatsområde D	6	0	1	0	2	2	11
Indsatsområde E	4	3	0	0	0	0	7

Bemærk der at forskning inden for hvert indsatsområde er tildelt en linje og et nummer i AP2020.

Disse indsatsområder er ikke talt med i ovenstående opgørelsen af opgaver.

I nedenstående afsnit opsummeres gennemgangen af arbejdsprogrammet i relation til indsatsområderne herunder opgaver, som har været forsinket og/eller ikke er gennemført.

I 2020 kom der følgende opgaver ind via den gode bestilling.

- Bestilling d. 10. januar 2020, 7. februar leverede MST et opdateret sagsnotat udarbejdet af KU-IGN om kulstofbinding ved skovrejsning. Departementet rejste 24 spørgsmål til den første version af notatet. Bestilling #88299 (Departementet) – ikke via den gode bestilling. MST anmodes om kort at redegøre for, hvordan de 24 spørgsmål er adresseret i sagsnotatet.
- Bestilling d. 19. marts 2020 Københavns Universitets samlede bidrag til notat om klimaeffekt af urørt skov. Formål: at få et samlet bidrag fra Københavns Universitet om klimaeffekt af urørt skov.
- Bestilling: Vurdering af effekten af EU hasteforanstaltningerne mod *Agrilus planipennis*. Bestilling d. 1. maj 2020 frist d. 7. maj 2020 (opgave nr. 12)
- Muligheder for bekæmpelse af de store pileurt-arter. Bestilling den 10. februar 2020.

Ekstra opgaver som blev bestilt (tilkøbsaftale):

- Allonge til rammeaftale om Opsamling på klimaeffekt af urørt skov, Supplerende opgave til ydelsesaftalen skov og landskab (Indsatsområde B, ikke medtaget i opgørelsen af Arbejdsprogram 2020)
- Allonge til rammeaftale om Skovlandskaber. Allongen omfatter udførelse af opgave/projekt Skovlandskaber. Formålet er at videreudvikle begrebet skovlandskaber, fastlægge indikatorer for begrebet, og sammenfatte dette i et notat. (Indsatsområde A/D ny opgave, ikke medtaget i opgørelsen af Arbejdsprogram 2020.)
- Allonge til rammeaftale om biodiversitet ift. skovrejsning, i samarbejde med AU (DCA/DCE) samt KU/IFRO.

¹ Ved halvårsrapportering vurderes det, hvad status for opgavernes forventes at være ved årets udgang. Det er derfor ikke status for opgaverne ved halvårsrapporteringens udfyldelse, der angives.

3.1 Skovens funktioner, økologi og drift

Forskningen er relateret til, og giver grundlag for, forskningsbaseret rådgivning i relation til udvikling af den bæredygtige forvaltning af skove med alt, hvad den indebærer: fra vedplanters genetiske ressourcer, frøkilder og provenienser til etablering og dyrkning af skov, træers vækst og fysiologi, skovdyrkningssystemer, skovens drift fra urørt skov og græsningsskov til forskellig intensitet af vedmasseudnyttelse, håndtering og risikovurdering af biotiske og abiotiske skader på træer og buske i skove og landskab samt forvaltning af jord, næringsstoffer og vand i skoven. Forskningen skal desuden understøtte ministeriets rolle som ressortministerium for skovbrugserhvervet.

I 2020 var der særlig fokus på rådgivningsopgaver i relation til følgende emner:

- Opgave 1:
 - o Bidrag til DCE virkemiddelkataloger for N og P, kapitler om 'skovrejsning'.
 - o Deltagelse i udredning om Naturpakkens klimaeffekt, aspekter vedr. jordens C-balance og drivhusgasudveksling.
 - o Bidrag til notater vedr C binding ved skovrejsning.
 - o Forespørgsler vedr. klimarapportering.
 - o Kommentering og forhandling om bioaskebekendtgørelse og flere andre tilgrænsende bekendtgørelser med relation til flis.
- Opgave 4: Eksternt review af notat om asketoptørre til MST. ADB consequences Denmark 2019
- Opgave 5: Opdatering og vedligehold af plantevalg.dk
- Opgave 6:
 - o Landbrug fylder lidt mindre, byer og natur vokser – Danmarks Statistik (MFVM: Id.: 4970058). Bestillingen er ikke kommet ind via den gode bestilling. VKJ sender svar d. 30.4.2020 som Pdf. Skov-areaal_DGN_NFI_2011_2018_20200430.
 - o Høringssvar vedr. skovrejsning 2020 – sendt ind til LBST den 25.5.2020
 - o Høringssvar vedr. skovgræsning 2020 – sendt ind til LBST den 23.5.2020
- Opgave 10: Besigtigelse af Dronningens Bøge, Gribskov ved Iben Thomsen.
- Opgave 11: Mails fra Hans Peter Ravn som dækker opgaven fra bl.a. den:
 - o 11.3.2020 'Opfølgning vedr. askepragtville til Jørgen Søgaard Hansen (LBST)
 - o 4.3.2020 'Bestilling: Vurdering af mulige foranstaltninger mod Agrilus planipennis efter fund ved Sankt Peterborg (LBST)
 - o 3.6.2020 'Typografsituationen lige nu' (sendt bl.a. til NST)
- Opgave 12: Iben M. Thomsen skrevet op i ekspertgruppen under EPPO om mykologi
- Opgave 12: 5.5.2020 Besvarelse af henvendelse fra LBST vedr. vurdering af effekten af EU hasteforanstaltningerne mod Agrilus planipennis
- Opgave 1 og 26:
 - o Spørgsmål om skovrejsning, kulstof og kvælstof fra Henrik Ballegaard den 27.8.2020, svar sendt af Vivian K. Johannsen
 - o Spørgsmål om Skovrejsning: Sprøjtning/ikke sprøjtning og klimaeffekt i 2030. Svar fra Vivian K. Johannsen til Morgens Krog den 7. september 2020
- Opgave 1-30.: Brev fra Lea Wermelin vedr. udpegning af Vivian K. Johannsen som medlem i Skovrådet frem til d. 31.12.2020

Dertil udarbejdet notater/rapporter om bl.a.:

- [Kulstofbinding ved skovrejsning 2020](#) / Johannsen, Vivian Kvist; Nord-Larsen, Thomas; Vesterdal, Lars; Bentzen, Niclas Scott / IGN Notat, maj 2020 / Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning, Københavns Universitet. 44 s. (opgave 9)
- Notat om genetisk tilpasning i småbladet lind og spidsløn. Vedr. brug af ikke-godkendte frø til skovrejsning. Forespørgsel fra LBST omkring polske frøkilder – svar fra Jon Kehlet Hansen den 2. november 2020. (opgave 4)
- [Skovlandskaber – definition og datagrundlag](#) / V.K. Johannsen, J. Olsen & O.H. Caspersen / IGN Rapport, april 2021 / Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning, Københavns Universitet. 31 s. ill. (relaterede til opgave 30)

- [Vedmasser og tilvækst i naturnært drevne skove](#) / A.T. Nielsen & T. Nord-Larsen / IGN Rapport, marts 2021 / Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning, Københavns Universitet. 12 s. ill. (opgave 3, 25 og 27)
- [Fremskrivning af kulstof i skovene i periodeplanen](#) / A.T. Nielsen & T. Nord-Larsen / IGN Rapport, marts 2021. Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning, Københavns Universitet. 19 s. ill. (opgave 3, 25 og 27)
- Skovstatistik 2019 https://static-curis.ku.dk/portal/files/253402451/Rapport_Skovstatistik_2019.pdf (opgave 18)

Opgaver, som blev forsinket og eller ikke gennemført:

- Opgave 2 – Opfølgning på tørkens langsigtede effekter. – Afventer de sidste opgørelser af forsøgsdata. IGN i kontakt med Erik Schou vedr. opgave bestillingen. Notat forventes leveret i 2021.

3.2 Skovens biodiversitet og habitater

Skovenes biodiversitet og habitater er et højaktuelt emne både i den nationale politik, forskningsmæssigt og i international sammenhæng. Der er derfor stor efterspørgsel på forskningsbaseret viden om skovens biodiversitet, forvaltning af habitater og samspillet mellem beskyttelsen af skovens biodiversitet og habitater og skovens forvaltning - drift og benyttelse.

I 2020 var der særlig fokus på rådgivningsopgaver i relation til følgende emner:

- Opgave 21: Lavet som en tværgående projekt - Fløjgaard, C., Buttenschøn, R.M., Byriel, F.B., Clausen, K.K., Gottlieb, L., Kanstrup, N., Strandberg, B. & Ejrnæs, R. 2021. Biodiversitetseffekter af rewilding. Aarhus Universitet, DCE – Nationalt Center for Miljø og Energi, 124 s. - Videnskabelig rapport nr. 425. <http://dce2.au.dk/pub/SR425.pdf>
- Opgave 19: Forespørgsel om slam-kompost forsøg "Anlæg af kompost-slamforsøg på Ulborg statsskov-distrikt" svar fra Vivian K. Johannsen til NST (v. Tina Pedersen) den 8. september 2020.

Dertil udarbejdet notater/rapport om bl.a.:

- Opgave 19: Rapport [Virkemidler til fremme af biodiversitet i skov – Inspiration til tilskudsordninger i privat skov](#) / I.K. Schmidt, R.M. Buttenschøn, D.B. Byriel, S. Kepfer-Rojas, F.E.K. Hjorth, I.M. Thomsen & V.K. Johannsen / IGN Rapport, august 2020 / Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning, Københavns Universitet. 73 s. ill. (MST Id. Nr.: 1647444) den 2.9.2020. Opgaven blev bestilt under ad-hoc opgaver i 2019 og løst i 2019/2020, hvorfor den afrapporteres her. Ressourceforbruget oversteg det afsatte budget.
- Opgave 20: [Kvantificering/taksering af dødt ved](#) / T. Nord-Larsen, V.K. Johannsen & A.T. Nielsen / IGN Rapport, marts 2021 / Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning, Københavns Universitet. 14 s. ill.
- Opgave 22: Bestilling fra MFVM om Muligheder for bekæmpelser af de store pileurt-arter. Notat sendt til MST den 17. september 2020. Publiceret her: [Bekæmpelse af de store pileurter i Danmark](#) / Morsing, Jonas. 27 s.
- Opgave 24: Svar fra Thomas Nord-Larsen den 28.8.2020 til Ulrik Nielsen MST om Udvikling af skovarealet de seneste 10 år (MST Id nr.: 1636896).
- Opgave 24: Elementer i notat om Kulstofbinding ved skovrejsning 2020 / Johannsen, Vivian Kvist; Nord-Larsen, Thomas; Vesterdal, Lars; Bentsen, Niclas Scott / IGN Notat, maj 2020 / Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning, Københavns Universitet. 44 s.
- Opgave 26: [Notat om klimaeffekt af urørt skov](#) / Petersen, Anders Højgård; Johannsen, Vivian Kvist; Rahbek, Carsten; Beier, Claus; Bruun, Hans Henrik; Heilmann-Clausen, Jacob; Vesterdal, Lars; Bentsen, Niclas Scott; Gundersen, Per; Nord-Larsen, Thomas / Sagsnotat, maj 2020 / Københavns Universitet. 4 s.
- Opgave 26: [Klimaeffekter af urørt skov og anden biodiversitetsskov 2020](#) / Johannsen, Vivian Kvist; Nord-Larsen, Thomas / IGN Notat, marts 2020 / Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning, Københavns Universitet. 44 s. (opgave 26)
- Opgave 26: [Opsamling på klimaeffekt af urørt skov](#) / Johannsen, Vivian Kvist; Nord-Larsen, Thomas / Sagsnotat, marts 2021 / Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning, Københavns Universitet. 15 s.

- Opgave 26: [Forskellige opfattelser om klimaeffekten af urørt skov](#) / Gundersen, Per; Vesterdal, Lars; Nord-Larsen, Thomas; Thybring, Emil Engelund / Sagsnotat, marts 2021 / Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning, Københavns Universitet. 6 s.

3.3 Skovens produkter

Skoven leverer en række træbaserede produkter til samfundet, og der er brug for at drive udviklingen frem mod mere værdiskabende udnyttelse, så skovens biomasse på sigt kan bidrage til at forsyne samfundet med en stor del af de materialer og den energi, som i øjeblikket fremskaffes fra fossile kilder. En integreret del af dette arbejde er identifikation af og udvikling af dyrkningsystemer, der tilgodeser hensynet til andre økosystemgoder og arealanvendelse, herunder national og internationale perspektiver. Forskningen vil give input til kulstofforvaltning og på økosystemforvaltning i relation til bæredygtighedskriterier for energi og produkter; bidrage til sagligt grundlag for politiske beslutninger på bioenergiområdet; udvikle innovativ teknologi, der kan anvendes til effektiv og bæredygtig udnyttelse af biomasse til materialer og energi; samt vedligeholde og udbygge teknologioverførsel til industrien gennem direkte samarbejde. Særlig vægt vil blive lagt på små og mellemstore virksomheder.

I 2020 var der særlig fokus på rådgivningsopgaver i relation til følgende emner:

- Høringssvar vedr. husdyrgødning bioask.
- Opgave 24 og 27:
 - o Ad hoc myndighedsbetjening – flere henvendelser om kulstofoptag og effekter på det danske LULUCF regnskab.
 - o Overlevelseshastigheder for skov (MFVM Id nr.: 5208780) d. 30.7.2020.
- Opgave 24: Spørgsmål fra MST om Udvikling af skovarealet de seneste 10 år (MST Id nr.: 1636896)
- Opgave 26: Dækkes under svar på diverse henvendelser om urørt skov/kulstof/skovrejsning mv.

Opgaver, som blev forsinket og eller ikke gennemført:

- Opgave 29: Træstrømme og bæredygtighed. Der er desværre kun afsat ressourcer til en indledende afklaring af opgaven. Delvist omfattet af opgaver for ENS, men kun en brøkdel. Dialog med træindustri om emnet.
- Opgave 30: Konkretisering af tværgående projekt stadig i proces.

3.4 Planlægning af landskab og byer

Forudsætningen for en hensigtsmæssig planlægning af byer og det åbne land er bl.a. viden om samspillet mellem menneskers adfærd og det omgivende fysiske miljø samt indsigt i forskellige borgergruppers præferencer og handlinger, og hvordan planlægning kan gøres værdiskabende. Der er eksempelvis et stigende behov for analyser af landskabets funktioner og mulige samspil, lodsejeres udviklingsperspektiver og præferencer, de steds- bundne ressourcer og deres potentialer, klimatilpasning og hverdagsliv i byer, energibesparelse og byplanlægning samt bosætningskabt bydannelse, havets og kystens betydning for friluftaktiviteter, naturparkeres potentiale samt barrierer for befolkningens friluftsliv.

Udviklingsmålet dækker udvikling, afprøvning og evaluering af nye teorier og metoder inden for planlægnings-, transformations- og forvaltningspraksis for det urbane landskab såvel som det åbne land.

I 2020 var der særlig fokus på rådgivningsopgaver i relation til følgende emner:

- Opgave 33: Projekt for MST. vedr. miljøvenlig anlæg og drift af grønne områder er afsluttet og afrapporteret i 2019. Videnblade produceret i 2020: 'Forebyggelse et vigtigt supplement til pesticidfri bekæmpelse', 'Kvalitetskrav en fordel i indsatsen mod ukrudt', 'Overvejende positive erfaringer med sensorstyret ukrudtsbekæmpelse på belægninger', 'Tilrettelæggelse af bekæmpelse på belægninger kræver kendskab til ukrudtet', 'Øget renhold kan bruges mere i forebyggelsen af ukrudt'
- Opgave 36: Korte spørgsmål om bekæmpelse og deltagelse i Dialogforum om Plantebeskyttelsesmidler.
- Opgave 39: Der er udarbejdet bidrag fra bl.a.
 - o Byerne og det stigende havvand – Statusrapport 2019 / Ole Fryd og Gertrud Jørgensen (red.) / IGN Rapport, januar 2020, Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning, Københavns Universitet. 21 s. ill. https://static-curis.ku.dk/portal/files/234168321/ByerHavvand_Statusrapport_2019.pdf

- Hvem skal betale? Bidragsmodeller for klimatilpasning i kystområder og vandoplande / O. Fryd, T.E. Panduro, L. Horn-Petersen, H. Vejre & H.T. Anker / IGN Rapport, marts 2021 / Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning, Københavns Universitet. 83 s. ill. https://static-curis.ku.dk/portal/files/258665669/IGN_Rapport_Bidragsmodeller_Klimatilpasning_Marts2021.pdf
- Klimatilpasning i det åbne land med henblik på at udvikle metoder til klimatilpasning der tager vide hensyn til det åbne lands biologiske og rekreative funktioner
- Ny opgave: Biodiversitet i lokal- og kommuneplanlægning, lovforberedende arbejde, Notat udarbejdet.
- Ny opgave: Planlægning og forvaltning af Storkøbenhavns grønne områder, lovforberedende arbejde, Notat udarbejdet.

Opgaver, som blev forsinket og eller ikke gennemført:

- Opgave 35: Om udvikling af landskabskaraktermetodens anvendelsesmuligheder. Opgave stammer helt tilbage fra 2018 og blev ikke gennemført pga.: utilstrækkelige ressourcer. Opgaven er således opgivet og taget ud af AP2020
- Opgave 37 og 38 – udgået af arbejdsprogram. Nye opgaver kom ind i stedet for.

3.5 Friluftsliv, sundhed og naturturisme

Udvikling af bæredygtige byer i Danmark og internationalt afhænger af nytænkning inden for en række processer og strukturer, sådan at ikkebæredygtige forhold i byen efterhånden kan udfases, samtidig med at byens sociale, kulturelle og økonomiske værdier bevares. Det er velkendt, at byens grønne områder har stor betydning for rekreation og udgør en afgørende faktor for den velfungerende by. I hvilken grad vegetation i samspil med design af byens rum og overflader kan reducere byens udfordringer, for eksempel i forhold til folkesygdomme, klimasårbarhed og tab af biodiversitet er til gengæld mindre kendt. Udforskningen af disse muligheder er i stor udvikling internationalt, hvor der tales om Ecosystem Services (økosystem- tjenester) og Naturebased Solutions. Med dette indsatsområde ønsker Skov & Landskab at intensivere udforskningen af dette område. Ud over at intensivere den byrelaterede indsats, fastholdes og udvikles den ikke-by relaterede friluftslivs- og naturturisme-forskning og videnopbygning (bl.a. i relation til de generelle friluftspolitiske pejlemærker).

Forskningsområderne udforskes bl.a. gennem udvikling og afprøvning af forskellige koncepter for (evidens-baseret) design af byrum og by overflader, hvor vegetationens bidrag i forhold til sundhed, rekreation, klimatilpasning og biodiversitet evalueres. Effekten af de forskellige designs vurderes (ofte interdisciplinært) gennem teoretiske analyser, observationer, GIS-baserede modeller og feltmålinger, spørgeskemaer/interviewundersøgelser, fysiologiske målinger, workshops m.v. Geodesign – hvor designprocesser understøttes af brug af bl.a. GIS og CAD – betragtes som et samlende koncept for en sådan udvikling af undervisning og forskning inden for området.

I 2020 var der særlig fokus på rådgivningsopgaver i relation til følgende emner:

- Opgave 41: Rådgivning og ad-hoc svar inden for feltet Natur, parker og friluftsliv.
 - Udarbejdelse af 'Naturoplevelser og friluftsliv i nye skove – Inspirationskatalog' https://static-curis.ku.dk/portal/files/238428145/Naturoplevelser_og_friluftsliv_i_nye_skove_katalog_web3b.pdf,
 - Oplæg ved temadag om Lundager Skov 3. oktober ved Frank Søndergaard Jensen,
 - Data vedr. ejerskab af skov og besøgstal
 - Møde mellem NST og IGN 30/1-2020 vedr. behov for fremtidig viden, spredning af viden fra forskning til forvaltning etc.,
 - Mail til NST 15. april vedr. spørgsmål ved undersøgelse af folks brug af naturen
- Opgave 42: Rådgivning og ad-hoc svar inden for feltet Natur, sundhed og design: Friluftsliv, sundhed og naturturisme
 - Flere mail korrespondancer med spørgsmål/svar til NST om emnet
- Opgave 44: Prioriteringsværktøj til etablering af skovrejsning i områder med begrænsede friluftsmuligheder
 - Rapport om Naturoplevelser og Friluftsliv i nye skove https://static-curis.ku.dk/portal/files/238428145/Naturoplevelser_og_friluftsliv_i_nye_skove_katalog_web3b.pdf

Opgave 48: Igangsat i Ydelsesaftalen for 2021 "National befolkningsundersøgelse af danskernes friluftsliv". Møde afholdt 16. sep. med IGN – MST vedr. muligheder for igangsætning af ny national undersøgelse om friluftsliv.

Opgaver, som blev forsinket og eller ikke gennemført:

- Opgave 43: Opgaven er pt. (april 2021) i intern kvalitetssikring. Forventes afleveret inden udgangen af maj, 2021
- Opgave 45: Opgave om undersøgelse af væsentligste faktorer, der har betydning for befolkningens færdsel i indhegninger løses efter aftale med NST som en integreret del af flg. to projekter:
 - o 1) "Græsning og friluftsliv - best practice for dialog, etablering og formidling" v. 15 Juni Fonden, og
 - o 2) "National befolkningsundersøgelse af danskernes friluftsliv" v. Ydelsesaftalen for 2021.
 - o Endelige resultater forventes i 2022.

Opgave 46: Efter aftale med MST er opgaven om hvordan og hvor meget nye stier bruges udskudt til endelig færdiggørelse i 2022. Udskydelsen skyldes COVID-19 situationen, som umuliggør at gennemføre opgavens planlagte publikumsmålinger under en "normal-situation"

3.6 Status på udmøntning af de strategiske sigtelinjer

I forbindelse med arbejdet med opdatering af ydelsesaftalen blev også de strategiske sigtelinjer gennemgået i chefgruppen. Gennemgangen af de strategiske sigtelinjer skete med afsæt i Miljø- og Fødevarerministeriets overordnede fokus områder: Klima, fødevarer, skovbrug, natur og miljø samtidig med fokus på KU's strategi med fokus på samarbejde og samfundsengagement samt kobling mellem forskning, undervisning og rekruttering.

Et samlet tema er grøn omstilling og klima, hvor landskaber, by og natur, land og skov leverer en lang række tjenester, som bidrager til den samlede bæredygtige udvikling og den grønne omstilling. Løsningerne på klimaudfordringerne vil inddrage en bred vifte af biobaserede løsninger. Det gælder fx: optag og lagring af CO₂ i skov, som del af løsningerne med CCSU (carbon capture storage and use), klimatilpasning af byer og landskaber bl.a. ved at optage og tilbageholde regnvand og dermed reducere risikoen for oversvømmelser. I skov og landskab indgår indsatser for natur, biodiversitet og miljø der går på tværs af discipliner og indsatsområder inden for ydelsesaftalen og vil påvirke alle aspekter af skov og landskab.

I opdateringen af ydelsesaftalen er elementer af dette indarbejdet i selve beskrivelsen af sigtelinjer, i beskrivelsen af indsatsområderne og i udmøntningen af arbejdsprogrammet. I 2020 var der fokus på sigtelinjer i forbindelse med bl.a. MFVM's arbejde med roadmaps ligesom det forventes at dette arbejde yderligere styrkes i 2021 dels gennem roadmap processer ift. bl.a. Innovationsfonden og gennem KU's Green Solution Center.

4. Øvrige aktiviteter

4.1 Synergi, internationale samarbejde og inddragelse af eksterne parter

I relation til den forskningsbaserede myndighedsbetjening gennemfører KU en række øvrige aktiviteter, som danner grundlag for leverancer på højeste faglige niveau og formidling heraf til omverdenen. KU har også fokus på at udnytte synergieffekter på tværs af ydelsesaftalerne og inddrage tværfagligfaglighed i løsningen af specifikke opgaver. KU samarbejder med andre universiteter med det formål at udnytte komplementære kompetencer. KU samarbejder i tillæg hertil med eksterne parter både omkring konkrete opgaver og gennem udvalg, fora, paneler, m.v.

4.1.1 Synergi ml. indsatsområder og tværfaglighed

Der er igennem mange år opbygget en tæt sammenhæng mellem de forskellige indsatsområder og de forskellige fagligheder der er repræsenteret i leveringen af viden inden for indsatsområderne. Dette gælder inden for ydelsesaftalen "Skov og landskab" hvor der arbejdes sammen på tværs af alle indsatsområderne. Det gælder også i forhold til ydelsesaftalen "ressource- og samfundsøkonomi", hvor der igennem det tidligere Center for Skov, Landskab og Planlægning blev etableret samarbejde mellem IGN og IFRO i forhold til økonomiske analyser og politik inden for skov og landskabs-

området. Der søges løbende muligheder for at inddrage KU's øvrige forskningsgrupper der arbejder med relaterede emner. Der er således et stort fagligt overlap og tværfaglighed i løsningen af indsatsområderne, hvilke resulterer i at en række fagligheder bidrager til 2 eller flere indsatsområder.

4.1.2 Internationale samarbejder

IGN deltager i en række faste internationale samarbejder inden for skov- og landskabsforskningen, herunder i:

- International Union of Forest Research Organisations (IUFRO)
- European Forest Institute (EFI)
- EFINORD - Bioeconomy
- Samnordisk Skovforskning (SNS - netværk og projekter, støttet af Nordisk Ministerråd)
- TEAK network
- Forest Technology Platform (FTP)
- World Agroforestry (ICRAF) / Center for International Forestry Research (CIFOR)
- Specifikke netværk (eks. Carisma, NFI-netværkene)
- The Association of European Schools of Planning (AESOP)
- IALE – International Association of Landscape Ecology
- Euphresco network (research on plant health)

IGN deltager i en lang række internationale projekter og faglige netværk bl.a. finansieret af EU's forskningspuljer. Dertil har IGN tæt samarbejde med internationale universiteter, bl.a. Sveriges Lantbruks Universitet (SLU), Norske forskningsgrupper (NBIO m.fl.), Finland (LUKE og Helsinki Universitet) samt en række universiteter i resten af Europa herunder Cambridge (UK), INRAE (Frankrig), WSL (Schweitz), BOKU (Østrig), flere universiteter i Tyskland (München, Göttingen, Hamborg, Freiburg mv) såvel som stærke forskningsmiljøer i USA, herunder DUKE, og Brasilien.

IGN står som vært og medarrangør af flere internationale forsknings- og udviklingskonferencer inden for alle indsatsområder. I løbet af 2020 er en del af disse enten blevet udskudt eller omlagt til digitale konferencer som følge af Covid-19 pandemien. Se mere på instituttets hjemmeside <https://ign.ku.dk/>.

4.1.3 Inddragelse og samarbejde med eksterne parter

IGN har et omfattende samarbejde med eksterne partnere, hvilke omfatter private lodsejere (skove, naturområder og landmænd) såvel som virksomheder og offentlige myndigheder (ministerier, styrelser, kommuner) og institutter.

4.2 Impact og rekruttering

De nuværende og fremtidige kompetencer inden for ydelsesaftalens faglige områder er afhængige af meritering, rekruttering og uddannelsesaktiviteter for de medarbejdere, der udfører forskning og udvikling inden for aftalens indsatsområder. IGN har en aktiv strategi for at sikre fastholdelse og rekruttering af personer med relevante kompetencer inden for instituttets områder. Fastholdelsesstrategier og fremtidig rekruttering er meget presset af de fortsat faldende bevillinger og gentagne tilpasningsrunder, særligt kombineret med det meget brede faglige felt.

På IGN er der en dyb integration mellem forskningen og udviklingen på alle indsatsområderne og den undervisning, der varetages på KU, herunder særligt IGN. Undervisningen på alle uddannelser inden for skov og landskabsområdet - fra EUD til PhD - har gavn af tværfagligheden og inspirationen fra forskningen i indsatsområderne. Således er der en direkte kobling mellem undervisningen af EUD'er i driftsteknologi og kriterier for bæredygtig udnyttelse af biomasse fra skovene, herunder den forskning der knyttes hertil (indsatsområde A og C). Undervisningen i forvaltningen af de bynære skove af såvel Have- og Parkingeniører og Landskabsarkitekter bygger på forskning og udvikling inden for indsatsområderne A og D.

Fra studiestart 1. september 2020 startede 35 nye studerende på Eldrupgård i Jylland. Disse studerende modtager præcis samme uddannelse som deres medstuderende på Skovskolens sjællandske afdeling. Samlet er det en styrket rekruttering og uddannelse af personer til det samlede erhvervsområde.

Derudover arbejdes der på at styrke forskningsområdet med nye kurser på vej, samt opdatering af eksisterende kurser, særligt ift. forskningsområdet Biodiversitet og habitater og inden for skovenes produkter (herunder 'Biopolymerer og re-dox enzymer' samt 'Bioessourcekemi og –teknologi'.) I 2021 forventes også forskningsområderne knyttet til bæredygtig skovdrift og skovdyrkning styrket.

I 2020 har der været øget fokus på synliggørelses af MSc og BSc projekter, som kan kobles til indsatsområderne. Dette arbejder fortsætter ind i 2021 og vil både styrke synlighed, impact og rekruttering af de yngre forskere. Der vil blive arbejdet for at styrke koblingen til praksis i de forskellige studenter projekter.

Gennem kurser, workshops, konferencer og efteruddannelser, herunder Master uddannelser (efter-videreuddannelse) og Summer University, er der en række af IGN's forskningsområder og viden fra arbejdet med indsatsområderne der kommer i spil i implementering i forvaltning og virksomheder, for medarbejdere og ledere.

5. Kvalitetssikring

I dette afsnit opsummeres universitetets arbejde med at udvikle og forbedre procedurer for kvalitetssikring af myndighedsbetjening. I tillæg hertil opsummeres universitetets redegørelse for kvaliteten af bestillinger og leverancer, der er gennemført af IGN i 2020 i henhold til ydelsesaftalen Skov og landskab.

5.1 Beskrivelse af procedurer for kvalitetssikring samt evt. nye tiltag

IGN tager som resten af Københavns Universitet (KU) udgangspunkt i Danske Universiteters hvidbog om myndighedsbetjening på universiteterne. For forskningsbaseret myndighedsbetjening gælder, at den er underkastet samme principper som al anden forskning ved KU og dermed krav om god, dokumenterbar projektstyring, transparente faglige peer-review-processer, dokumentation, reproducerbarhed, sikring af data og analyseprocedurer, ansvarlighed, transparens om forfatterskaber og en række andre ting, jf. den nye Danish Code of Conduct for Research Integrity.

Den faglige kvalitetssikring har til formål at sikre forskningsbaseret rådgivning af høj faglig kvalitet. Som udgangspunkt sikres dette gennem fagfællebedømmelse internt og/eller eksternt. Opgavens omfang, karakter og tidsramme påvirker omfang af kvalitetssikring. Ved meget korte frister kan det vise sig, ikke at være muligt at løse opgaven med tilstrækkelig tid til kvalitetssikringen. I sådanne tilfælde afvises opgaven. Indsatsen i 2020 har fortsat været styrket fokus på fastlæggelse af opgaven fra starten af processen, og aftaler om kvalitetssikring og formidling.

Dokumenthåndtering og journalisering har til formål at dokumentere sagsgange og dokumenter med grundlag i bl.a. Forvaltningsloven. Ved etablering af samarbejde sikres relevante og klare aftaler om opgaven, som grundlag for at afstemme forventninger til rådgivningens produkt, herunder planlægning af kvalitetssikring og en plan for publicering ved starten af opgaven, der sikrer den nødvendige dialog med opdragsgiver om processen.

For at forbedre og dokumentere procedurer for kvalitetssikring af myndighedsbetjening er der udarbejdet en [håndbog til kvalitetssikring af forskningsbaseret rådgivning på KU](#), som blev implementeret på SCIENCE i 2019 og hvor der løbende følges op på erfaringer og implementering. Det overordnede formål med kvalitetssikringen og vejledningen er at sikre, at den forskningsbaserede rådgivning opfylder kvalitetspolitikken, som bygger på, at universitetet:

- Leverer det, vi aftaler
- Leverer rådgivning med fuld integritet og armslængde
- Forbedrer vores kvalitet løbende.

5.2 Kvalitet af bestillinger og leverancer

Erfaring med bestilling af opgaver i løbet af 2020 har været overordnet positiv. Der er kommet flere opgaver ind via Forskningsbanken og 'den gode bestilling' i første halvår, så opgaverne er blevet bestilt i god tid.

Der er stadig øget fokus på kvalitetssikring i 2020, og det arbejde der blev lavet i 2019 på SCIENCE har været med til at understøtte den gode proces og påvirket arbejdet positivt. Der har været en bedre dialog med bestilleren, og bestillingerne har ydet skriftlighed i aftalerne.

Der har været en stor bevidsthed om at lave klare aftaler fra starten af projekterne, at sikre transparens i opgaveløsnin-gerne, dokumentation af kommunikation og faglig kvalitetssikring samt formidling af resultater af myndighedsbetjening.

I 2020 var der projekter, der blev forsinkede og/eller ikke gennemført, hvilket blev delvis påvirket af Covid-19 og den manglende mulighed for at mødes fysisk. En del møder har dog været afholdt digitalt, hvilket har givet nye muligheder, særligt for at samle folk på tværs af landet, selv for kortere møder. Erfaringer der vil blive ført videre også i 2021.

Som det blev rapporteret sidste år, opleves det at de bedste leverancer opnås hvor der er tilstrækkelig tid til afklaring og leverance, mens korte spørgsmål under ad-hoc gruppen bliver præget af de begrænsede ressourcer og tid til leverance.

Hvis der identificeres ændrede behov i forhold til det aftalte arbejdsprogram, enten fra MIM's side eller fra IGN's side, er der i 2020 blevet fundet veje til at aftale en opdateret prioritering mellem opgaver. Dette er blevet koordineret i Chefgruppen, for at sikre transparens om opgaver og ressourcer. Ændringer indføres i den løbende opdatering af Arbejdsprogram for 2020 således at de nu kan indgå i nærværende årsrapport. I 2021 vil der ligeledes være fokus på dette ved hvert Chefgruppemøde.