



Resultatkontrakt 2012

mellem Fødevarestyrelsen og Fødevareministeriets
departement

Januar 2012



Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

1. Indledning

Resultatkontrakten for 2012 er en aftale mellem Fødevarestyrelsen og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri. Fødevarestyrelsens resultatkontrakt er en 4-årig resultatkontrakt med en årlig rulning, der fokuserer på det enkelte år og underskrives hvert år.

Fødevarestyrelsens mission understøtter det overordnede mål for Fødevarerministeriets koncern om at skabe rammer for et udviklings- og vækstorienteret fødevarerhverv, for en ansvarlig forvaltning af naturressourcer og for fødevarerikthed, forbrugernes valgmuligheder og sunde kostvaner. Styrelsens styringsgrundlag skal derfor ses i forlængelse af Fødevarerministeriets mission og vision, der kan findes på www.fvm.dk.

Fødevarestyrelsens mission og vision er at fremme sikkerhed, sundhed og vækst fra jord til bord. Derfor er Fødevarestyrelsens vision gennem engagerede medarbejdere og i dialog med omverdenen at arbejde for:

- Sundere spisevaner samt at færre mennesker bliver syge af maden.
- Sundere dyr på marker og i stalde og større dyrevelfærd.
- Udvidede muligheder for at producere, forhandle og forbruge fødevarer.

Fødevarestyrelsen har udarbejdet et strategikort for 2012. Strategikortet udtrykker styrelsens mission og vision samt de strategiske fokusområder, som er særligt vigtige for Fødevarestyrelsen i 2012. Resultatkravene i resultatkontrakten understøtter strategien, som den er udtrykt i strategikortet.

Fødevarestyrelsen har fem hovedformål på finansloven 2012: 0. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration, 1. Fødevarer opgaver, 2. Kødkontrol, 3. Veterinær opgaver og 4. Ernærings opgaver. Som led i nyorganisering af Fødevarerministeriet samles ministeriets laboratorie- og foderopgaver under Fødevarestyrelsen og indgår derfor under hovedformål 1. Fødevarer opgaver.

Fødevarerministeriet gennemgår i begyndelsen af 2012 en gennemgribende organisationsændring som medfører effektiviseringer og flere tværgående løsninger. Organisationsændringen betyder, at flere departementale opgaver overføres til Fødevarestyrelsen. Blandt andet derfor ændres Fødevarestyrelsens organisation pr. 1. marts 2012 til en enhedsorganisation. Ændringen betyder, at de overordnede faglige aktivitetsområder så som fødevarer kontrollen, veterinær området og kød kontrollen ansvarsmæssigt placeres under hver sin vicedirektør. Fremadrettet giver det bedre muligheder for at skabe faglige overblik og synergi inden for de enkelte driftsområder samtidig med, at det faglige overblik giver bedre forudsætning for politikudvikling.

Sammen med de organisatoriske udfordringer står Fødevarestyrelsen i 2012 overfor andre strategiske udfordringer, der er retningsgivende for styrelsens virke.

Fødevarerforlig 2 fra 2010 sætter rammerne for en bedre fødevarerikthed i Danmark. Forliget bygger på de gode erfaringer med et risiko- og behovsorienteret kontrolkoncept, som bl.a. har løftet antallet af elitevirk-somheder til mere end 50 pct. i 2011. Fremadrettet fokuseres indsatsen på at kontrollere på kendte fødevarer-rikthedsproblemer blandt andet ved hjælp af kampagner, som fleksibelt kan rettes mod nye risikoområder som f.eks. sjusk og svindel. Samtidig styrkes forbrugerindsatsen, så forbrugerne i højere grad kan træffe oply-ste valg ved køb af fødevarer, og så det bliver lettere at vælge sund hurtig mad. Endelig skal der i højere grad være en økonomisk konsekvens af bevidste brud på fødevarereglerne.

I 2010 blev der også indgået en politisk aftale for perioden 2011-2014 om at styrke indsatsen mod salmonella og campylobacter. Også her bygges der videre på de virkemidler, som har reduceret forekomster af salmonella og campylobacter betydeligt i de senere år. I 2012 vil fokus være på en højere mikrobiologisk fødevarer-rikthed i forarbejdnings- og detailledet, på resistente bakterier, importerede fødevarer samt på en ny indsats overfor den sygdomsfremkaldende bakterie listeria.

På veterinær området vil der i 2012 være fokus på yderligere at risiko- og behovsorientere kontrollen. Kontrol-indsatsen effektiviseres blandt andet ved hjælp af digitaliseringstiltag, og indsatsen for at forbedre dyrs sundhed og velfærd vil blive styrket ved øget kontrol af skuldarsår, ved syn af søer ved slagtning og ved eksport. Indførsel af gult kort ordning medfører, at der frem mod 2013 skal ske en reduktion i forbruget af antibiotika.

I forhold til kødkontrollen skal Fødevarestyrelsen i 2012 fortsætte sit arbejde for at forbedre erhvervets rammevilkår ved at reducere eller bibeholde slagteriernes enhedsomkostninger uden at gå på kompromis med kvaliteten og dermed fødevarer sikkerheden.

Fødevarestyrelsen skal være en anerkendt international aktør, som bl.a. medvirker til at fremme muligheder for eksport af fødevarer til hele verden, og som varetager forhandlinger i EU på et højt niveau. I 1. halvår af 2012 vil EU formandskabet medføre øget aktivitet på aktuelle områder, så som ny lovgivning om handels og kvalitetsnormer og om fødevarer bestemt til spædbørn, småbørn og særlige medicinske formål. Danmark varetager i perioden også koordineringen af EU's deltagelse i internationale fora, herunder Potsdam-samarbejdet, Codex Alimentarius og OIE.

Fødevarestyrelsen skal i lighed med statens øvrige institutioner effektivisere sin indsats over de kommende år. Til det formål gennemfører Fødevarestyrelsen en effektiviseringsstrategi for 2011-2014, der bl.a. omfatter de administrative støttefunktioner, den regionale afdelingsstruktur, laboratoriestrukturen og gebyrområdet.

Plantedirektoratets foderopgaver og plantelaboratorium blev pr. 1. oktober 2011 overført til Fødevarestyrelsen. I 2012 vil der være fokus på at få integreret medarbejdere og opgaver i de rette organisatoriske fora.

2. Økonomi

Fødevarestyrelsen er en statsvirksomhed, hvis bevilling indgår på finanslovens hovedkonto § 24.32.01. Bevillingen på finansloven for 2012 er vist i nedenstående tabel 1.

Tabel 1: Fødevarestyrelsens omkostningsbaserede bevillinger i mio. kr. for 2012

	F			
	2012	2013	2014	2015
Nettoudgiftsbevilling	536,4	501,2	491,5	425,7
Forbrug af reserveret bevilling	2,3	0,3	-0,1	-
Indtægt	618,8	606,0	597,3	579,8
Omkostninger	1.157,5	1.107,5	1.088,7	1.005,5
Årets resultat	-	-	-	-

Kilde: FL 2012

På finansloven for 2012 er Fødevarestyrelsens bevilling fordelt på 5 hovedformål. De samlede omkostningers fordeling på hovedområderne er vist i fig. 1.

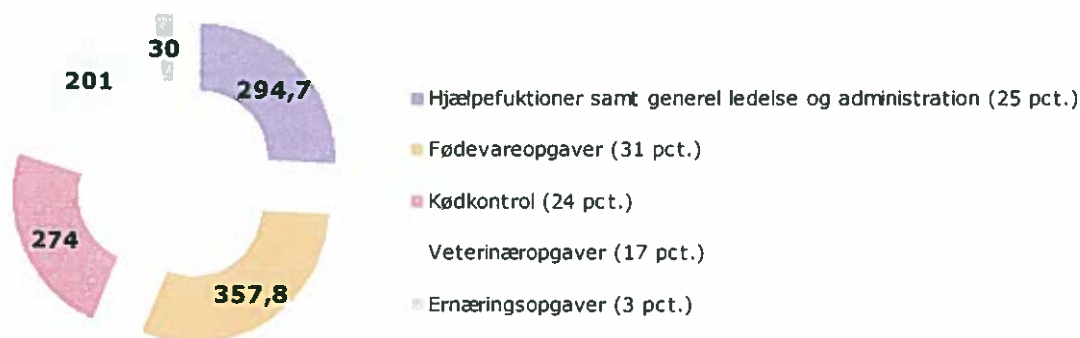


Fig. 1. Omkostninger i 2012 fordelt på Fødevarestyrelsens hovedopgaver i mio. kr. fra FL 2012

Figur 1

3. Resultatkrav

I de følgende fem afsnit præsenteres Fødevarestyrelsens resultatmål for 2012. Præsentationen er struktureret efter hovedfokusområderne (effekt perspektivet) i Fødevarestyrelsens strategikort samt efter fokusområdet Optimere anvendelsen af ressourcer (styring og udviklings perspektivet) (se fig. 2 herunder). Frem mod resultatkontrakten for 2013 skal det afklares, hvorledes der kan skabes grundlag for at koble resultatkravene og Fødevarestyrelsens strategiske målsætninger til økonomien.

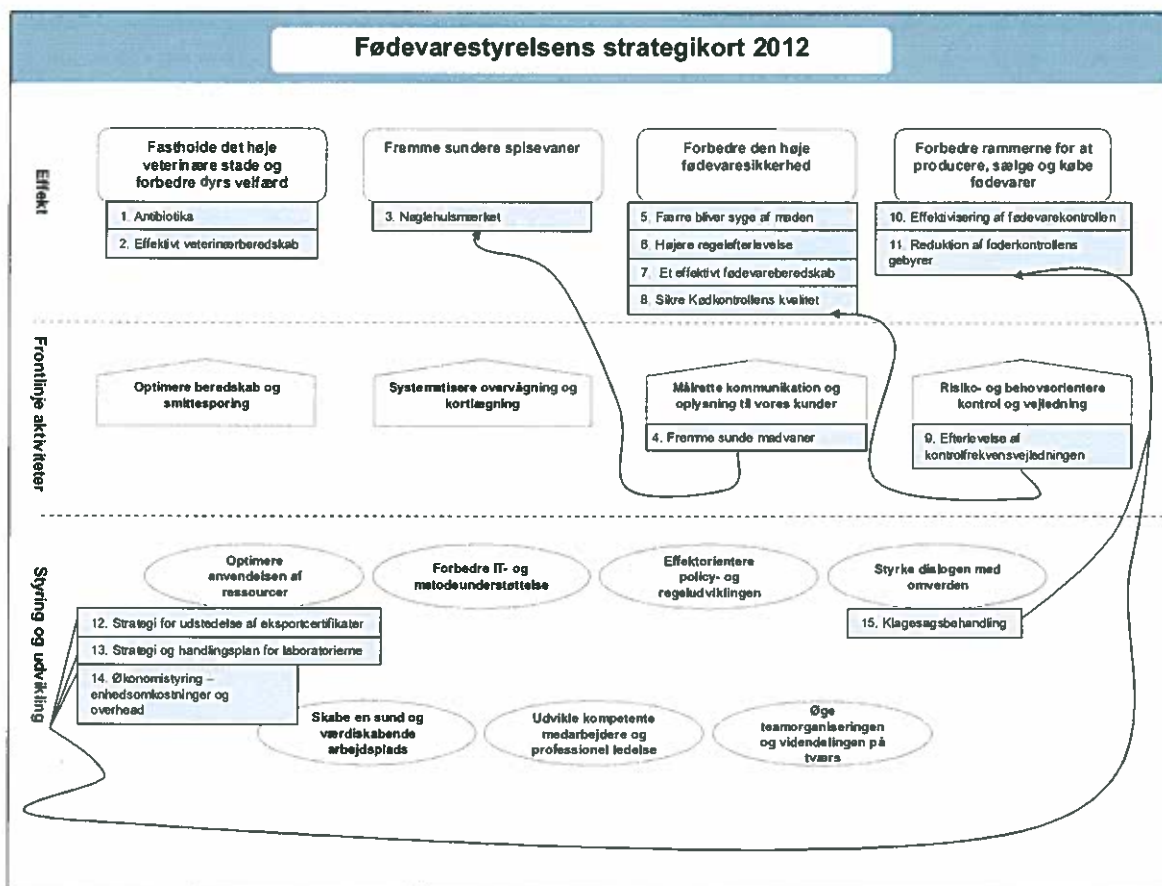


Fig. 2. Fødevarestyrelsens strategikort for 2012 med resultatmål for 2012 indsat under de respektive fokusområder.

3.1 Fastholde det høje veterinære stede og forbedre dyrs velfærd

Fødevarestyrelsen arbejder for at minimere risikoen for at dyr får smitsomme sygdomme.

Styrelsen vil i forhold til smittebeskyttelse opdatere og udarbejde beredskabsplaner i overensstemmelse med krav fra EU. Veterinærforsøget intentioner om effektivisering af beredskabet skal implementeres med fokus på digitalisering af kontrollen og på en endnu højere grad af behovs- og risikoorientering i tilrettelæggelsen og gennemførelsen af kontrollerne. Med gult kort ordningen sættes fokus på at forebygge overforbrug af antibiotika i det danske landbrug.

Fødevarestyrelsen arbejder for at dyrenes helbredstilstand er god, og at der er et højt niveau af dyrevelfærd og trivsel både i besætninger, under transport og på slagterierne.

Dyrevelværd er central for at sikre en bæredygtig husdyrproduktion, og samtidig er en integreret del af animalske fødevarers samlede kvalitet. Hensynet til dyrenes velfærd sætter rammer for det ansvar, som erhvervene har ved hold og transport af dyr.

Veterinærforliget fra 2008 udløber i 2012. I 2012 forberedes indholdet til et nyt veterinærforlig, som vil fokusere på yderligere risiko- og behovsorienteringen af dyrevelfærdskontrollen og veterinærkontrollen.

Målene på området vægter med 16 procent i resultatkontrakten.

Nr.	Overskrift	Mål for	Vægt
1	Antibiotika	Effekt	8 %
<p>I aftalen om "Obligatorisk sundhedsrådgivning i landbruget" fra 13. oktober 2010 er målsætningen, at antibiotikaforbruget skal falde med mindst 10 pct. frem mod 2013 sammenlignet med 2009. Fødevestyrelsen har bl.a. med gult kort ordningen iværksat en række tiltag til at nå dette mål.</p> <p>Antibiotikaforbruget er med udgangen af 2012 faldet med 8 pct. i forhold til 2009 niveauet. Antibiotikaforbruget opgøres i kg aktivt stof.</p>			
2	Effektivt veterinærberedskab	Effekt/indsats	8 %
<p>Den internationale omsætning af produktionsdyr og animalske produkter øger risikoen for, at smitsomme husdyrsygdomme spredes over landegrænser. Ved alvorlige smitsomme sygdomme – f. eks. fugleinfluenza, svinepest og mund- og klovesyge - kan et effektivt og reaktionsdygtigt beredskab bekæmpe patogener inden for en afgrænset og acceptabel tidshorisont. En effektiv bekæmpelse involverer fuld kontrol og viden om de epidemiologiske forhold samt effektive procedurer til undersøgelser, aflivning, desinfektion m.v. Reglerne for bekæmpelse er fastsat af EU og udmøntet i en række danske bekendtgørelser. Bekæmpes sygdommene ikke hurtigt og effektivt forlænges den periode, hvor Danmark har samhandelsmæssige restriktioner.</p> <p>Det veterinære stade opgøres i nærværende resultatkontrakt ved det antal måneder pr. år, hvor Danmark er underlagt samhandelsmæssige restriktioner, udover den kortest mulige periode, der på forhånd er fastsat i EU's lovgivning. I 2011 havde Danmark ingen samhandelsmæssige restriktioner.</p> <p>I 2012 vil Fødevestyrelsen fastholde det veterinære stade på 0 måneders samhandelsmæssige restriktioner. Hvis der konstateres udbrud af alvorlige smitsomme husdyrsygdomme i lande omkring Danmark, vil Fødevestyrelsen udarbejde en trusselvurdering indenfor 3 arbejdsdage.</p>			

3.2 Fremme sundere spisevaner

Fødevestyrelsen arbejder for, at forbrugerne får let adgang til sunde fødevarer. Borgernes forbrug skal være præget af ernæringsrigtige fødevarer og af spisevaner, som i stadig højere grad følger de officielle kostanbefalinger.

Fødevestyrelsen vil styrke den generelle kommunikation om sund mad og motion, herunder fremme sunde spisevaner blandt børn og unge og understøtte kommunernes indsats på området.

Fødevestyrelsen vil stille oplysning og vejledning til rådighed for grupper med særlige ernæringsbehov.

Der skal skabes rammer for, at de sunde valg bliver de lette valg for befolkningen herunder fremme produktion og tilgængeligheden af sunde fødevarer. Dette skal blandt andet ske gennem et nyt nøglehulsmærke for restauranter og gennem en bred indsats for at højne kvaliteten i den "hurtig-mad", der efterhånden er blevet et fast element på danske forbrugeres menukort.

Målene på området vægter med 10 procent i resultatkontrakten.

Nr.	Overskrift	Måltype	Vægt
3	Nøglehulsmærket	Effekt	6 %
<p>Nøglehulsmærket står centralt i indsatsen for at gøre det lettere for forbrugerne at foretage sunde valg i hverdagen.</p> <p>Nøgletallene fra brugerundersøgelsen 2011 skal i 2012 øges signifikant.</p> <p>Indikatorer for 2012 (baseret på hele befolkningen):</p> <p>1: Kundskabsgrad: min. 60 % svarer mindst en af kategorierne: salt, sukker, fedt, kostfibre og fuldkorn</p> <p>2: Indkøbsadfærd: 50 % køber altid/ofte/en gang imellem</p> <p>3: Tillid til mærket: 75 %</p> <p>4: Antal produkter: 150 stk. for "på farten/ snack/ convenience (opgjort via branchens egne tal)</p> <p>5: Antal fastfood og på farten kæder: min. 5 kæder bakker op/er i gang</p> <p>6: Antal Spisesteder, der er Nøglehulscertificerede: 300 stk.</p> <p>5 ud af de 6 nøgletal skal være opfyldt.</p>			
4	Fremme sunde madvaner og livsstil blandt børn og unge	Indsats	4 %
<p>Fødevarestyrelsen skal målrette kommunikation og forbrugeroplysning og via de rette kanaler opnå den størst mulige adfærdspåvirkning hos erhverv og forbrugere. Adfærdspåvirkning sker bl.a. gennem samarbejde med erhverv og offentlige myndigheder, herunder kommuner.</p> <p>Alt om kost rejseholdet skal i løbet af 2012 have etableret samarbejde om konkrete projekter med 60 % af kommunerne for at fremme sunde mad og bevægelsesvaner hos børn og unge.</p>			

3.3 Forbedre den høje fødevarerikkerhed

Fødevarestyrelsen arbejder for en høj fødevarerikkerhed, så færre mennesker bliver syge af den mad, de spiser.

En høj fødevarerikkerhed fremmes generelt ved, at Fødevarestyrelsen kontrollerer, vejleder, regulerer og informerer forbrugere, producenter og importører.

En god balance mellem kontrol og vejledning øger evnen til regelefterlevelse. Øget regelefterlevelse øger forbrugernes tillid til kontrollen, hvilket igen motiverer erhvervet til yderligere regelefterlevelse. Indsatsen skal være behovsorienteret og risikobaseret. Den skal rettes mod de områder, hvor overtrædelser kan have størst negativ effekt, og mod de virksomheder og besætningsejere, som har problemer med at overholde reglerne.

Som konsekvens af Fødevarerforlig 2 er omfanget af kampagnekontroller blevet styrket. Blandt andet vil der fortsat være fokus på mærkning samt vildledning, anprisning og svindel. Endvidere iværksættes et nyt screeningsprojekt, der har til formål at kortlægge nye og hidtil ukendte pesticidrester.

I 2012 vil Fødevarestyrelsen fortsætte arbejdet for at nedbringe fødevarerbetingsrelaterede sygdomme forårsaget af salmonella og campylobacter. Indsatsen er den del af aftalen om en styrket indsats over for salmonella og campylobacter, som er en del af Fødevarerforlig 2. Aftalen indeholder en række projekter, der har til formål af sikre en stadig højere fødevarerikkerhed inden for salmonella og campylobacter samt andre mikrobiologiske forureninger. Der er indsatser i alle led fra jord til bord fra besætninger, slagterier, forarbejdningsvirksomheder, detailbutikker til forbrugere samt overfor importeret kød (case-by-case kontrollen).

Fødevarestyrelsen arbejder fortsat på at minimere omfanget af forurenede fødevarer fra udlandet i importkontrollen.

Fødevarestyrelsen arbejder for at reducere eller bibeholde slagteriernes omkostninger til kødkontrollen uden at gå på kompromis med kvaliteten og dermed fødevarerens sikkerhed. Formålet er at øge slagteriernes konkurrencedygtighed på verdensmarkedet ved at modernisere og effektivisere kontrolindsatsen. Dette forudsætter, at Fødevarestyrelsen fortsætter sin modernisering af kødkontrollen mod en mere risiko- og behovsorienteret kontrolindsats, samt optimerer på bemanningstilrettelæggelsen.

En høj fødevarerens sikkerhed består også i et effektivt fødevarerens beredskab, der er reaktionsdygtigt, når fødevarerens virksomheder hurtigt og effektivt skal tilbagetrække fødevarer fra markedet. I 2012 vil der fortsat være fokus på et velfungerende fødevarerens beredskab.

Målene på området vægter med 34 procent i resultatkontrakten.

Nr.	Overskrift	Måltype	Vægt
5	Færre bliver syge af maden	Effekt	7 %
<p>Med den politiske aftale vedrørende salmonella og campylobacter bygges der oven på de senere års gode resultater, hvor forekomster af begge er reduceret betydeligt. Antal registrerede humane sygdomstilfælde som følge af salmonella skal i 2012 falde med 5 % i forhold til 2011-niveau og som følge af campylobacter med 10 % i forhold til 2011-niveau.</p> <p><i>Såfremt importvirksomhedernes importmønster ændres væsentligt i løbet af 2012 eller der afstedkommer et større udbrud uden for Fødevarestyrelsens indflydelse, vil det blive nødvendigt at justere procenten. Endvidere forudsættes, at der ikke opstår ekstraordinære situationer som følge af store regnskyl.</i></p>			
6	Højere regelefterlevelse	Effekt	7 %
<p>Med Fødevareforlig 2 øges risiko- og behovsorienteringen af fødevarerens kontrollen. Fødevarerens sikkerheden forbedres ved at ressourcer og indsats målrettes problemområderne fordi virksomhedernes regeloverholdelse derved øges. Det er derfor fortsat et fokusområde at sikre en høj regelefterlevelse blandt danske fødevarerens virksomheder.</p> <p>I 2012 skal 75 % af de kontrolbesøg, der gennemføres efter anmærkninger ved kontrollen, resultere i et forbedret kontrolresultat. (I 2011 udviste 77,2 % virksomheder, denne adfærd).</p>			
7	Et effektivt fødevarerens beredskab	Effekt	5 %
<p>Det civile beredskab i Fødevarestyrelsen håndterer fødevarerens kriser, bioterrorisme og andre hændelser, som kan have betydning for fødevarerens sikkerheden i Danmark.</p> <p>I 2012 skal fødevarerens beredskabet sikre, at fødevarer, der tilbagetrækkes fra markedet, i mindst 90 % af tilfældene lever op til Fødevarestyrelsens instruks og anbefalinger for kontrol med tilbagetrækning for så vidt angår igangsætning af sagen til og med kontrollen med 1. led. (90,1 % i 2011).</p>			
8	Sikre Kødkontrollens kvalitet	Effekt	8 %
<p>Kødkontrollen har implementeret et kvalitetsmålesystem, som kan måle at krav, regler og procedurer i kontrolforordningen for animalske fødevarer vedrørende den offentlige kontrol i forbindelse med kødkontrollen (inspektion) er overholdt. Udførelse af kvalitetsmålingen er fastsat i en vejledning om gennemførelse af kvalitetsmålingen. I Kødkontrollen udtages stikprøver på levende syn, båndkontrollen samt efterkontrollen.</p> <p>Hvis det fastsatte mål ikke nås, er der i vejledningen beskrevet tiltag i forbindelse med udførelsen af kvalitetsmålingen, der kan sikre målopfyldelsen.</p> <p>På baggrund af resultaterne fra kvalitetsmålingen opgøres Kødkontrollens målopfyldelse.</p> <p>I 2012 er det Fødevarestyrelsens mål, at kvaliteten i kødkontrollen er mindst 95 %, dvs. månedens kvalitetskontroller skal i 95 % af tilfældene opfylde kvalitetsmålingens krav i henhold til vejledningen.</p>			

9	Efterlevelse af Kontrollfrekvensvejledning	Indsats	7 %
<p>Fødevarestyrelsens kontrolvirksomhed yder et væsentligt bidrag til at sikre en høj fødevarerisiko. Fødevarestyrelsen skal udføre kontrol med fødevarerisiko efter kontrolfrekvensvejledningens retningslinjer, særligt m.h.t. standardfrekvenser for planlagte kontrolbesøg og m.h.t. opfølgende kontrolbesøg. Dette skal gøres så risiko- og behovsorienteret som standardfrekvenserne tillader og under hensyn til de konkrete anmeldelser fra borgere, der skal følges op på.</p> <p>Indikator 1: Fødevarestyrelsen skal nå de planlagte kontrolbesøg, jf. frekvenser</p> <p>Indikator 2: Fødevarestyrelsen skal gennemføre de prioriterede kontrolbesøg</p> <p>Indikator 3: Opfølgende kontrolbesøg til tiden, når virksomheden ved det sidste kontrolbesøg har opnået kontrolresultat 2, 3 eller 4.</p>			

3.4 Forbedre rammerne for at producere, sælge og købe fødevarer

Fødevarestyrelsen arbejder for at udvide mulighederne for at drive erhverv og gøre det lettere at være forbruger.

Regulering af markedsføring af fødevarer skal give størst mulig gennemsækelighed og øge forbrugeres mulighed for at foretage oplyste valg, når de køber ind.

Fødevarestyrelsen har i de sidste år haft fokus været at reducere enhedsomkostningerne i kødkontrol uden at gå på kompromis med kvaliteten og dermed fødevarerisikoen. Effektiviseringsarbejdet fortsætter i 2012 med fokus på fødevarerisikoen. Samtidig afsluttes den flerårige indsats for at reducere foderkontrollens gebyrer.

Målene på området vægter med 16 procent i resultatkontrakten.

Nr.	Overskrift	Mål for	Vægt
10	Effektivisering af fødevarerisikoen	Effekt	6 %
<p>Fødevarestyrelsen arbejder vedvarende på at effektivisere sin virksomhed, bl.a. med henblik på at efterleve det generelle effektiviseringskrav, som statens institutioner er pålagt.</p> <p>I 2012 skal Fødevarestyrelsen reducere enhedsomkostningerne på fødevarerisikoen med minimum 2 procent i forhold til 2011.</p>			
11	Reduktion af foderkontrollens gebyrer	Effekt	5 %
<p>Der er i dialog med erhvervet tidligere opstillet den målsætning, at den gebyrbelagte foderkontrol effektiviseres og tilpasses, svarende til en omkostningsreduktion for den samlede kontrol på 25 pct. fra 2008-2014. Som følge af gebyranalysen i 2010, er det nu målsætningen, at målet fremrykkes og opfyldes allerede i 2012. Omkostningsniveauet for 2012 skal således være 41,95¹ mio. kr. i 2012. Dette mål kan blive påvirket såfremt nye opgaver eller andre betydelige forhold ændres i løbet af 2012.</p> <p>Reduktionen opnås som en kombination af reduceret kontrol og effektiviseringer, som følger af offentlig-privat samarbejde, samarbejde mellem myndigheder, samt digitalisering og effektiviserede arbejdsrutiner og styringsværktøjer.</p> <p>Opfyldelse af 2012- målsætningen vil blive gennemført ved hjælp af en bred vifte af besparelses tiltag, hvoraf enkelte tiltag forudsætter et aktivt bidrag fra erhvervet. Erhvervet inddrages i dialog om realisering af reduktionen.</p>			

¹ Ifølge Gebyrhandlingsplanen af 1. november 2010 skal foderkontrollens gebyromkostninger reduceres til 39,0 mio. kr. i 2012 (2010 priser). P/L-udviklingen fra 2010 til 2011 var på 1,2 pct. og for 2011 til 2012 skønnet til 1,4 pct. jf. Moderniseringsstyrelsens hjemmeside. Dette giver et mål på 40 mio. kr.

Det var en forudsætning i handlingsplanen, at erhvervet selv skulle udføre overvågning. Erhvervet har imidlertid anmodet staten om at påtage sig opgaven, som er anslået til 1-2 mio. kr. Dette betyder, at gebyrernes omkostninger i 2012 skal reduceres til 41,95 mio. kr.

12	Strategi for udstedelse af eksportcertifikater	Indsats	5 %
<p>For levende dyr og animalske produkter forhandler Fødevarestyrelsen med tredjelande om eksportvilkår, herunder hvilke certifikater, der skal ledsage dyr eller produkter. Såvel aftaler, som certifikater er ofte en forudsætning for, at eksporten til et givet marked kan finde sted. For at fremme dansk eksport er der behov for hurtigere sagsbehandlingstider, og at eksportmarkederne prioriteres indbyrdes.</p> <p>I 2012 udarbejdes en eksportstrategi, som koordineres med erhvervets behov og prioriteringer.</p>			

3.5 Optimere anvendelsen af ressourcer

Det indgår som grundlag for Fødevarestyrelsens bevilling for de kommende år, at der skal gennemføres betydelige effektiviseringer af styrelsens opgavevaretagelse. Hertil kommer, at de økonomiske rammer for statens institutioner i de kommende år må forventes at blive præget af de generelle statsfinansielle udfordringer.

For at levere og fortsat udvikle ydelser af høj kvalitet er det derfor nødvendigt med et vedholdende fokus på den mest effektive opgavevaretagelse, så der skabes resultater og værdi for borgere og virksomheder med så lavt et ressourceforbrug som muligt.

Fødevarestyrelsen har udarbejdet en effektiviseringsstrategi for 2011-2014. I 2012 vil der blive arbejdet videre med optimering af styrelsens lejemål. Endvidere arbejdes der videre med at tilpasse Fødevarestyrelsens laboratorieopgaver.

Målene på området vægter med 24 procent i resultatkontrakten.

Nr.	Overskrift	Mål for	Vægt
13	Økonomistyring – aktivitetsbudgettering, enhedsomkostninger og overhead	Indsats	8 %
<p>Fødevarestyrelsen har i 2011 opnået 100 pct. aktivitetsbudgettering på gebyrområdet og ca. 25 pct. aktivitetsbudgettering på bevillingsområdet. Ved udgangen af 2012 er målet at øge aktivitetsbudgettering på bevillingsområdet til 50 pct. af områderne.</p> <p>I 2012 vil der blive udarbejdet et grundlag og principper for ensartede håndtering og beregning af overhead. Målet er fremadrettet at kunne udarbejde enhedsomkostninger, hvor overhead er en integreret del af enhedsomkostningernes beregningsgrundlag.</p> <p>Målene er nået, hvis de to indsatsområder er afspejlet i Fødevarestyrelsens budgettering for 2013. Fødevarestyrelsen vil herudover gennemføre de initiativer, der for 2012 er fastsat i Moderniseringsstyrelsens cirkulære for god økonomistyring i Staten.</p>			
14	Strategi og handlingsplan for Fødevarestyrelsens laboratorier	Indsats	8 %
<p>I forbindelse med omorganiseringen af Fødevareministeriet har Fødevarestyrelsen overtaget ansvaret for foderområdet med tilhørende laboratorieopgaver, der tidligere blev varetaget af Plantedirektoratet. Fødevarestyrelsen varetager endvidere laboratorieopgaver på planteområdet på vegne af NaturErhvervstyrelsen. Dermed er alle laboratorieaktiviteter i Fødevareministeriet samlet under Fødevarestyrelsen. Hensigten hermed er at styrke den faglige og økonomiske bæredygtighed i Fødevareministeriets laborativirksomhed, som ligeledes skal ses i sammenhæng med DTU Fødevareinstituttets laboratorie- og forskningsaktiviteter.</p> <p>Fødevarestyrelsen skal på baggrund heraf i 2012 udarbejde en strategi og en handlingsplan for den fremtidige drift af laboratorierne for at sikre fokus på ydelser og faglige kompetencer, som kan sikre laboratoriernes konkurrenceevne fremadrettet. Fødevarestyrelsen skal herunder udarbejde en handlingsplan for økonomistyringen af laboratorierne baseret på aktivitetsbaseret budgettering og enhedsomkostninger med henblik på løbende at kunne optimere driften og sikre, at den er konkurrencedygtig. Fødevarestyrelsen skal desuden udarbejde en handlingsplan for den faglige opgavevaretagelse, herunder en fokusering af kerneopgaverne på laboratorieområdet og iværksættelse af indsatser i forhold til at sikre et fortsat højt fagligt kvalitetsniveau.</p>			

15	Klagesagsbehandling	Indsats	8 %
<p>Fødevarestyrelsen har vedvarende fokus på at sikre høj kvalitet i sagsbehandlingen, herudover en klar kommunikation, så afgørelser og præmisser er forståelige for fødevarevirksomhederne. Omfanget af klagesager, herunder klagesager med medhold, er en væsentlig indikator på, om indsatsen bærer frugt.</p> <p>Indikator 1: Højest 6 % af klagerne over Fødevarestyrelsens sagsbehandling, afgørelser mv., som departementet modtager, må samlet føre til omgørelser (alene maksimalt 4 %) eller hjemvisning (alene maksimalt 4 %). Målopfyldelsen var samlet 15 % i 2011. Indikatoren 1 vægter med 3 %.</p> <p>Indikator 2: Alle klagesager er oversendt til Fødevareministeriets Klagecenter i overensstemmelse med tidsfristerne i Fødevareministeriets klagesagsbehandlingsinstruks for fødevare- og veterinærområdet og Fødevareministeriets klagesagsbehandlingsinstruks for dyrevelfærdsområdet. Indikator 2 vægter med 5 %.</p> <p>Fristen er 4 uger med mindre klagen tillægges opsættende virkning.</p>			

Bilag 1: Vægtning af resultatkrav



Nr.	Resultatkrav	Vægt
	Fastholde det veterinære stade og forbedre dyrs velfærd	
1	Antibiotika	8 %
2	Et effektivt veterinærberedskab	8 %
	Fremme sundere spisevaner	
3	Nøglehulsmærket	6 %
4	Fremme sunde madvaner og livsstil blandt børn og unge	4 %
	Forbedre den høje fødevareresikkerhed	
5	Færre bliver syge af maden	7 %
6	Højere regelefterlevelse	7 %
7	Et effektivt fødevareberedskab	5 %
8	Sikre kødkontrollens kvalitet	8 %
9	Efterlevelse af Kontrolfrekvensvejledningen	7 %
	Forbedre rammerne for at producere, sælge og købe fødevarer	
10	Effektivisering af fødevarekontrollen	6 %
11	Reduktion af foderkontrollens gebyrer	5 %
12	Strategi for udstedelse af eksportcertifikater	5 %
	Optimere anvendelsen af ressourcer	
13	Økonomistyring – aktivitetsbudgettering, enhedsomkostninger og overhead	8 %
14	Strategi og handlingsplan for Fødevarestyrelsens laboratorier	8 %
15	Klagesagsbehandling	8 %
	I alt	100 %

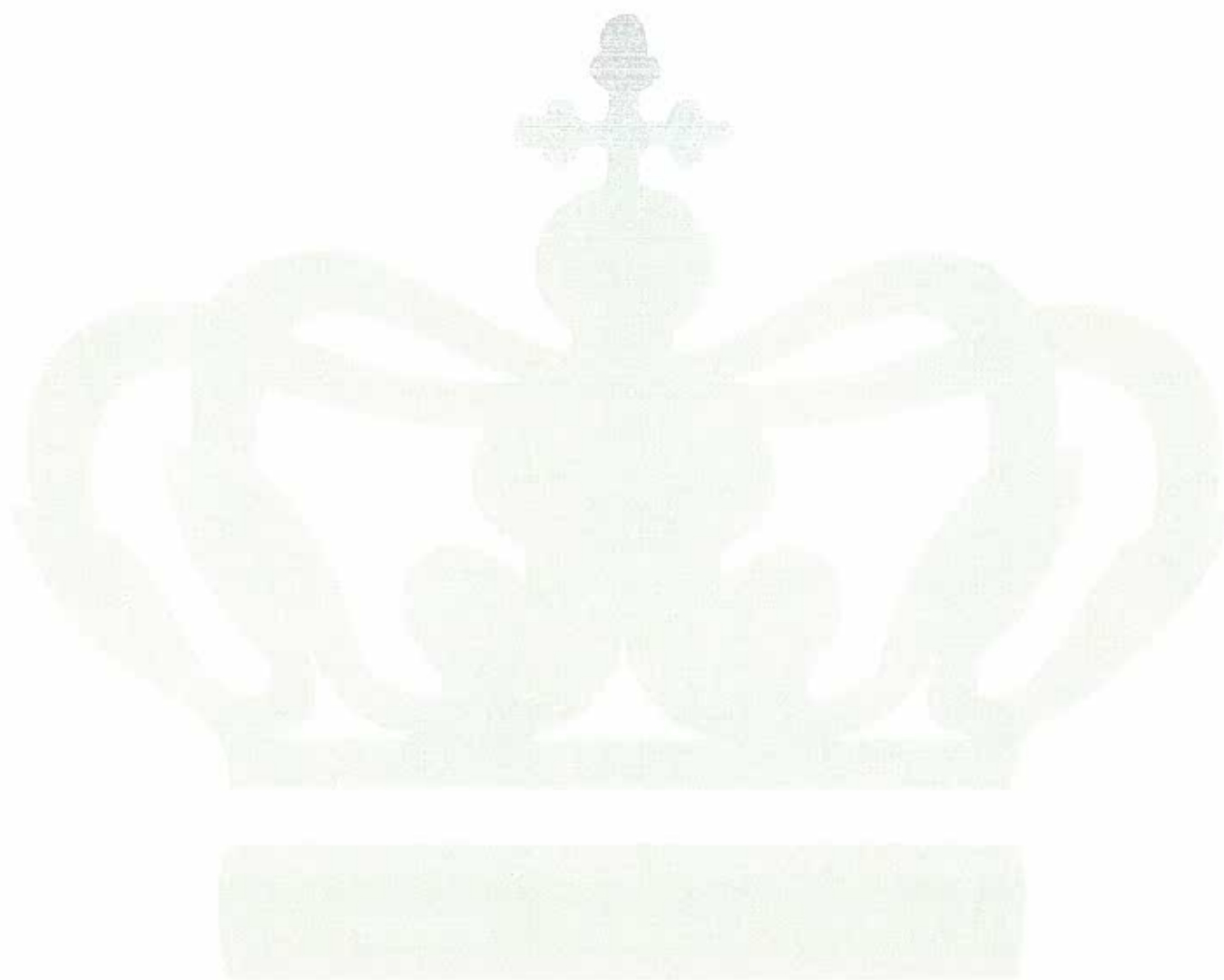
5. Påtegning

Kontrakten træder i kraft ved underskrivelsen og gælder for kontraktperioden 2012- 2015. Resultatkontrakten gennemgås inden udgangen af hvert kalenderår med henblik på løbende at justere og tilpasse kontrakten til styrelsens virksomhed.

Der afrapporteres på kontrakten som led i den løbende koncernrapportering til departementet. Der foretages opfølgning for resultatkrav, der skal opfyldes fra 1. januar 2012 og løber indtil 31. december 2012. Afrapportering for resultatkontrakten sker årligt i Fødevarestyrelsens årsrapport.

Genforhandling/justering af kontrakten kan i øvrigt finde sted, hvis der sker væsentlige ændringer af det grundlag, hvorpå kontrakten er indgået.

Dato: 26. januar 2012	
	
Esben Egede Rasmussen, Direktør for Fødevarestyrelsen	Ib Byrge Sørensen, Departementschef for Fødevareministeriet



Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri
Slotsholmsgade 12
1216 København K

Tlf.: 3392 3301
Fax.: 3314 5042

E-mail: fvm@fvm.dk
<http://www.fvm.dk>

ISBN (web) 978-87-92688-49-1