



Ministeriet for Fødevarer,
Landbrug og Fiskeri
Departementet

Landbrugs- og Fiskeristyrelsen Mål- og resultatplan for 2025

Kolofon

Landbrugs- og Fiskeristyrelsen mål- og
resultatplan for 2025

© Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri
Landbrugs- og Fiskeristyrelsen
Adresse: Nyropsgade 30
1780 København V
Tlf.nr.: +45 72 18 56 00
E-mail: mail@fiskeristyrelsen.dk
Hjemmeside: www.Fiskeristyrelsen.dk

Indhold

1.	Introduktion til Landbrugs- og Fiskeristyrelsen	4
2.	Påtegning	5
3.	Mål	6
3.1	Mål for Landbrugs- og Fiskeristyrelsen i 2025	6
4.	Afrapportering	7
4.1	Skabelon for afrapportering	7
5.	Bilag	8
5.1	Målbeskrivelser	8
5.1.1	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 1	8
5.1.2	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 2	9
5.1.3	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 3	10
5.1.4	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 4	11
5.1.5	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 5	12
5.1.6	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 6	13
5.1.7	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 7	14
5.1.8	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 8	15

1. Introduktion til Landbrugs- og Fiskeristyrelsen

Landbrugs- og Fiskeristyrelsen spiller en central rolle i udformningen og implementeringen af politikker på områderne landbrug og fiskeri i Danmark. Ved udgangen af 2024 beskæftiger Landbrugs- og Fiskeristyrelsen ca. 370 årsværk. Landbrugs- og Fiskeristyrelsen er en del af Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri og har ansvar for en bred vifte af opgaver, der strækker sig over regulering, kontrol, tilskud og administration af både fiskeri- og landbrugssektoren med afdelinger i både København og Augustenborg samt en regional fiskerikontrol med afdelinger rundt omkring i landet og to kontrolskibe.

Landbrugs- og Fiskeristyrelsens hovedopgaver inkluderer:

- **Regulering og kontrol:** Landbrugs- og Fiskeristyrelsen har til opgave at føre tilsyn med og regulere erhvervs- og rekreativt fiskeri i danske farvande, hvilket kræver fysisk kontrol og overvågning. Derudover har Landbrugs- og Fiskeristyrelsen ansvar for tilsyn og kontrol med forskellige landbrugsrelaterede love og regler, herunder mark- og vejfredsloven, hegnsløven, og tilsyn af landbrugets fonde.
- **Tilskud:** En vigtig del af Landbrugs- og Fiskeristyrelsens opgaver er administrationen af tilskud til både landbrugs- og fiskerierhverv. Det omfatter blandt andet tilskud til landmænd og fiskere for at sikre bæredygtig udvikling, forbedring af produktiviteten og overholdelse af relevante miljøkrav.

Landbrugs- og Fiskeristyrelsen tilstræber en effektiv, korrekt og serviceorienteret forvaltning, herunder at sikre en effektiv intern administration, hvor høj faglighed og lydhørhed over for omverdenen præger opgaveløsningen. Endelig tilstræbes det at sikre klarhed om beslutninger og forandringer gennem en klar og åben kommunikation med omverdenen. I 2025 vil Landbrugs- og Fiskeristyrelsen også have fokus på at forberede og afholde det danske EU-formandskab, som blandt andet indebærer forhandlinger om planteforædling og formeringsmateriale.

Forud for ressortændringen den 1. oktober 2024 havde Fiskeristyrelsen igangsat et arbejde med opdateringen af den tværgående strategi. I forlængelse af sammenlægningen af Landbrugs- og Fiskeristyrelsen opdateres den samlede strategi, herunder de strategiske mål, i 2025.

Landbrugs- og Fiskeristyrelsens mål- og resultatplan i 2025 sigter mod effektiv tilskudsforvaltning, forbedret administrationsgrundlag for fiskerikontrol, opfølgning på kvotekonzentration og motorkraft, fremdrift i it-fundamentprojektet, lavere sygefravær samt effektiv opfølgning på revisioner.

2. Påtegning

Mål- og resultatplanen indgås mellem Landbrugs- og Fiskeristyrelsen og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri's departement og gælder for året 2025. Mål- og resultatplanen udgør en del af den samlede mål- og resultatstyring i Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri.

Landbrugs- og Fiskeristyrelsen afrapporterer status for resultatopfyldelsen til departementet kvartalsvist, eller når departementet i øvrigt anmoder herom. Departementet kontrollerer målopfyldelse og kvalitet i afrapporteringerne og melder tilbage til Landbrugs- og Fiskeristyrelsen med eventuelle forslag til ændringer, hvis det vurderes nødvendigt. Den endelige resultatopfyldelse for 2025 rapporteres i Landbrugs- og Fiskeristyrelsens årsrapport.

Styrelsesdirektøren har ansvaret for overholdelse af og rapportering på mål- og resultatplanen.

København, d. 20/12 2024



Departementschef, Morten Niels Jakobsen,
Departementet

København, d. 6 / 1 2025



Direktør, Kenneth Vang Joensen,
Landbrugs- og Fiskeristyrelsen

3. Mål

3.1 Mål for Landbrugs- og Fiskeristyrelsen i 2025

For hvert mål er der anført titel på mål samt resultatkrav for målene.

Nr.	Mål	Resultatkrav:
1	Effektiv forvaltning af EHFAF, GUDP og Plantefonden	Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal i 2025 give tilsagn og udbetale tilskud på EHFAF samt udbetale tilskud på Grønt Udviklings- og Demonstrationsprogram (GUDP) og Fonden for Plantebaserede Fødevarer efter reglerne og med overholdelse af tidsfristen på 80 dage i mindst 90 pct. af tilfældene.
2	Administrationsgrundlag	Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal inden udgangen af 1. halvår 2025 sikre, at der udarbejdes en procesplan for det videre arbejde med opdatering og udarbejdelse af et dækkende administrationsgrundlag på fiskerikontrolområdet.
3	Kvotekonzentration	Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal i 2025, og med virkning fra 1. januar 2026, foretage en genberegning af alle fartøjers kvoteandele, således at kvoteandelene fremadrettet summerer til 1.000,000 promille. Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal desuden inden den 1. maj 2025 tilvejebringe det faglige grundlag for en revideret reguleringsbekendtgørelse, der indeholder bestemmelserne vedrørende genberegningen af kvoteandele.
4	Motorkraft	Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal i 2025 sikre, at kontrolmålinger på motorkraftområdet foretages i henhold til prøvetagningsplanen for 2024-2025.
5	Fremdrift i it-fundamentprojekt	Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal i 2025 ibrugtage integrationsplatform version 1.0 som led i modernisering af Landbrugs- og Fiskeristylens it-systemer.
6	Lavere sygefravær	Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal i 2025 nedbringe det gennemsnitlige antal sygefraværsdage pr. årsværk i Landbrugs- og Fiskeristyrelsen med 4 dage sammenlignet med det gennemsnitlige antal sygefraværsdage pr. årsværk i 2024.
7	Effektstyring og opfølgning på tilsyn (Understøtter FN's Verdensmål 12)	Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal i 2025 åbne ansøgningsrunden for Fonden for Plantebaserede Fødevarer med et nyt effektstyringskoncept, sende en orientering til landbrugets promille- og afgiftsfonde om resultatet af og opmærksomhedspunkter fra det årlige tilsyn i 2024, oversende et oplæg til et effektstyringskoncept for Grønt Udviklings- og Demonstrationsprogram (GUDP) til departementet samt gennemføre den aftalte opfølgning på Rigsrevisionens beretning vedr. gennemsigthed i effekter af tilskud fra grønne programmer, jf. ministerredegørelsen herfor.
8	Opfølgning på revisionshenstillinger	Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal i 2025 nedbringe antallet af åbne, væsentlige revisionshenstillinger (gule og røde henstillinger) med minimum 50 pct. ud af Landbrugs- og Fiskeristylens samlede antal åbne henstillinger modtaget inden 1. januar 2025.

4. Afrapportering

4.1 Skabelon for afrapportering

Der vil ske en kvartalsvis opfølgning på Landbrugs- og Fiskeristyrelsens målopfyldelse med udgangspunkt i skabelonen i tabellen nedenfor. Den endelige målopfyldelse for året opgøres i Landbrugs- og Fiskeristyrelsens årsrapport.

Nr.	Mål	Resultatkrav	Afrapportering [Q1-3]	Status		
				Q1	Q2	Q3
1		[Beskrivelse af resultatkrav]	[Beskrivelse af årsag til status (rød, gul grøn) og konsekvens heraf samt evt. handlinger og prioriteringer]			
2						
3						
4						

5. Bilag

5.1 Målbeskrivelser

5.1.1 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 1

Mål 1

Effektiv tilskudsforvaltning af EHFAF, GUDP og Plantefonden

Resultatkrav

Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal i 2025 give tilsagn og udbetale tilskud på EHFAF samt udbetale tilskud på Grønt Udviklings- og Demonstrationsprogram (GUDP) og Fonden for Plantebaserede Fødevarer efter reglerne og med overholdelse af tidsfristen på 80 dage i mindst 90 pct. af tilfældene.

Beskrivelse

For at fremme effektiv og virkningsfuld sagsbehandling på Landbrugs- og Fiskeristyrelsens tilskudsområder har Landbrugs- og Fiskeristyrelsen fastlagt et mål for sikker og hurtig sagsbehandling af de største tilskudsordninger. Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal i 2025 sikre, at ansøgninger om tilsagn og/eller udbetalinger behandles og afgøres inden for 80 dage, fra sagen er fuldt oplyst. Med 'fuldt oplyst' menes, at der foreligger den fornødne dokumentation for sagen, således at Landbrugs- og Fiskeristyrelsen kan behandle og træffe afgørelse i sagen.

Metode

Målet er opfyldt, når:

- Ansøgninger om tilsagn og udbetalinger under EHFAF-programmet i mindst 90 pct. af tilfældene er færdigbehandlet, senest 80 dage fra sagerne er fuldt oplyst.
- Ansøgninger om udbetalinger under GUDP og Fonden for Plantebaserede Fødevarer i mindst 90 pct. af tilfældene er udbetalt, senest 80 dage fra sagerne er fuldt oplyst.

Afrapportering

Status på målet afrapporteres kvartalsvist, og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2025.

5.1.2 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 2

Mål 2

Administrationsgrundlag

Resultatkrav	Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal inden udgangen af 1. halvår 2025 sikre, at der udarbejdes en procesplan for det videre arbejde med opdatering og udarbejdelse af et dækkende administrationsgrundlag på fiskerikontrolområdet.
Beskrivelse	<p>For at sikre, at der udarbejdes en procesplan, gennemgår Landbrugs- og Fiskeristyrelsen det eksisterende administrationsgrundlag for fiskerikontrollen gennem:</p> <ol style="list-style-type: none">1) igangsættelse af en analyse af den reviderede fiskerikontrolforordning og kommende gennemførelsesretsakter samt national lovgivning på området, som indgår i forvaltningsprojektet i Landbrugs- og Fiskeristyrelsens moderniseringsprogram,2) afklaring af opgaver og ansvar for de enkelte opgaver og processer, som danner grundlag for opdatering og systematisering af både kontrolinstrukser og instruksen for det enkelte kontrolområde.
Metode	Målet er opfyldt, når Landbrugs- og Fiskeristyrelsen inden udgangen af 1. halvår 2025 har udarbejdet en procesplan for det videre arbejde med opdatering og udarbejdelse af et dækkende administrationsgrundlag på fiskerikontrolområdet.
Afrapportering	Status på målet afrapporteres kvartalsvist, og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 1. halvår 2025.

5.1.3 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 3

Mål 3

Kvotekonzentration

Resultatkrav	Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal i 2025, og med virkning fra 1. januar 2026, foretage en genberegning af alle fartøjers kvoteandele, således at kvoteandelene fremadrettet summerer til 1.000,000 promille. Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal desuden inden den 1. maj 2025 tilvejebringe det faglige grundlag for en revideret reguleringsbekendtgørelse, der indeholder bestemmelserne vedrørende genberegningen af kvoteandele.
Beskrivelse	Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal foretage en genberegning af alle fartøjers kvoteandele, således at kvoteandelene fremadrettet summerer til 1.000,000 promille. Genberegningen forudsættes af, at der udstedes en revideret reguleringsbekendtgørelse den 1. januar 2026. Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal i forbindelse med udarbejdelsen af den reviderede reguleringsbekendtgørelse tilvejebringe det nødvendige faglige grundlag.
Metode	Målet er opfyldt, når Landbrugs- og Fiskeristyrelsen inden den 1. maj 2025 har tilvejebragt det faglige grundlag for reguleringsbekendtgørelsen, og når Landbrugs- og Fiskeristyrelsen inden udgangen af 2025 har gennemført en genberegning af alle fartøjers kvoteandele, således at kvoteandelene summerer til 1.000,000 promille.
Afrapportering	Status på målet afrapporteres kvartalsvist, og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2025.

5.1.4 Målbekrivelse for indfrielse af mål 4

Mål 4

Motorkraft

Resultatkrav	Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal i 2025 sikre, at kontrolmålinger på motorkraftområdet foretages i henhold til prøvetagningsplanen for 2024-2025.
Beskrivelse	De fysiske kontrolmålinger under den ordinære prøvetagningsplan indgår i en løbende prioritering i den regionale kontrol. Antallet af fysiske kontrolmålinger fremgår af prøvetagningsplanen for 2024-2025.
Metode	Målet er opfyldt, når de fysiske kontrolmålinger er foretaget i overensstemmelse med prøvetagningsplanen for 2024-2025. De fysiske kontrolmålinger vil indgå i fiskerikontrollens prioritering. Da der i forbindelse med planlægning af kontrollen skal tages højde for fiskeriet, temperaturer og vejrlige, vil afrapporteringen ske på baggrund af dels den planlagte kontrol, dels de gennemførte kontroller.
Afrapportering	Status på målet afrapporteres kvartalsvist, og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2025.

5.1.5 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 5

Mål 5

Fremdrift i it-fundamentprojekt

Resultatkrav	Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal i 2025 ibrugtage integrationsplatform version 1.0 som led i modernisering af Landbrugs- og Fiskeristyrelsens it-systemer.
Beskrivelse	I regi af Landbrugs- og Fiskeristyrelsens Moderniseringsprogram, herunder it-fundamentprojektet, leveres og ibrugtages en integrationsplatform version 1.0 som et led i projektets mål om trinvis afvikling af Landbrugs- og Fiskeristyrelsens legacy-systemer og modernisering af systemerne. Leverancen af integrationsplatform version 1.0 er udelukkende en modernisering af styrelsens underliggende systemkomponenter og har ingen brugergrænseflader. Moderniseringen skal bidrage til at styrke Landbrugs- og Fiskeristyrelsens evne til at understøtte forretningsbehov gennem it og dermed skabe fundament for Landbrugs- og Fiskeristyrelsens kommende implementering af ny Fiskerikontrolforordning 2023.
Metode	Målet er opfyldt, når Landbrugs- og Fiskeristyrelsen inden udgangen af 2025 har taget integrationsplatform version 1.0 i brug, som en del af de underliggende systemkomponenter (uden brugergrænseflader). Dette er betinget af, at finansieringsbetingelserne tilvejebringes, jf. godkendt aktstykke.
Afrapportering	Status på målet afrapporteres kvartalsvist, og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2025.

5.1.6 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 6

Mål 6

Lavere sygefravær

Resultatkrav	Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal i 2025 nedbringe det gennemsnitlige antal sygefraværsdage pr. årsværk i Landbrugs- og Fiskeristyrelsen med 4 dage sammenlignet med det gennemsnitlige antal sygefraværsdage pr. årsværk i 2024.
Beskrivelse	I den tidligere Fiskeristyrelse har der været et skærpet fokus på at nedbringe et højt sygefravær ovenpå mange forandringer. Landbrugs- og Fiskeristyrelsen vil videreføre dette fokus i 2025. Målet for 2025 er, at det gennemsnitlige antal sygefraværsdage pr. årsværk nedbringes med 4 dage.
Metode	Målet er opfyldt, når Landbrugs- og Fiskeristyrelsen har nedbragt det gennemsnitlige antal sygefraværsdage pr. årsværk med 4 dage sammenlignet med det gennemsnitlige antal sygefraværsdage pr. årsværk i 2024. Sygefravær opgøres på baggrund af sygefraværdata fra mTIME for perioden 1. januar 2025 til 31. december 2025, begge dage inklusiv. Sygefraværet opgøres løbende på baggrund af data for de foregående fire kvartaler. Dette vil sige, at der i den løbende afrapportering vil indgå data fra 2024 for at få et samlet årligt gennemsnit af sygefraværet. Ved opgørelse af målet for 2025 vil der alene indgå sygefravær for 2025. Sygefravær defineres som egen sygdom, inklusiv graviditetsbetinget sygefravær uden for orlov, arbejdsulykke og delvis sygemelding med nedsat tid. Målet opgøres på baggrund af ledergodkendte tidsregistreringer i mTIME og inkluderer både aktive og fratrådte medarbejdere for den afgrænsede periode, som data afspejler.
Afrapportering	Status på målet afrapporteres kvartalsvist, og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2025.

5.1.7 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 7

Mål 7

Effektstyring og opfølgning på tilsyn

Resultatkrav

Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal i 2025 åbne ansøgningsrunden for Fonden for Plantebaserede Fødevarer med et nyt effektstyringskoncept, sende en orientering til landbrugets promille- og afgiftsfonde om resultatet af og opmærksomhedspunkter fra det årlige tilsyn i 2024, oversende et oplæg til et effektstyringskoncept for Grønt Udviklings- og Demonstrationsprogram (GUDP) til departementet samt gennemføre den aftalte opfølgning på Rigsrevisionens beretning vedr. gennemsigtighed i effekter af tilskud fra grønne programmer, jf. ministerredegørelsen herfor.

Beskrivelse

Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal i 2025 udarbejde og oversende et oplæg til et effektstyringskoncept for GUDP til departementet samt sikre gennemførelsen af den aftalte plan for opfølgning på Rigsrevisionens beretning vedr. gennemsigtighed i effekter af tilskud fra grønne programmer, jf. ministerredegørelsen herfor. Derudover skal Landbrugs- og Fiskeristyrelsen sikre, at Fonden for Plantebaserede Fødevarer åbner ansøgningsrunden for 2025 med et udvidet effektstyringskoncept med henblik på at styrke grundlaget for monitorering af effekt på projekt- og ordningsniveau. Endelig skal Landbrugs- og Fiskeristyrelsen sende en orientering til alle landbrugets promille- og afgiftsfonde om resultatet af og opmærksomhedspunkter fra det årlige tilsyn i 2024 med henblik på at styrke opmærksomheden på effektstyring mv. Målet bidrager til at styrke forvaltningen i Fonden for Plantebaserede Fødevarer, GUDP samt landbrugets promille- og afgiftsfonde. Derudover bidrager målet til opfølgningen på Rigsrevisionens beretning vedr. gennemsigtighed i effekter af tilskud fra grønne programmer. Den uddelte støtte fra henholdsvis Fonden for Plantebaserede Fødevarer, GUDP og landbrugets promille- og afgiftsfonde bidrager til FN's verdensmål 12 (Ansvarlig forbrug og produktion).

Metode

Målet er opfyldt, når Landbrugs- og Fiskeristyrelsen har gennemført følgende aktiviteter:

- Åbnet ansøgningsrunden for Fonden for Plantebaserede Fødevarer med et nyt, udvidet effektstyringskoncept inden udgangen af 1. kvartal 2025.
- Sendt en orientering til landbrugets promille- og afgiftsfonde om resultatet af og opmærksomhedspunkter fra det årlige tilsyn i 2024 inden udgangen af 3. kvartal 2025.
- Udarbejdet og oversendt et oplæg til et effektstyringskoncept for GUDP til departementet inden udgangen af 4. kvartal 2025.
- Gennemført den aftalte opfølgning på Rigsrevisionens beretning vedr. gennemsigtighed i effekter af tilskud fra grønne programmer, jf. ministerredegørelsen herfor, inden udgangen af 4. kvartal 2025.

Afrapportering

Status på målet afrapporteres kvartalsvist, og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2025.

5.1.8 Målbekrivelse for indfrielse af mål 8

Mål 8

Opfølgning på revisionshenstillinger

Resultatkrav	Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal i 2025 nedbringe antallet af åbne, væsentlige revisionshenstillinger (gule og røde henstillinger) med minimum 50 pct. ud af Landbrugs- og Fiskeristyrelsens samlede antal åbne henstillinger modtaget inden 1. januar 2025.
Beskrivelse	Landbrugs- og Fiskeristyrelsen vil behandle og afslutte flest mulige åbne revisionshenstillinger i 2025. I forbindelse med ressortændringen pr. 1. oktober 2024 har styrelsen overtaget flere revisionshenstillinger fra det tidligere Landbrugsstyrelsen. Henstillingerne stammer primært fra revisioner gennemført af Intern revision, Ekstern Revision, EU-Kommissionen samt Rigsrevisionen.
Metode	Målet er opfyldt, når Landbrugs- og Fiskeristyrelsen inden udgangen af 4. kvartal 2025 har nedbragt antallet af åbne, væsentlige revisionshenstillinger (gule og røde henstillinger) med 50 pct. ud af Landbrugs- og Fiskeristyrelsens samlede antal åbne henstillinger modtaget inden 1. januar 2025. Åbne henstillinger omfatter ikke sager, hvor Landbrugs- og Fiskeristyrelsen afventer revisionsmyndighedens godkendelse af, at handleplanens initiativer er gennemført, og at henstillingen kan lukkes.
Afrapportering	Status på målet afrapporteres kvartalsvist, og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2025.

Landbrugs- og Fiskeristyrelsen
Mål- og resultatplan for 2025



Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri
Holbergsgade 6
1057 København K

www.fvm.dk