



Resultatkontrakt for Fiskeridirektoratet 2011



Maj 2011

Kolofon

Resultatkontrakt 2011

Denne resultatkontrakt er udarbejdet af Fiskeridirektoratet i 2010 og 2011

Bidragyder(e): Fiskeridirektoratet

Fotograf(er): Fiskeridirektoratet

© Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

Slotsholmsgade 12

1216 København K

Tlf.: 3392 3301

Fax: 3314 5042

E-mail: fvm@fvm.dk

Websted: <http://www.fvm.dk>

ISBN (Tryk)

ISBN (Web)

Indholdsfortegnelse

1. INDLEDNING.....	4
2. STRATEGISKE GRUNDLAG.....	5
3. ØKONOMI OG RESSOURCER.....	5
4. RESULTATKRAV	7
a. Kontrol	7
b. Fiskeriforvaltning, dokumentation og udvikling	14
c. Beredskab.....	17
d. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration.....	18
5. PÅTEGNING.....	21
6. BILAG A OG B: OVERSIGT OVER ÆNDRINGER 2009-2011 OG NYE KRAV....	22

1. Indledning

Resultatkontrakten er udarbejdet på baggrund af direktoratets strategi for perioden 2009-2012 og er den tredje i perioden. Direktoratet har også i 2010 arbejdet med en konkretisering af de handlingstiltag, der skal igangsættes i relation til strategiens fem fokusområder. Dette har afledt en yderligere kvalificering af resultatkravene i resultatkontrakten, hvorfor kontrakten i et vist omfang rulles, men hvorfor der også er indarbejdet nye mål, og der er sket ajourføringer og sammenskrivninger af nuværende mål. Endvidere indgår direktoratets brugerrettede mål i kontrakten for 2011 efter aftale med departementet.

Fiskeridirektoratet har ansvar for overholdelse af de overordnede internationale og nationale rammer for fordeling og udnyttelse af fiskeriressourcerne i Danmark gennem kontrol, tilsyn, forvaltning og regulering i land og til søs. Desuden udsteder Fiskeridirektoratet fiskerirettigheder med reguleringsmekanismer i form af kvoter og tilladelser, udsteder tilladelser til havbrug og muslingeopdræt samt styrer i forhold til kapaciteten af den samlede fiskeriflåde.

Fiskeridirektoratet dokumenterer udviklingen på fiskeriområdet ved indsamling af oplysninger om bl.a. fangster, fangstsammensætning, afregninger samt oplysninger om fiskeriflådens sammensætning. Herudover medvirker direktoratet til fastlæggelse af grundlaget for den overordnede internationale og nationale fiskeripolitik gennem rådgivning og faglig bistand til departementet.

Fiskeridirektoratet vil i de kommende år have særligt fokus på følgende områder i arbejdet med at sikre understøttelse af politikudvikling og politikimplementering på fiskeriområdet:

- Reform af EU's fælles fiskeripolitik, herunder en dansk model for fuldt dokumenteret fiskeri
- Forpligtelserne under Natura 2000
- Cod avoidance (initiativer til at sikre bæredygtighed i torskefiskeriet)
- Rekreativt fiskeri

Endelig udarbejder Fiskeridirektoratet lovudkast, bekendtgørelser, forbereder EU-retsakter og medvirker i EU-forhandlinger. Herudover indgår direktoratet i administrationen i forbindelse med salg af fritidsfiskertegn og lystfiskertegn og udarbejdelsen af den årlige fiskeplejeplan og udfører en række ydelser til søs såsom bugsering og redningsopgaver.

Fiskeridirektoratet løser sine opgaver under devisen om samtidig at arbejde for et godt og tillidsfuldt forhold til erhvervet samt til sine øvrige interessenter som eksempelvis erhvervs- og bierhvervsfiskere, producentorganisationerne, parallelorganisationer i EU og andre centrale myndigheder.

Fiskeridirektoratet bidrager kontraktligt til søredningsberedskabet under Forsvarsministeriet. Ud over redningsforpligtigheden indgår Fiskeridirektoratet i samarbejde med Forsvarsministeriet om gasvagten i den østlige Østersø. Forpligtelserne medfører visse bindinger på de områder, hvor Fiskeridirektoratets kontrolskibe kan indsættes, samt hvor stor en søbaseret kapacitet direktoratet skal opretholde for samtidig at kunne løse kerneydelserne fiskerikontrol til søs.

Fiskeridirektoratet er primær leverandør af fiskeristatistik og er forpligtiget over for Danmarks Statistik i forbindelse med levering af fiskeristatistik. Herudover indgår direktoratet i et gensidigt samarbejde med Danmarks Tekniske Universitet (DTU-Aqua) om bistand til forskningen på fiskeriområdet og forskningsbaseret myndighedsbetjening.

Fiskeridirektoratet omfatter en central del beliggende Langelinie Allé i København, to fiskerinspektorer (Øst og Vest) med tilhørende underafdelinger, en Enhed for Risikovurderinger og Kontrolkampaner i Esbjerg samt tre fiskerikontrolskibe, hvoraf de to deltager i søredningsberedskabet. Direktoratet bestod i 2010 af 237 årsværk.

For yderligere oplysninger henvises til Fiskeridirektoratets hjemmeside: www.fd.dk

2. Strategisk grundlag

Fiskeridirektoratets strategiske grundlag følger af direktoratets strategi for perioden 2009-2012. Direktoratets mission og vision er formuleret med baggrund i Fødevareministeriets mission og vision. Fiskeridirektoratets mission og vision er:

Boks 1: Fiskeridirektoratets mission:

Det er Fiskeridirektoratets mission at arbejde for et biologisk og økonomisk bæredygtigt fiskeri

Boks 2: Fiskeridirektoratets vision

Regulering og kontrol med omtanke

For en beskrivelse af ministeriets mission, vision, strategi og værdier henvises til ministeriets hjemmeside <http://www.fvm.dk>. Fiskeridirektoratets strategiske fokusområder i perioden 2009-2012 er:

Boks 3: Fiskeridirektoratets strategiske fokusområder i perioden 2009-2012

1. **Udvikling af en enhedskultur:** Evnen til at sætte mål og opnå synlig effekt i forhold til direktoratets mission skal være bærende for en enhedskultur, hvor de væsentligste trusler mod et bæredygtigt fiskeri er klart formulerede og kommunikerede.
2. **Forankring og konsolidering af den risikobaserede kontrolstrategi:** Kontrolstrategierne skal ind under huden overalt i organisationen. Selvmodsigelser og dilemmaer, som nogle gange følger af at skulle prioritere, skal drøftes og afklares i åbenhed og resultere i, at valg og prioriteringer kommunikerer effektivt ud i organisationen og til omverdenen.
3. **Effektivisering, forenkling og brugerdreven innovation:** Effektiv it understøttelse og høj datakvalitet skal prioriteres og udvikles med henblik på, at både kontrol og borgerservice leveres omkostningseffektivt og brugervenligt.
4. **Internationalisering:** Gennem operativt samarbejde, aktiv interessevaretagelse og etablering af netværk skal direktoratet søge at påvirke de centrale aktører og myndigheder i andre medlemslande og i Kommissionen til at anerkende en kvalitativ og risikobaseret kontrolfilosofi.
5. **Miljø:** Direktoratet skal etablere en effektiv forvaltning og organisation, der kan løfte de nye miljøopgaver, som direktoratet har fået ansvar for.

Strategien skal medvirke til at sikre synlighed, retning og sammenhæng i direktoratets opgavevaretagelse. Realiseringen af direktoratets strategi er i høj grad bundet op på, at direktoratet formår at have fokus på de fem strategiske fokusområder, hvorfor direktoratet i 2010 har vedtaget en handlingsplan for strategien. Denne er der taget højde for i resultatkontrakten for 2011.

Overordnet er hensigten med Fiskeridirektoratets strukturelle udvikling at understøtte forøgelse af kontrollens effekt og økonomiske og administrative effektivitet. Dette betyder, at direktoratet i strategiperioden i særdeleshed har fokus på den fortsatte udvikling af den risikobaserede kontrol og på en ajourføring af medarbejdernes kompetencer i relation til potentialet i den risikoorienterede kontrolstrategi.

3. Økonomi og ressourcer

Fiskeridirektoratets bevillinger fremgår af Finansloven for 2011. Til gennemførelse af Rådets forordning nr. 1224/2009 (kontrolforordningen) er tilført 2,7 mio. kr. i 2011, heraf 3,8 mio. kr. i lønsum, til delvis finansiering af nye kontrolaktiviteter vedrørende bl.a. fartøjsovervågningssystem og elektronisk logbog på fiskefartøjer mellem 12 og 15 meter, overvågning af områder lukket for fiskeri, kontrol af sporbarhed, udveksling af data mellem EU's medlemslande samt indførelse af et pointsystem relateret til overtrædelser og frakendelse af fiskeretigheder. De samlede omkostninger i 2011 forventes at udgøre 9,8 mio. kr.

Til gennemførelse af det planlagte aktivitetsniveau i 2011 forudsættes anvendelse af reservede bevillinger, hensættelser og opsparede midler.

Tabel 1: Fiskeridirektoratets omkostningsbaserede bevillinger, mio. kr.

	2010	2011	2012	2013	2014
Nettoudgiftsbevilling	176,6	172,6	169,0	162,0	158,7
Forbrug af reserveret bevilling	2,5	5,2	1,3	0,3	-
Indtægt	11,0	10,6	9,1	9,4	9,8
Omkostninger	190,1	206,4	181,4	173,7	168,5
Årets resultat		-18,0	-2,0	-2,0	-

Kilde: Finanslov 2011 § 24.37.10, tabel 1. Budgetoversigt

Note: 2010 er i årets pris- og lønniveau. 2011-2014 er i 2011-pris- og lønniveau

Det høje bevillingsniveau i 2010 skyldes bl.a. midler til rådighedsløn til fratrådte tjenestemænd

Tabel 2 illustrerer Fiskeridirektoratets omkostninger fordelt på produkter i mio. kr.

Tabel 2: Omkostninger fordelt på produkter, mio. kr.

	2010	2011	2012	2013	2014
1. Fiskerikontrol	103,6	113,6	93,0	88,5	86,0
2. Fiskeriforvaltning, dokumentation og udvikling	21,6	25,9	23,4	21,1	20,0
3. Beredskab	13,5	13,5	13,5	13,5	13,5
4. Hjælpefunktioner og generel ledelse	51,4	53,5	51,5	50,6	49,0
Omkostninger (udgifter) i alt	190,1	206,4	181,4	173,7	168,5

Kilde: Finanslov 2011 § 24.37.10, tabel 6. Specifikation af udgifter fordelt på opgaver

Tabel 3 illustrerer antallet af resultatkrav fordelt på produkter.

Tabel 3: Oversigt over resultatkrav 2011, fordelt på produkter

	Antal resultatkrav	Vægtning af mål	Ressourceforbrug, mio. kr.	Budgeteret omkostning
1. Kontrol	9	60 %	113,6	55 %
2. Fiskeriforvaltning, dokumentation og udvikling	5	24 %	25,9	12 %
3. Beredskab	1	5 %	13,5	7 %
4. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration	3	11 %	53,5	26 %
I alt	18	100 %	206,4	100 %

Tabel 4: Gebyrindtægter, mio. kr

	B				
	2010	2011	2012	2013	2014
1. Hygiejnekontrollen	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
3. Fangstatter ved eksport		0,5	0,5	0,5	0,5
Gebyrindtægter i alt		3,5	3,5	3,5	3,5

Tabel 5. Virksomhedens administrerede bevillinger

Bevilling	Bevillingstype	Udgifter	Indtægter
24.37.45. Pritidsfiskertegn og lystfiskertegn	Anden bevilling	-	35,2
I alt		-	35,2

Direktoratets resultatkontrakt for 2011 indeholder 18 krav. Vægtningen følger tilnærmelsesvis direktoratets forventede ressourceforbrug til det pågældende produkt (hovedformål) på finansloven.

4. Resultatkrav

Resultatkravene for 2011 er opstillet med udgangspunkt i direktoratets produkter, en rulning af resultatkontrakten for 2010 samt de handlingstiltag, som direktoratet har udarbejdet i relation til de strategiske fokusområder i direktoratets strategi for perioden 2009-2012.

a. Kontrol

Formålet med kontrollen er at sikre overholdelse af de regler, der vedtages inden for EU og dansk fiskeripolitik med henblik på at sikre et bæredygtigt grundlag for det erhvervsmæssige fiskeri, dertil knyttede erhverv samt muligheden for rekreativt fiskeri.

Hjørnestenen i Fiskeridirektoratets kontrolstrategi er en risikobaseret kontroludøvelse inden for de generelle lovgivningsmæssige rammer samt en risikobaseret kontroludøvelse inden for de mere specifikke rammer, som udgøres af EU's genopretningsplaner for udvalgte arter. Grundlaget for den risikobaserede udvælgelse af fartøjer og fiskerier til kontrol er data, efterretninger og erfaringer om fiskeriet. Hertil kommer overordnede prioriteringer, der også kan have indflydelse på kontroltilrettelæggelsen.

Fiskeridirektoratet vurderer løbende fokusområdernes relevans i forhold til den dynamik, som finder sted inden for fiskeriet. De særlige fokusområder i 2011 vil være en fortsat risikobaseret tilgang i kontrollen af såvel det erhvervsmæssige som det rekreative fiskeri og den fortsatte gennemførelse af den kontrol, der følger af EU's IUU- forordning (Illegalt, Urapporteret og Ureguleret fiskeri).

Endvidere trådte Rådets forordning nr. 1224/2009 om kontrolregler i kraft 1. januar 2010, hvilket overordnet medfører, at der er sket en sammenskrivning af de kontrolregler, som tidligere fandtes i en række forskellige forordninger. Hertil kommer en række nye overvågnings- og kontrolkrav, der forventes at træde i kraft den 1. januar 2011 som del af de mere detaljerede gennemførelsesbestemmelser, som primo 2011 samlet vedtages efter en EU-forvaltningskomitéprocedure.

I 2011 forventer Fiskeridirektoratet at anvende 113,6 mio. kr. og 148 årsværk på området "kontrol", hvilket svarer til 55 % af Fiskeridirektoratets samlede omkostninger. Det er aftalt, at "kontrol" vægter 60 % i resultatkontrakten for 2011.

Nr.	Overskrift	Mål for	Vægt
1	Ny kontrolforordning	Kvalitet	9 %
I 2009 blev der i EU vedtaget en ny kontrolforordning (Rådsforordning nr. 1229/2009), og der bliver vedtaget yderligere supplerende gennemførelsesbestemmelser. Kontrolforordningen integrerer en række eksisterende regelsæt, men indfører også en række nye og væsentlige tiltag i kontrollen med reglerne i den fælles fiskeripolitik. Direktoratet skal sikre en effektiv implementering af kontrolforordningen, herunder søge at minimere de byrder, som reglerne medfører. Implementeringen følges løbende af en følgegruppe for implemente-			

ringsarbejdet med repræsentanter for Fiskeridirektoratet, Fødevarestyrelsen og departementet. Efter behov inddrages øvrige interessenter i følgegruppens arbejde, bl.a. Søfartsstyrelsen. Fiskeridirektoratet leder dette arbejde.

Ved implementeringen skal direktoratet sikre, at der

- Senest 3 måneder efter vedtagelsen af gennemførelsesbestemmelserne foreligger et notat, som gennemgår, hvordan de relevante bestemmelser, som følger af gennemførelsesbestemmelserne, er implementeret eller implementeres. Notatet danner baggrund for efterfølgende løbende dialog med departementet om status for implementering og vil uddybende redegøre for Fiskeridirektoratets rolle i forbindelse med etablering af et system til sporbarhed, og hvordan dette efterfølgende kontrolleres, og endelig hvordan der vil blive etableret et strafpoint-system for alvorlige overtrædelser indbefattet udvikling af den nødvendige it-understøttelse forbundet hermed.
- I 2011 etableres et officielt websted, der er tilgængeligt via internettet. Det officielle websted skal omfatte en offentlig tilgængelig del og en sikker del.
- Senest den 31. december 2011 fremsendes en national plan til Kommissionen. Denne plan skal beskrive, hvorledes valideringssystemet skal udmøntes på nationalt niveau. Valideringssystemet skal godkendes af Kommissionen og skal omfatte beskrivelse af forretningsregler, krydskontrol af relevante datakilder, herunder opfølgning på krydskontrol samt øvrig relevant kontrolinformation. Valideringssystemet skal være i drift pr. 1. januar 2014.

2	Risikobaseret kontrol (erhverv) Manglende forudmeldelser	Effekt	6 %
---	---	---------------	------------

Der er i en række fiskerier krav om forskellige typer af forudmeldelser afhængig af redskab, mængde fanget fisk mv. I 2009 kortlagde direktoratet derfor forudmeldelsernes karakterer og mønstre inden for torskefiskeriet for så vidt angår:

- Manglende forudmeldelse ved landing/ankomst til havn.
- Manglende forudmeldelse ved farvandsskifte.

I 2011 udvides punktet til også at omfatte meldinger om landing i industrifiskeriet.

Forudsætningen er, at direktoratet gennem sin kontrolindsats og informationsindsats sikrer bedre regeloverholdelse og dermed bidrager til et mere bæredygtigt biologisk fiskeri. Nedbringelse af antallet af manglende forudmeldelser i konsekvens af en målrettet indsats fra direktoratets side tages som udtryk for positiv effekt.

Tabel 2.1: Effektmodel for nedbringelse af antallet af manglende forudmeldelser ved farvandsskifter og landinger - torskefiskeri

	2009	2010	2011	2012
Antal landinger som skulle være anmeldt pga. mængde	8.715	8.729	Opgøres primo 2012	Opgøres primo 2013
Antal manglende forudmeldelser (landinger)	267	311	Opgøres primo 2012	Opgøres primo 2013
Uregelmæssighedsfrekvens*	3,1 %	3,6 %	2,5 %***	-
Effektkrav: Reduktion i procentpoint:		5	1,1	
Status kvartal:				
Antal farvandsskift som skulle være anmeldt	8716	7872	Opgøres primo 2012	Opgøres primo 2013
Antal manglende forudmeldelser, farvandsskifte	3479	1133	Opgøres primo 2012	Opgøres primo 2013
Uregelmæssighedsfrekvens**	40 %	14 %	10 %***	
Effektkrav: Reduktion i procentpoint:		5	4,0	
Status kvartal:				

*: Antal manglende forudmeldelser (landing)/Anmeldte landinger i alt. Ved manglende forudmeldelse forstås en udebleven anmeldelse
 **: Antal manglende forudmeldelser (farvandsskifte)/Antal farvandsskifte i alt
 ***: Mål for 2011

Tabel 2.2: Effektmodel for nedbringelse af antallet af manglende forudmeldelser ved landinger - industrifiskeri

Art	2010	2011	2012
Antal landinger som skulle være anmeldt	4335	Opgøres primo 2012	Opgøres primo 2013
Antal manglende forudmeldelser (landinger)	15	Opgøres primo 2012	Opgøres primo 2013
Uregelmæssighedsfrekvens*:	0,35 %	-	-
Effektkrav: Reduktion i procentpoint:		mindst uændret frekvens i forhold til 2010	
Status kvartal:			

*: Antal manglende forudmeldelser (landing)/Anmeldte landinger i alt. Ved manglende forudmeldelse forstås en udebleven anmeldelse

Direktoratet skal i 2011 fastholde ambitionsniveauet på området gennem en yderligere sænkning af uregelmæssighedsfrekvenserne. Direktoratet skal endvidere fastholde og videreudvikle den risikobaserede kontroltilgang gennem aktiv brug af de løbende scorelister over særligt kritiske fartøjer. Det skal her kunne dokumenteres, at kontrolindsatsen målrettes netop de fartøjer.

Herudover vil direktoratet rette en særlig fokus på at nedbringe antallet af fejl ved meldinger om landing. Dette vil ske ved løbende forbedringer af kontroldata, da fejlmeldinger forårsages af både interne, eksterne eller systemmæssige forhold. Status for arbejdet vedr. fejlmeldinger ved landing vil blive afrapporteret i kvartalsrapporterne.

3	Risikobaseret kontrol (erhverv) Overholdelse af logbogstolerance	Effekt	6 %
----------	---	---------------	------------

Mere præcise skøn over fangstmængderne medvirker til at sikre mere korrekt afskrivning på kvoter og dermed et bedre grundlag for reguleringen af fiskeriet, så det er både biologisk og økonomisk bæredygtig. Fiskeridirektoratet vil gennem kontrol og løbende opfølgning medvirke til at sikre, at EU-kontrolforordningens afvigelseskrav vedr. logbogstolerance fastholdes.

I dette resultatmål er der fokus på nedbringelse af fangstrejserne, hvor der har været skønnet henholdsvis for store eller små mængder i forhold til afregningsmængden for torsk og rødspætte/tunge, jfr. tabel 3.1. Det tidligere resultatmål om et maksimalt fejlskøn på 5 % inden for det samlede fiskeri er således bortfaldet.

Tabel 3.1: Effektmodel for logbogstolerance

Art	2010	2011	2012
Overholdelse af mål om maksimalt antal fangstrejser, hvor der samlet set er skønnet forkerte mængder i logbogen.	Torsk		
	Resultatkrav		
		a+b* max. 15 %	
	a) Procentvis andel af fangstrejser, hvor der er skønnet for lille mængde	13,2 %	Opgøres primo 2012
b) Procentvis andel af fangstrejser, hvor der er skønnet stor mængde	6,6 %	Opgøres primo 2012	Opgøres primo 2013

	Rødspætte og tunge			
	<i>Resultatkrav</i>		a+b* max. 20%	
	a) Procentvis andel af fangstrejser, hvor der er skønnet for lille mængde	22 %	Opgøres primo 2012	Opgøres primo 2013
	b) Procentvis andel af fangstrejser, hvor der er skønnet for stor mængde	6,5 %	Opgøres primo 2012	Opgøres primo 2013

* Der måles på overtrædelser, som ligger udover de tilladte udsving i henhold til EU-lovgivningen

Direktoratet skal endvidere fastholde og videreudvikle den risikobaserede kontroltilgang gennem aktiv brug af de løbende scorelister over særligt kritiske fartøjer. Det skal her kunne dokumenteres, at kontrolindsatsen målrettes netop de fartøjer.

4	Risikobaseret kontrol (erhverv) Udfald på fartøjsovervågningsenheden FOE (satellit)	Effekt & kvalitet	6 %
----------	--	----------------------------------	------------

Fiskerifartøjer er udstyret med en FOE¹, som er en satellitovervågningsenhed, der er installeret på fartøjerne, sådan at Fiskeridirektoratet kan følge fartøjernes aktiviteter i forskellige farvande. Fiskeridirektoratet kan følge aktiviteterne (kurs/position/fart) for danske fartøjer med FOE i alle farvande og aktiviteterne (kurs/position/fart) for udenlandske fartøjer med FOE i "dansk økonomisk zone" (EEZ). Satellitdata anvendes blandt andet som indikator for troværdigheden af fartøjers registrerede fangstområder og til lokalisering af kontrolobjekter med risikobetonet adfærd, herunder fangstrejser, som krydser lukkede områder.

Forudsætningen er, at direktoratet gennem sin konsekvente kontrolindsats og informationsindsats sikrer bedre regeloverholdelse og dermed bidrager til et mere biologisk bæredygtigt fiskeri. Nedbringelse af antallet af udfald på fartøjsovervågningsenhederne i konsekvens af en målrettet indsats fra direktoratets side tages som udtryk for positiv effekt.

Tabel 4.1: Udfald på fartøjsovervågningsenhed FOE (satellit) for fartøjer (absolutte tal)

År	2009	2010	2011	2012*
FOE- udfald over 12 timer	643	662	Opgøres primo 2012	Opgøres primo 2013
Faktisk reduktion i forhold til foregående år	147	-19		
Procentvis reduktion i forhold til foregående år	-19 %	3 %	-20 %	

* I 2012 udvides kravet, således at fiskefartøjer mellem 12-15 meter ligeledes skal være udstyret med en FOE

I 2011 skal direktoratet medvirke til en reduktion af udfaldene for fartøjer over 15 meter i forhold til 2010 niveauet svarende til minimum 20 %.

Endvidere skal der fastholdes en maksimal tolerance for den tid, hvor der ikke har været signal fra alle fartøjer til søs i forhold til den ideale transmissionstid, jf. tabel 4.2. Den maksimale udfaldstid i 2011 skal være på 2,6 %.

Tabel 4.2: Udfald på fartøjsovervågningsenhed FOE (satellit) for fartøjer (relative tal)

År	2009	2010	2011	2012*
FOE udfald over 3 timer (timer)	36.966	30.913	Opgøres primo 2012	Opgøres primo 2013
Udfald i forhold til transmission	3,6 %	3,1 %	2,6 %	

* Se note – tabel 4.1

Direktoratet skal endvidere fastholde og videreudvikle den risikobaserede kontroltilgang

¹ FOE: Fartøjs Overvågnings Enhed. FOE er den danske betegnelse for VMS: Vessel Monitoring System

gennem aktiv brug af de løbende scorelister over særligt kritiske fartøjer, som også er etableret inden for kontrolområdet torsk og brisling.

Det skal her kunne dokumenteres, at kontrolindsatsen målrettes netop de særligt kritiske fartøjer.

5 **Genopretning af torsk** **Effektivitet** **9 %**

Fiskeridirektoratet skal i henhold til EU's regler og planer for genopretning bidrage til national gennemførelse af forvaltningsregler til indsatsregulering af torskefiskeriet i Østersøen og Nordsøen, Skagerrak og Kattegat samt kontrol med overholdelse heraf. Formålet med planen er at sikre, at torskebestandene igen kan nå op på den tilrådelige bestandsstørrelse ved at begrænse fiskeriindsatsen rettet mod torsk.

I 2011 skal direktoratet foretage det antal inspektioner, som fastlægges på baggrund af sidste års torskelandinger inden for forskellige redskabssegmenter, fx snurrevod og garn mv. Antallet af inspektioner fastlægges ved årsskiftet i form af direktoratets kontrolplaner. Det vil sige, at direktoratet skal udføre en række kontroller af landinger fra fiskeri med forskellige fiskeredskaber i de forskellige farvande (Nordsøen, Østersøen, Skagerrak og Kattegat).

Direktoratet har opstillet følgende model, som både vægter antallet af landinger og volumen i fiskeriet som grundlag for målopfyldelsen i 2011:

Model 5.1: Dynamisk model for torsk

Redskabssegment	Mængde torsk i tons*	Vægtning % **	Opfyldt -antal kontroller
Nordsøen: Garn			Ja/nej
Nordsøen: Snurrevod			Ja/nej
Nordsøen: Trawl			Ja/nej
Skagerrak: Garn			Ja/nej
Skagerrak: Snurrevod			Ja/nej
Skagerrak: Trawl			Ja/nej
Kattegat: Garn og snurrevod			Ja/nej
Kattegat: Trawl			Ja/nej
Nordsøen, Skagerrak og Kattegat: Udenlandske			Ja/nej
Vestlige Østersø: Garn			Ja/nej
Vestlige Østersø: Snurrevod			Ja/nej
Vestlige Østersø: Trawl			Ja/nej
Vestlige Østersø: Udenlandske			Ja/nej
Østlige Østersø: Garn			Ja/nej
Østlige Østersø: Trawl			Ja/nej
Østlige Østersø: Udenlandske			Ja/nej
Total			
Målopfyldelse		Min. 90 %	Minimum 12/16
Målopfyldelse 2011		X	X

*: Mængden opgøres løbende

** : Vægtningen beregnes på baggrund af forholdet mellem mængden i segmentet samt den samlede mængde og er således dynamisk. Udgør mængden af torsk fanget Nordsøen 10 % af den samlede mængde torsk fanget i alt, vil vægtningen for målopfyldelse for dette segment udgøre 10 % i den samlede målbedømmelse.

Målopfyldelse kræver opfyldelse af kontrolkrav i minimum 12 ud af 16 segmenter. Endvidere skal der sikres målopfyldelse på minimum 90 % i forhold til vægtningen.

6 **Industrifiskeriet** **Effektivitet** **6 %**

Inden for industrifiskeriet er der i lighed med fiskeriet efter torsk opstillet en række kontrolkrav i henhold til en række arter og farvande. Kontrolkravene er fastlagt for de forskellige industriarter fordelt på fangstområde og er endvidere baseret på en række procentuelle satser, jf. model 1, anden kolonne, som determinerer antallet af kontrolkrav.

Direktoratet har som grundlag for målopfyldelsen i 2011 opstillet følgende model, som både vægter antallet af kontrolkrav samt volumen i fiskeriet for at sikre en hensigtsmæssig prioritering af kontrolressourcerne.

Model 6.1: Dynamisk model for industrifiskeriet

Art og farvand	Procentuelt kontrolkrav*	Mængde i tons 2011	Vægtning % **	Opfyldt -antal kontroller
Brisling Kattegat	10 %			Ja/nej
Brisling Skagerrak	33 %			Ja/nej
Brisling Nordsøen	20 %			Ja/nej
Brisling 22-24	10 %			Ja/nej
Brisling 25-32	10 %			Ja/nej
Tobis Kattegat	10 %			Ja/nej
Tobis Skagerrak	10 %			Ja/nej
Tobis Nordsøen	10 %			Ja/nej
Blåhvilling Skagerrak***	Se note			Ja/nej
Blåhvilling Nordsøen***	Se note			Ja/nej
Blåhvilling 5b, 6a og 7c	50 %			Ja/nej
Sperling Nordsøen***	Se note			Ja/nej
Hestemakrel 7e, 7h og 8a	100 %			Ja/nej
Sardin	100 %			Ja/nej
Total				
Målopfyldelse			Minimum 90 %	Minimum 9/14
Målopfyldelse 2011			X	X

*: Kontrolkravet opstilles i forhold til antallet af landinger

** : Vægtningen beregnes på baggrund af forholdet mellem mængden i segmentet og den samlede mængde og er således dynamisk. Udgør mængden af brisling fanget i Nordsøen 10 % af den samlede mængde industrifiskfanget i alt, vil vægtningen for målopfyldelse for dette segment udgøre 10 % i den samlede målbedømmelse

*** Der indføres særlige kontrolkrav for disse fiskerier efter følgende model:

Antal landinger:	0-20	21-40	41-60	over 61
Kontrolkrav (%):	100	75	50	25

Målopfyldelse kræver opfyldelse af kontrolkrav i minimum 9 ud af 14 segmenter. Endvidere skal der sikres målopfyldelse på minimum 90 % i forhold til vægtningen.

7	Risikobaseret kontrol (rekreative fiskeri)	Kvalitet og effekt	7 %
---	---	---------------------------	-----

Registrering af udviklingen i overtrædelsesmønstre, overtrædelsernes karakter og betydning for fiskebestandene vil indgå i de løbende udpegninger af områder til kontrol på det rekreative område, herunder udpegnings af geografiske områder, der kræver særlig bevågenhed (de såkaldte hot-spot-områder).

Fiskeridirektoratet vil endvidere i 2011-2012 fortsætte med at tilrettelægge kontrollen af det rekreative fiskeri på et risikobaseret grundlag, og kontrolsamarbejdet med andre myndigheder og fiskeriopsynsmænd og kommunale å-mænd vil fortsætte. Aktiviteterne vil over for borgerne blive suppleret med direkte information om betydningen af forbud mod ulovligt fiskeri efter især truede fiskearter.

I 2011 skal Fiskeridirektoratet iværksætte følgende indsatser:

- Kontroltryk og målrettede aktioner mod ulovligt fiskeri i hot-spot-områder fortsættes, og direktoratet skal efter udgangen af 1. halvår fremlægge en evaluering af de opnåede effekter i de hot-spot- og fokusområder, hvor kontrolindsats ud over et passende kontroltryk har omfattet en særlig indsats for kommunikation og dialog med områdets interessenter med henblik på at fremme en kultur, hvor overtrædelser og åbne konflikter ikke er acceptabelt.

- Direktoratet skal medio 2011 være klar med en kampagnemodel, som skal iværksættes i 2. halvår, som over for borgerne oplyser og synliggør effekterne af ulovlig omsætning af fisk, herunder især de truede arter.
- Fiskeridirektoratet fremlægger i 1. kvartal en vurdering og erfaringsopsamling af de skærpede sanktioner, som blev vedtaget ved ændring af fiskeriloven i 2007. Opsamling og vurdering skal også indeholde overvejelser om eventuelt nye tiltag.

8	IUU kontrol	Kvalitet	5 %
----------	--------------------	-----------------	------------

Fiskeridirektoratet skal i 2011 gennemføre den kontrol, der følger af EU's IUU-forordning (Illegalt, Urappporteret og Ureguleret fiskeri). Arbejdsopgaverne indebærer

1. Kontrol af landinger fra tredje landes fartøjer i danske havne og
2. Gebyrfinansieret validering af fangstattester ved danske virksomheders eksport af fisk og fiskerivarer til visse tredje lande.

Fiskeridirektoratets arbejde med håndhævelse af IUU-reglerne foregår i tæt koordination med Fødevarestyrelsen.

I løbet af 2011 idriftsættes og udrulles et it-system, der skal understøtte dataopsamling samt risikobaseret kontrol i relation til Danmarks efterlevelse af IUU-forordningen. Fødevarestyrelsen er projektleder på etableringen af it-systemet. Fiskeridirektoratet indgår i tæt dialog og samarbejde med Fødevarestyrelsen under hele implementeringsfasen for it-systemet.

Fiskeridirektoratet skal i 2011 foretage:

- Rettidig afrapportering til EU-Kommissionen på krævede indrapporteringer (jf. IUU-forordningen eller anmodning fra Kommissionen) af kontrolforløb/status. Afrapportering forudsætter, at Fødevarestyrelsen bidrager med deres andel af afrapporteringskravene til aftalt tid.
- Gennemføre kontrol af minimum 5 % af alle direkte landinger, foretaget af tredje landes fartøjer. Desuden skal direktoratet validere fangstattester for danske fartøjer, hvis fangster eksporteres.

9	Målrrettede indsatser i det erhvervsmæssige fiskeri	Kvalitet	6 %
----------	--	-----------------	------------

Fiskeridirektoratet arbejder efter en risikobaseret kontrolstrategi. Direktoratets Enhed for Risikovurdering og Kontrolkampagner analyserer fiskeridata og understøtter den fremadrettede prioritering af kontrollen ved at analysere udviklingen på en række indikatorer for derved at sandsynliggøre og dokumentere effekten af kontrolindsatsen.

Registrering af udviklingen i overtrædelsesmønstre, overtrædelsernes karakter og betydning for fiskebestandene indgår i de løbende udpegninger af områder til kontrol på det erhvervsmæssige område, herunder udpegnings af geografiske områder der kræver særlig bevågenhed.

Fiskeridirektoratet arbejder kontinuerligt på at sikre pressedækning af kontrolaktioner vedrørende erhvervsmæssigt fiskeri for at opnå størst mulig effekt.

Fiskeridirektoratet arbejder med kontrolkampagner, der målrettes problemområder, hvor der typisk vil være risiko for fx ulovligt fiskeri, trussel mod særlige beskyttede fiskebestande eller naturhensyn. Disse kampagner af ca. 2 ugers varighed foregår bl.a. i regi af EU's fiskerikontrolagentur (CFCA) under de særlige "Joint Deployment Plans". Danmark deltog i 2010 i 17 fælles kampagner og havde ansvar for koordinationen af 4 af disse.

I 2011 skal Fiskeridirektoratet udover at deltage i "Joint Deployments Plans" endvidere:

- Formulere, iværksætte og gennemføre minimum 2 målrettede indsatser i erhvervs-mæssigt fiskeri i særlige fiskeriområder.

b. Fiskeriforvaltning, dokumentation og udvikling

Fiskeriforvaltning, dokumentation og udvikling omfatter reguleringen af fiskeriet, dokumentation af dansk fiskeri samt udvikling af ny kontrol.

Herudover omfatter området fiskerifaglig bistand til departementet og fødevareministeren, kapacitetsregulering² samt den information, som direktoratet udarbejder til erhvervet, det politiske system og andre interessenter om fiskeriet. Endelig omfatter området administration i forbindelse med salg af fritidsfiskertegn og lystfiskertegn, udarbejdelse af den årlige fiskelejeplan, forvaltning af Natura 2000-områder, udarbejdelse af lovudkast, bekendtgørelser, forberedelse af EU-retsakter, herunder medvirken i EU-forhandlinger, samt udarbejdelse af udkast til ministersvar og baggrundsmateriale mv. til brug for ministerens mødevirksomhed.

Endvidere udfører direktoratet it-baseret service over for virksomheder og borgere. En højt udviklet primærstatistik, avancerede it-systemer og en kvalitetsorienteret databehandling er en forudsætning for at kunne regulere og fastlægge politikken på fiskeriområdet og sikre en effektiv og omkostningsbevidst fiskerikontrol. Direktoratets it-systemer skal derfor medvirke til, at direktoratets ressourcer udnyttes bedst muligt, hvorfor direktoratets it-systemer skal være beslutningsunderstøttende, skal supportere en højt udviklet primærstatistik samt være baseret på en kvalitetsorienteret databehandling.

Direktoratets dokumentation af udviklingen på fiskeriområdet indbefatter bl.a. indsamling af oplysninger om fangster, fangstsammensætning, omsætning i første led (afregninger) og oplysninger om fiskeriflådens sammensætning. De statistiske oplysninger anvendes bl.a. som basis for den danske kvoteadministration, til kontrolformål og som grundlag for at vurdere fiskerireguleringens virkning på erhvervets udøvelse og økonomi samt efterfølgende til udarbejdelse af statistik om erhvervet

I 2011 forventer Fiskeridirektoratet at anvende 25,9 mio. kr. og 37 årsværk på området "Fiskeriforvaltning, dokumentation og udvikling", hvilket svarer til 12 % af Fiskeridirektoratets samlede bevilling. Det er aftalt, at "Fiskeriforvaltning, dokumentation og udvikling" vægter 24 % i resultatkontrakten for 2011.

Nr.	Overskrift	Mål for	Vægt
10	Implementering af adgangskontrolsystemer til egne data og udveksling af data	Kvalitet	4 %
<p>I henhold til EU's kontrolforordning skal medlemsstaterne sikre direkte elektronisk udveksling af relevante oplysninger med andre medlemsstater.</p> <p>Adgangskontrolsystemet, som sikrer fiskerierhvervet adgang til relevante fiskeridata, er sat i drift i 2010 i version 1.</p> <p>I 2011 skal Fiskeridirektoratet:</p>			

² Ved fiskeriflådens kapacitet forstås den samlede tonnage og motorkraft af alle fiskerifartøjer, der er optaget i den danske fiskeriflåde. Som led i den fælles fiskeripolitik forvalter Danmark flådetilgang og flådeafgang, hvor den fælles fiskeripolitik indebærer, at tilgang af ny kapacitet til flåden skal udlignes med forudgående udtagning af mindst samme kapacitet.

- a) Fortsætte arbejdet med at implementere adgangskontrolsystem (automatisk adgang til egne data for brugerne) og udbygge systemet, så der er adgang til at hente egne data for så vidt angår logbøger, afregninger, fiskerilicenser og fartøjsoplysninger. Ved udgangen af 2011 kan rettighedsindehavere til data, fx fartøjs ejere og førstegangsopkøbere, auktioner mv., få mulighed for elektronisk at tilgå egne data i Fiskeridirektoratets systemer.
- b) Videreudvikle og implementere ERS-regelsættet (regler for udveksling af data), for så vidt angår de ændringer af ERS-formaterne, som følger af vedtagelsen af gennemførelsesbestemmelserne til kontrolforordningen. Ved udgangen af 2011 udveksler Fiskeridirektoratet elektronisk afregnings-, forudmeldelses-, landingserklærings- og logbogsdata for fartøjer med en længde overalt større end 15 meter med den af Kommissionen udpegede myndighed og/eller de medlemsstater, som har et velfungerende udvekslingssystem.

11	Internationalisering og politikudvikling	Kvalitet	7 %
-----------	---	-----------------	------------

På baggrund af Fiskedirektoratets store faglige viden på fiskeriområdet samt direktoratets løbende indsamling af data rådgiver direktoratet departementet og fødevareministeren i fiskerifaglige spørgsmål. Direktoratet anvender endvidere proaktivt den faglige viden og de indsamlede data til at vurdere behovet for justering i politikken og administrationen på fiskeriområdet. Direktoratet tager initiativ til drøftelser med departementet, når der vurderes behov for justeringer i politikken og administrationen på fiskeriområdet.

Direktoratet vil i 2011 have særligt fokus på følgende områder i arbejdet med at sikre understøttelse af politikudvikling og -implementering på fiskeriområdet:

- a) **Forberedelse af EU-formandskab i 2012:**
Direktoratet skal til stadighed sikre tidlig påvirkning af regeldannelsen i EU på relevante områder. Der skal i 2011 ske en grundig forberedelse af det danske EU-formandskab, og i samarbejde med departementet fastlægges de danske hovedprioriteter på fiskeriområdet. Dette gælder især gennemførelsen af den kommende reform af den fælles fiskeripolitik i 2012.
- b) **Implementering af fangstkvoteregulering:**
 - i. Den fortsatte implementering af fangstkvoteregulering, jf. EU- grundlaget.
 - ii. I relation hertil skal foretages integration af sensordata (GPS-positionering, hydrauliktryk og omdrejninger på trawltromlen) med logbogsdata, således at der kan etableres krydskontrol af disse uafhængige datakilder, som anvendes i den risikobaserede kontrol.
- c) **Risikobaseret kontrol:**
I 2010 har Fiskeridirektoratet som et væsentligt politikområde gennemført en evaluering af den risikobaserede kontrol af det erhvervsmæssige fiskeri. På den baggrund skal Fiskeridirektoratet udarbejde et notat om erfaringerne og de fremadrettede tiltag, som evalueringen af den risikobaserede kontrol måtte give anledning til. Notatet skal forelægges departementet senest den 1. juli 2011.
- d) **Cod avoidance:**
Fiskeridirektoratet skal i samarbejde med departementet udvikle, videreføre og iværksætte eventuelle nye initiativer, der medvirker til at sikre bæredygtighed i torskefiskeriet.

Fiskeridirektoratet afrapporterer kvartalsvis sin indsats forud for kvartalsmøderne mellem Fødevareministeriets departement og Fiskeridirektoratet. På møderne bliver Fiskeridirektoratets indsats evalueret.

12	Miljø	Kvalitet	6 %
<p>Fødevarerministeriet har sammen med de øvrige relevante sektormyndigheder ansvaret for, at Danmark lever op til kravene i EU-naturbeskyttelsesdirektiverne (habitatdirektivet, fuglebeskyttelsesdirektivet samt vandrammedirektivet) om udmøntningen af Natura 2000 og planlægningen i vandområderne. Direktoratet er i den forbindelse forpligtet til at gennemføre fiskerireguleringsmæssige tiltag i de beskyttede Natura 2000-områder til opfølgning på de kommende Natura 2000-planer.</p> <p>Samlet er målene, at</p> <ol style="list-style-type: none"> a) Gennem direktoratets forvaltning af fiskeriet, herunder udstedelse af fiskeritilladelser, sikre efterlevelse af kravene i Natura 2000. b) Etablere synlighed om miljøopgaven via information på Internet og Intranet i samarbejde med Fødevarerministeriets Fælles Kommunikationsenhed, herunder information om, hvordan Fiskeridirektoratet arbejder med Natura 2000, og hvor langt man er i processen. 			
13	Høj kvalitet i afgørelser	Brugerrettet mål	2 %
<p>Fødevarerministeriets institutioner har fokus på høj kvalitet i afgørelserne på de behandlede sager og på herigennem at reducere antallet af klager over afgørelserne. I 2011 vil der derfor løbende blive iværksat initiativer, der kan sikre et højt kvalitetsniveau i den juridiske sagsbehandling og styrke kommunikationen vedr. afgørelserne og reglerne over for borgere og virksomheder.</p> <p>Fiskeridirektoratet vil således fortsat opretholde en tæt kontakt til relevante brugergrupper vedr. reglerne. Desuden vil Fiskeridirektoratet i forbindelse med konkrete afgørelser i visse tilfælde give mulighed for, at sagsparten kan fremkomme med bemærkninger, inden der træffes afgørelse.</p> <p>I forlængelse heraf er det Fiskeridirektoratets mål for 2011, at</p> <ul style="list-style-type: none"> • højst 5 % af de klager over sagsbehandling, afgørelser mv., som Fiskeridirektoratet modtager, må føre til omgørelse af afgørelsen i departementet eller blive hjemvist til fornyet behandling i Fiskeridirektoratet. • alle klagesager er oversendt til departementet i overensstemmelse med tidsfristen i Fødevarerministeriets instruks for klagesagsbehandling, der er 4 uger. • er det faktiske antal klager mindre end 20, må der maksimalt være én omgørelse. 			
14	IT - udviklingsprojekter og digitalisering	Kvalitet	5 %
<p>Udviklingen af direktoratets it-systemer skal fremme en effektiv ressourceudnyttelse, og systemerne skal udvikles inden for rammen af Fødevarerministeriets digitaliseringsstrategi. Nye it-systemer er afledt af EU's kontrolforordninger, nationale regler og af Fiskeridirektoratets egne projekter.</p> <p>Fiskeridirektoratet har i 2010 udarbejdet en it-delstrategi for 2010-2012, som indeholder konkrete indsatser, som udrulles i årene 2010 - 2012.</p> <p>I 2011 skal Fiskeridirektoratet:</p>			

- a) Udvikle en brugerportal i tilknytning til fiskerisystemet, som skal bruges til en øget målretning, effektivisering og effektstyring af den risikobaserede kontrol. Der skal forelægge statusrapport efter 1. halvår.
- b) I henhold til EU's nye kontrolforordning foretage digitalisering af besøgsrapporterne til brug for kontrollen af det erhvervsmæssige fiskeri. Der skal foreligge statusrapport efter 1. halvår, og rapporterne skal være fuldt digitaliseret ved årets udgang.

Fødevarerministeriet har udarbejdet en digitaliseringsstrategi for perioden 2010-2013. Strategiens fokus er på en sammenhængende og koordineret digitaliseringsindsats på tværs af ministeriets institutioner samt fremme af, at ministeriets kunder i stigende grad anvender elektroniske selvbetjeningsløsninger, jf. regeringens målsætning om, at al relevant kommunikation med virksomheder fra 2012 skal foregå digitalt. Dette skal ske med henblik på at sikre effektiviseringsgevinster i Fødevarerministeriets administration og styrke ministeriets betjening af virksomheder og borgere.

For at understøtte disse målsætninger og herunder gøre det lettere for interessenterne at indberette de oplysninger, der er nødvendige for at overholde reglerne, har direktoratet følgende målsætning for 2011:

- At der foretages digitalisering af mindst 4 blanketter, herunder Fartøjsregistreringsblanketten.

c. Beredskab

Beredskab omfatter de opgaver, som direktoratet udfører i supplement til kerneydelsen kontrol. Dette indbefatter søredningsberedskab, bugsering, havmiljøberedskab, gasvagten på Bornholm samt assistance til politiet i kystnære politiopgaver. Bekæmpelse af olieforurening er samtidig med til at sikre lokale betingelser for et bæredygtigt fiskeri.

Fiskeridirektoratets fartøjer, som er til rådighed for søredningstjenesten i Nordsøen og Skagerrak, er begge kendetegnet ved, at de har store udholdenhed og sødygtighed end størstedelen af de ressourcer, søredningstjenesten ellers råder over. De er endvidere velegnet til at varetage opgaven som kommandoplatform, en opgave som besætningerne er uddannet i og særdeles kompetente til.

I 2011 forventer Fiskeridirektoratet at anvende 13,5 mio. kr. og 17 årsværk på området "Beredskab", hvilket svarer til 7 % af Fiskeridirektoratets samlede bevilling. Det er aftalt, at "beredskab" vægter 5 % i resultatkontrakten for 2011.

Nr.	Overskrift	Mål for	Vægt
15	Søredningsberedskab (Driftsdøgn) og søredning (SAR)	Effektivitet	5 %
<p>Fiskeridirektoratet har i 2009 udarbejdet ny kontrakt med Skibsfartens og Luftfartens Redningsråd for direktoratets bidrag til Redningsberedskabet i Danmark. Ifølge kontrakten skal direktoratet årligt bidrage med mindst 620 driftsdøgn. Bidraget skal omfatte to fartøjer, som skal operere i Nordsøen, Skagerrak, Kattegat og Østersøen. For nuværende dækkes Fiskeridirektoratets forpligtende bidrag til redningstjenesten af to skibe: Vestkysten og Nordsøen.</p>			
		2011	2011
Mål opfyldelse	Opfyldt	Delvist opfyldt	Ikke opfyldt
Antal driftsdøgn	Mindst 620	600-620	Under 600

I forbindelse med en indfasning af fiskerikontrolskibet "Ny Nordsøen" vil der kunne forekomme en midlertidig reduktion af driftsdøgnene. Det sker i forbindelse med afsluttende afprøvning af skibets installationer og indkøring af skibets besætninger om bord. Målopfyldelsen i antallet af driftsdøgn i henhold til kontrakten kan derfor i 2011 reduceres med op til 40 dage.

Det følger ligeledes af Fiskeridirektoratets kontrakt med Skibsfartens og Luftfartens Redningsråd, at direktoratets fiskerikontrolskibe skal have en maksimal reaktionstid på 25 minutter ved alarmering i forbindelse med det maritime redningsberedskab.

Mål opfyldelse	Opfyldt	Delvist opfyldt	Ikke opfyldt
Reaktionstid	Op til 25 min.	25-30 min.	Over 30 min.

d. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration

Fiskeridirektoratet vil under dette formål fokusere sin indsats på videreudvikling af direktoratets enhedskultur gennem målrettede initiativer inden for lederudvikling og tværgående samarbejde. Der følges op på og iværksættes nye lederudviklingsinitiativer, der både følger op i forhold til direktoratets lederevaluering og på den tværgående indsats for ministerområdet "Dig og Dit Job 2010", som begge er gennemført i 2010.

Direktoratet arbejder under hovedformålet fortsat med god og retvisende økonomistyring, herunder løbende opfølgning på budgetter og kvartalsvis afrapportering til direktion og koncernledelse.

På området "Hjælpefunktioner og generel ledelse" forventer Fiskeridirektoratet i 2011 at anvende 26 % af den samlede bevilling, svarende til 47 årsværk og 53,5 mio. kr. Der er i denne resultatkontrakt aftalt at opfyldelsen af området "Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration" samlet skal vægte 11 %.

Nr.	Overskrift	Mål for	Vægt
16	Videreudvikling af enhedskultur	Kvalitet	4 %
<p>Medarbejderne i Fiskeridirektoratet arbejder på geografisk spredte enheder og har meget forskellige arbejdsopgaver. Videreudvikling af enhedskulturen skal sikre, at der overalt i direktoratet skabes en følelse af, at man på trods af forskellene er en del af samme arbejdsfællesskab og bidrager til de samme mål.</p> <p>Udvikling af enhedskulturen medvirker samtidig til, at de menneskelige ressourcer udnyttes bedst muligt via fleksibilitet og strategisk udnyttelse på tværs af medarbejdergruppernes samlede kompetencer.</p> <p>I 2011 vil Fiskeridirektoratet fokusere sin indsats på lederudviklingsaktiviteter og på at øge det tværgående samarbejde via personalerokeringer/udvekslinger og systematiserede introduktionsforløb på tværs af organisationen.</p> <p>Lederudviklingsaktiviteterne har baggrund i den lederevaluering, der blev gennemført i 2010, og i undersøgelsen "Dig og dit Job 2010", hvor det fremgik, at der er et potentiale for forbedringer i forhold til holdningerne til nærmeste leder, idet scoren på arbejdsglæde og stort engagement er høj. Indsatsen for at øge det tværgående samarbejde har bl.a. baggrund i årets personalekonference, hvor der blev udtrykt ønske om større kendskab til kolleger, herunder deres arbejdsopgaver på tværs af organisationen.</p> <p>Følgende initiativer iværksættes:</p>			

- a) Lederevalueringsaktiviteter med fokus på lederrollen for nærmeste leder.
- b) Opfølgning på "Dig og dit Job 2010" med gentagelse af spørgsmål vedr. medarbejderholdninger til nærmeste leder. Målet er her, at gennemsnitscoren for den samlede ledergruppe øges.
- c) Gennemføre en længerevarende rokering, korte introduktionsforløb for medarbejderne af et par dages/døgns varighed og det antal udvekslinger for medarbejdere, som der er indgået aftale om i lederkontrakter for 2010.

17	Økonomistyring	Kvalitet	4 %
<p>Fødevareministeriet har udarbejdet en økonomistyringsstrategi for perioden 2011-2013, der har fokus på, at Fødevareministeriets institutioner kan levere en effektiv opgavevaretagelse, der opfylder det forudsatte aktivitetsniveau og understøtter, at institutionerne leverer resultater og effekter i overensstemmelse med målsætningerne for deres virke. Med henblik på at understøtte institutionernes effektivisering af opgavevaretagelsen og tilpasning til kommende års bevillingsniveau iværksætter Fødevareministeriet primo 2011 en tværgående analyse af institutionernes omkostningsstruktur og snitflader i opgavevaretagelsen. Formålet med analysen er, at institutionerne får et redskab til en langsigtet og strategisk planlægning af de fornødne effektiviseringer og omprioriteringer i et flerårigt perspektiv</p> <p>Følgende initiativer iværksættes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Med udgangspunkt i denne og øvrige analyser skal Fiskeridirektoratet i 2011 opstille en handlingsplan for mulige effektiviseringer og omprioriteringer i perioden 2011-14. • Med henblik på at fremme en aktivitetsbaseret økonomistyring og derigennem udvikle et solidt og gennemskueligt grundlag for løbende prioriteringer i opgavevaretagelsen skal Fiskeridirektoratet i 2011 færdiggøre et udviklingsarbejde, der muliggør løbende sammenkobling af registreringer vedr. økonomi, tidsforbrug og aktiviteter. 			

18	AMVAB 2.0 og brugerundersøgelse	Effektivitet	3 %
<p>Fiskeridirektoratet medvirker til opfyldelse af regeringens målsætning om at reducere de administrative byrder ved i 2011 at sikre nulvækst i de administrative byrder på institutionens område.</p> <p>Fødevareministeriets eksterne brugerundersøgelse fra efteråret 2010 har givet anledning til iværksættelse af særskilte initiativer i 2011 til forbedringer af Fiskeridirektoratets kundeoplevelser. Disse er</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indførelse af automatiske kvitteringsbreve/emails inden for større forvaltningsområder. • En målrettet indsats vedr. registrering af medarbejdernes fraværsaktiviteter i den elektroniske kalender (Outlook) med henblik på hurtig formidling af kontakt til den relevante medarbejder. • Målrettet vejledning af kontrollørerne, så der opnås forbedringer i kontrolsituationen i forhold til service og vejledning. 			

Målet for 2011 er, at den kommende undersøgelse vil afspejle forbedringer i kundetilfredsheden på mindst 20 %* inden for de nævnte områder.

*Af de 20 % udgør 10 % en signifikansproblemstilling, som søges afklaret i forbindelse med kundetilfredshedsundersøgelsen, der gennemføres i 2012

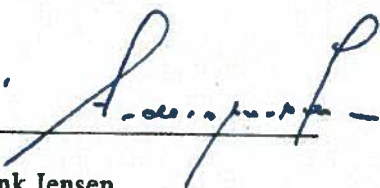
5. Påtegning

Kontrakten gælder for 2011 og træder i stedet for tidligere kontrakt, som er underskrevet henholdsvis den 16. december og 20. december 2010.

Der afrapporteres på kontrakten som led i den løbende koncernrapportering til departementet. Der foretages opfølgning for resultatkrav, der skal opfyldes fra 1. januar 2011 og løber indtil 31. december 2011. Afrapportering for resultatkontrakten sker årligt i Fiskeridirektoratets årsrapport.

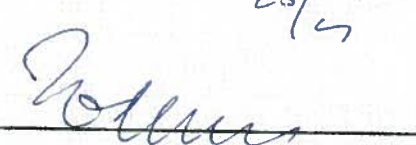
Genforhandling/justering af kontrakten kan i øvrigt finde sted, hvis der sker væsentlige ændringer af det grundlag, hvorpå kontrakten er indgået.

19
15-11



Anders Munk Jensen
Direktør

20/11



Ib Byrge Sørensen
Departementschef

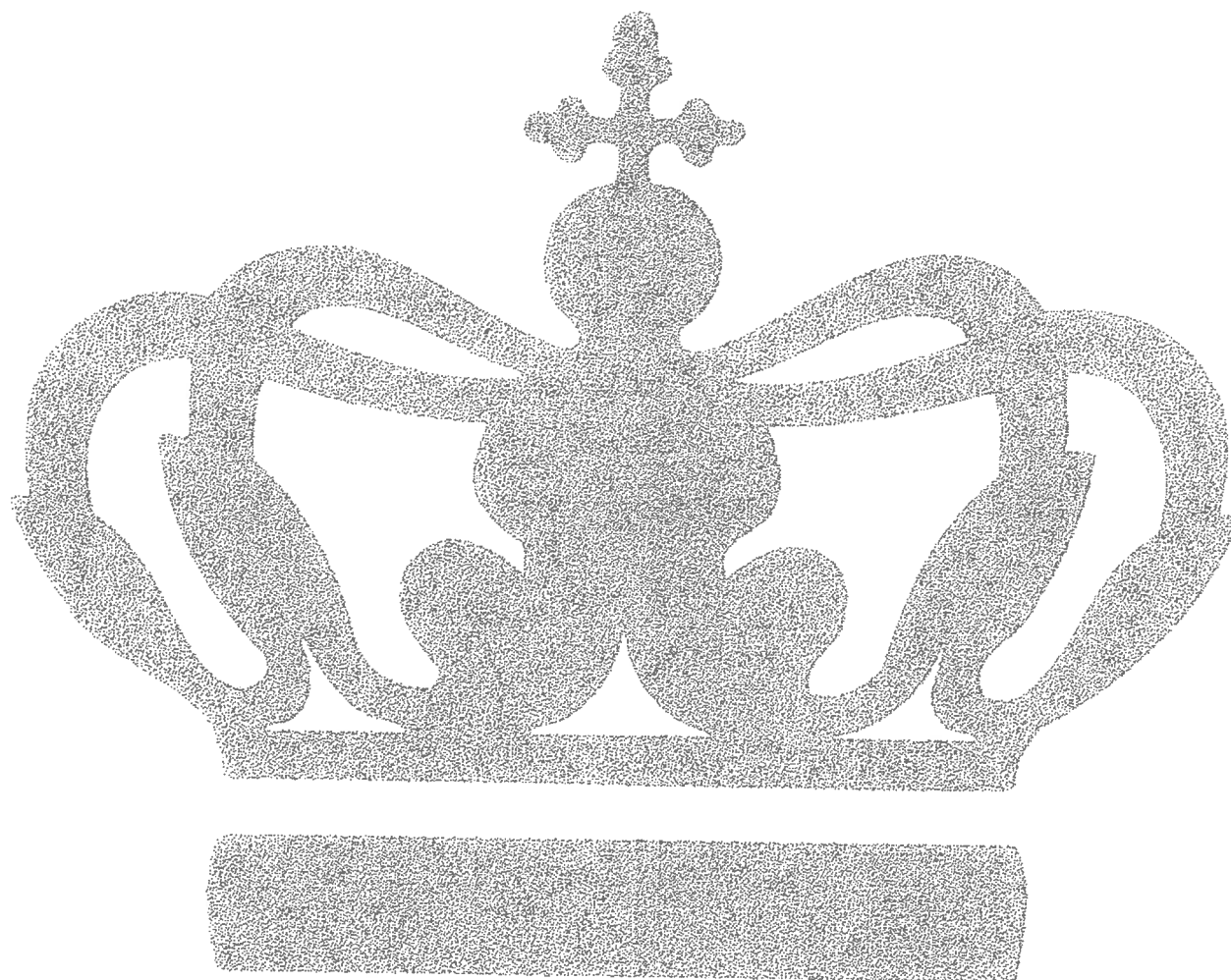
6. Bilag A: Oversigt over ændringer 2010-2011

Tabel 6.1: Sammenhæng mellem Resultatkontrakt 2010 og Resultatkontrakt 2011

Resultatkontrakt 2010 Resultatkrav nr.	Resultatkontrakt 2011 Resultatkrav nr.	Bemærkninger/indhold
1	1	Revideret: Ny kontrolforordning
2	2	Revideret: Forudmeldelser
3	3	Revideret: Logbogstolerance
4	4	Revideret: Udfald FOE/VMS
5	5	Gentages: Genopretning torsk
6	6	Revideret: Industrifiskeriet
7	7	Revideret : Rekreativt fiskeri
8		Udgår
	9	Nyt mål: Særlige indsatser
9	8	Revideret mål: IUU
10		Udgår
11		Udgår
12	11	Revideret mål: Ny fiskeripolitik og internationalisering
13	12	Revideret: Miljø
14	13	Revideret: Høj kvalitet i afgørelser
15		Videreføres: Ny fiskeripolitik
16		Gentages: Søredning (driftsdøgn)
17		Gentages: Søredning (SAR)
18	10	Revideret: Adgangskontrolsystemer
19		Udgår
20		Revideret: Enhedsorganisation
21	14	Nyt mål: it-udvikling og digitalisering
22	18	Revideret: Amvab 2.0 og brugerundersøgelse
23		Udgår
	15	Søredning
	16	Revideret: Enhedsorganisation
	17	Nyt mål: Økonomistyring
	18	Nyt mål: Amvab 2.0 og brugerundersøgelse

Bilag B: Resultatkravoversigt

1	Ny kontrolforordning	Kvalitet	9 %
2	Risikobaseret kontrol (erhverv) - manglende forudannelser	Effekt	6 %
3	Risikobaseret kontrol (erhverv) - overholdelse af logbogstolerance	Effekt	6 %
4	Risikobaseret kontrol (erhverv) - udfald på fartøjsovervågningsenheden FOE (sattelit)	Effekt og kvalitet	6 %
5	Genopretning af torsk	Effektivitet	9 %
6	Industrifiskeriet	Effektivitet	6 %
7	Risikobaseret kontrol (rekreative fiskeri)	Kvalitet og effekt	7 %
8	IUU- kontrol	Kvalitet	5 %
9	Målttede indsatser i det erhvervsmæssige fiskeri	Kvalitet	6 %
10	Implementering af adgangskontrolsystemer til egne data og udveksling af data	Kvalitet	4 %
11	Internationalisering og politikudvikling	Kvalitet	7 %
12	Miljø	Kvalitet	6 %
13	Høj kvalitet i afgørelser	Brugerrettet mål	2 %
14	IT-udviklingsprojekter og digitalisering	Kvalitet	5 %
15	Søredningsberedskab (driftsdøgn) og søredning (SAR)	Effektivitet	5 %
16	Videreudvikling af enhedskultur	Kvalitet	4 %
17	Økonomistyring	Kvalitet	4 %
18	AMVAB 2.0 og brugerundersøgelse	Effektivitet	3 %



Slotsholmsgade 12
1216 København K

ISBN (tryk)
ISBN (web)

Tlf.: 3392 3301
Fax.: 3314 5042

E-mail: fvm@fvm.dk
<http://www.fvm.dk>

Tillæg til Fiskeridirektoratets resultatkontrakt for 2011

Det er blevet besluttet at oprette en ny styrelse under Fødevareministeriet fra den 1. oktober 2011, som et resultat af en fusion mellem direktoraterne Fiskeridirektoratet, FødevareErhverv og Plantedirektoratet. I den forbindelse har Fødevareministeriets ledelse besluttet, at enkelte mål i resultatkontrakterne for 2011 skal udgå.

I Fiskeridirektoratets resultatkontrakt udgår følgende mål, som en følge af ovenstående:

- Mål nr. 16 – om videreudvikling af en enhedskultur
- Sidste punkt i mål nr. 17 – om arbejdet med aktivitetsbaseret økonomistyring

Mål nr. 16, som udgår

- Medarbejderne i Fiskeridirektoratet arbejder på geografisk spredte enheder og har meget forskellige arbejdsopgaver. Videreudvikling af enhedskulturen skal sikre, at der overalt i direktoratet skabes en følelse af, at man på trods af forskellene er en del af samme arbejdsfællesskab og bidrager til de samme mål.

Udviklingen af enhedskulturen medvirker samtidig til, at de menneskelige ressourcer udnyttes bedst muligt via fleksibilitet og strategisk udnyttelse på tværs af medarbejdergruppernes samlede kompetencer.

I 2011 vil Fiskeridirektoratet fokusere sin indsats på lederudviklingsaktiviteter og på at øge det tværgående samarbejde via personalerokeringer/udvekslinger og systematiserede introduktionsforløb på tværs af organisationen.

Lederudviklingsaktiviteterne har baggrund i den lederevaluering, der blev gennemført i 2010, og i undersøgelsen "Dig og dit Job 2010", hvor det fremgik, at der er et potentiale for forbedringer i forhold til holdningerne til nærmeste leder, idet scoren på arbejdsglæde og stort engagement er høj. Indsatsen for at øge det tværgående samarbejde har bl.a. baggrund i årets personalekonference, hvor der blev udtrykt ønske om større kendskab til kolleger, herunder deres arbejdsopgaver på tværs af organisationen.

Følgende initiativer iværksættes:

- a) Lederevalueringsaktiviteter med fokus på lederrollen for nærmeste leder
- b) Opfølgning på "Dig og dit Job 2010" med gentagelse af spørgsmål vedr. medarbejder holdninger til nærmeste leder. Målet er her, at gennemsnitsscoren for den samlede ledergruppe øges.
- c) Gennemføre en længerevarende rokering, korte introduktionsforløb for medarbejderne af et par dages/døgns varighed og det antal udvekslinger for medarbejdere, som der er indgået aftale om i lederkontrakter for 2010.

Sidste punkt i mål nr. 17, som udgår

- Med henblik på at fremme en aktivitetsbaseret økonomistyring og derigennem udvikle et solidt og gennemskueligt grundlag for løbende prioriteringer i opgavevaretagelsen skal Fiskeridirektoratet i 2011 færdiggøre et udviklingsarbejde, der muliggør løbende sammenkobling af registreringer vedr. økonomi, tidsforbrug og aktiviteter