

Naturstyrelsens mål- og resultatplan for 2018

Kolofon

Naturstyrelsens mål- og resultatplan for 2018

© Miljø- og Fødevareministeriet

Miljø- og Fødevareministeriet

Naturstyrelsen

Gjøddinggård, Førstballevej 2

7183 Randbøl

Tlf. nr.: + 45 7254 3000

E-mail: nst@nst.dk og kdi@kyst.dk

Hjemmeside: www.naturstyrelsen.dk

Indhold

1. Miljø- og Fødevareministeriet	5
2. Introduktion til Naturstyrelsen.....	7
3. Naturstyrelsens flerårige strategiske målbillede.....	9
4. Fokusområder i kontraktåret.....	11
5. Påtegning	13
6. Mål	14

1. Miljø- og Fødevareministeriet

Miljø- og Fødevareministeriet består af departementet, Landbrugsstyrelsen, Fødevarestyrelsen, Miljøstyrelsen, Naturstyrelsen, Danmarks Miljøportal samt den selvejende institution Madkulturen. Der udarbejdes ikke mål- og resultatplaner mellem departementet og Danmarks Miljøportal og Madkulturen.

Miljø- og Fødevareministeriet vil skabe rammerne for et udviklings- og vækstorienteret fødevarerhverv, en miljøpolitik der beskytter og udvikler miljø på et fagligt solidt grundlag, en forsvarlig forvaltning af natur, skov og kystlinje samt fremmer fødevarerikigheden og sundheden. Dette kommer til udtryk gennem Miljø- og Fødevareministeriets mission og vision:

Mission:

- Miljø- og Fødevareministeriet giver regeringen grundlag for en fremsynet og balanceret miljø- og fødevarerpolitik, samt sikrer en effektiv forvaltning.

Vision:

- Miljø- og Fødevareministeriet agerer som én koncern, der sikrer helhedstænkning og fagligt funderet rådgivning. Miljø- og Fødevareministeriet er en værdsat samarbejdspartner for myndigheder og interessenter.

Miljø- og Fødevareministeriet har på koncernniveau fire fokusområder:

- *Miljø- og Fødevareministeriets troværdighed:* I Miljø- og Fødevareministeriet er vi dybt afhængige af, at vores politiske opdragsgivere og samarbejdspartnerne i omverdenen har tillid til os. Det handler dels om tillid til vores faglige grundlag; at vi er i stand til at levere holdbare løsninger af høj faglig kvalitet. Men det handler også om tilliden til, at vi som embedsværk varetager vores opgaver professionelt og loyalt; at vi har styr på den del af kvalitetsstyring, der knytter sig til processer, og at vi efterlever de pligter, der forventes af et professionelt embedsværk.
- *Samfundsnytte:* Miljø- og Fødevareministeriet er til for samfundet omkring os – ikke omvendt. Borgernes, virksomhedernes og miljøets tarv er afsat for alt, hvad vi foretager os. Vi bestræber os på at være lydhøre, og vil gerne kendes som en partner, der hjælper med at løse problemer.
- *Moderne forvaltning:* Vi ser os selv som en del af en samlet offentlig sektor, og tager ansvar for, at forvaltningen udvikler sig løbende, så den matcher fremtidens behov. Vi opsøger input fra borgere, virksomheder og organisationer, og vi anvender digitalisering og anden teknologi til at skabe mere effektive løsninger af høj kvalitet.
- *Attraktiv arbejdsplads:* I Miljø- og Fødevareministeriet lægger vi vægt på at udfordre chefernes og medarbejdernes faglige og personlige kompetencer gennem udviklende opgaver. Det skal være sjovt at arbejde i MFVM, for vi har brug for at tiltrække de bedste hoveder.

Alle fire fokusområder vil til enhver tid være centrale og kendetegnende for Miljø- og Fødevareministeriets daglige opgaveløsning. For at give de fire fokusområder individuel opmærksomhed vil koncernledelsen hvert eller hvert andet år udpege ét af de fire fokusområder som særligt centralt for den kommende periode. Dvs. at der i den

pågældende periode på tværs af koncernen, og i særlig grad lokalt, sættes lys på det udvalgte fokusområde på medarbejderniveau såvel som chefniveau.

For 2018 har Koncernledelsen valgt at sætte særligt fokus på arbejdet med Miljø- og Fødevareministeriets troværdighed. Dette afspejles på forskellig vis i ministeriets institutioners mål- og resultatplaner.

2. Introduktion til Naturstyrelsen

Naturstyrelsen er en institution under Miljø- og Fødevareministeriet. Styrelsen har ca. 690 medarbejdere, hvoraf ca. 90 er tilknyttet hovedkontoret i Randbøl, ca. 85 er tilknyttet Kystdirektoratet i Lemvig, og de øvrige medarbejdere er placeret på et driftscenter og 18 lokale enheder rundt om i hele landet.

Naturstyrelsen er fortsat i en konsolideringsfase efter udflytning af hovedkontoret til Randbøl i 2016 og sammenlægningen med Kystdirektoratet i 2017.

Naturstyrelsens formål på finansloven er centreret omkring fire hovedområder:

1. *Areal- og naturforvaltning*: Naturstyrelsen forvalter statens skov- og naturområder for at understøtte hensynet til biodiversitet og friluftsliv, samt andre flersidige hensyn til bl.a. landskab, natur, kulturhistorie, grundvandsbeskyttelse, og en bæredygtig produktion af produkter som træ og flis.
2. *Friluftsliv*: Naturstyrelsen bidrager til at skabe rammerne for turisme og lokal vækst samt til udvikling af befolkningens natur- og friluftoplevelser.
3. *Kyster og havne*: Naturstyrelsen er den statslige kystenhed og -myndighed, og arbejder herigennem med beskyttelse af kysterne.
4. *Ledelse og administration*: Naturstyrelsen arbejder for en effektiv administration med henblik på kvalificeret at understøtte de faglige opgaver.

Naturstyrelsen arbejder for, at natur og mennesker trives

Naturstyrelsen løser opgaver vedrørende arealforvaltning, forvaltning af de statslige skove og naturområder samt beskyttelse af kysterne. Naturstyrelsen arbejder for, at natur og mennesker trives. Naturstyrelsens primære opgaver under de forskellige formål er:

- *Areal- og naturforvaltning*: Naturstyrelsen forvalter ca. 211.000 ha statslige skov- og naturområder med det væsentligste formål at tilgodese biodiversitet, naturbeskyttelse, friluftsliv og at gennemføre diverse naturprojekter. Desuden varetages opgaver inden for den praktiske del af jagt- og vildtforvaltningen.
- *Kyster og havne*: Naturstyrelsen gennemfører statslige drifts- og anlægsopgaver samt myndighedsopgaver efter kystbeskyttelsesloven, oversvømmelsesloven og naturbeskyttelsesloven. Desuden vejleder styrelsen kommuner og borgere m.fl. om klima, kystudvikling og kystbeskyttelse, samt udarbejder den statslige risikoanalyse vedr. oversvømmelser og erosion.
- *Friluftsliv*: Naturstyrelsens arealer er en vigtig ramme for borgernes og turisternes friluftsliv. Naturstyrelsen gennemfører en lang række projekter inden for friluftsliv i samarbejde med lodsejere, andre myndigheder, organisationer og frivillige. Naturstyrelsen stiller friluftstilbud og muligheder for brug af arealerne til rådighed, uden at naturbeskyttelsen sættes over styr. Friluftslivet på ministeriets arealer skal bidrage til bedre livskvalitet samt være et vigtigt aktiv for turisme, lokal erhvervsudvikling, samt undervisning og naturformidling.

- *Ledelse og administration:* Naturstyrelsen arbejder for en effektiv administration ud fra værdierne kontinuitet, samarbejde, omhu og handlekraft, der bl.a. skal bidrage til at sikre en ministerbetjening af høj faglig kvalitet. Den decentrale organisation gør det muligt at være tæt på borgerne og samarbejdspartnere, der hvor arealerne og projekterne ligger. Naturstyrelsen møder borgerne ude i terrænet, og driver samtidig en omkostningseffektiv statsvirksomhed.

3. Naturstyrelsens flerårige strategiske målbillede

Naturstyrelsen bidrager til Miljø- og Fødevarerministeriets samlede mission og vision gennem styrelsens daglige arbejde med særligt tre nedenstående strategiske pejlemærker. Pejlemærkerne danner rammen om de konkrete mål i kontraktåret, og tager udgangspunkt i den langsigtede effekt, som Naturstyrelsen ønsker at skabe for borgere og interessenter.

Statslig forvalter af natur og kyster

Naturstyrelsens virke skal til stadighed bero på en effektiv og faglig velfunderet arealforvaltning, samt beskyttelse af kysterne. Naturstyrelsen forvalter den fælles naturarv, og går forrest med at skabe grundlag for mest mulig biodiversitet på de statslige arealer. Styrelsen tager her et særligt ansvar for at videndele og udvikle nye metoder til arealforvaltning. Halvdelen af de statslige skove- og naturområder er omfattet af EU's Natura 2000-bestemmelser, og Naturstyrelsen spiller her en vigtig rolle med at sikre en gunstig bevaringsstatus for arter og naturtyper af fællesskabsbetydning.

De lysåbne naturarealer på statens arealer plejes med henblik på at sikre naturtilstanden i naturtyperne. I det omfang det konkrete naturareal har potentiale som levested for særlige, sjældne eller truede arter, tilrettelægges naturplejen så arternes krav til levested imødekommes bedst muligt inden for de givne rammer. I de statslige skove drives arealerne efter principperne for naturnær skovdrift. Her er bl.a. den langsigtede konvertering af f.eks. nåleskovsområderne til klimarobuste og artsrige skove fortsat en prioritet, sammen med den gradvise genopretning af den naturlige hydrologi og udpegning og forvaltning af træer til naturlig henfald.

Naturstyrelsen varetager i samarbejde med kystkommunerne kystbeskyttelsen på den centrale del af Vestkysten, så målsætningerne for kystudviklingen og sikkerheden mod oversvømmelser af det lavtliggende bagland med bygninger og infrastruktur kan opretholdes. Som opfølgning på hhv. kystanalysen, økonomiaftalen med kommunerne for 2018 og finansloven for 2018 skal Naturstyrelsen endvidere gennemføre en række initiativer. De initiativer skal bl.a. understøtte kommuner og grundejere i etablering af omkostningseffektiv og helhedsorienteret beskyttelse mod oversvømmelse og erosion.

Naturstyrelsen er desuden statens myndighed i forhold til kystbeskyttelse, etablering af anlæg på søterritoriet og for godkendelse af tilstandsændringer inden for strandbeskyttelses- eller klitfredningslinjen.

Attraktive muligheder for friluftslivet

Naturstyrelsen skal arbejde på at gøre de statslige skov- og naturområder stadig mere attraktive som ramme om danskernes friluftsliv via moderne formidling og faciliteter. Naturstyrelsen skal arbejde for, at endnu flere borgere benytter arealerne. Omkring halvdelen af danskernes besøg i naturen foregår i dag på Naturstyrelsens arealer. De statslige områder er et aktiv, hvor der skal være plads til både erfarne friluftsfolk,

medlemmer af specialiserede interesseorganisationer, turister og den almindelige skovgæst.

Et aktivt friluftsliv bidrager til bedre livskvalitet samt udgør et vigtigt aktiv for turisme og lokal erhvervsudvikling. Naturstyrelsen skal sikre et godt og solidt tilbud til borgerne på tværs af de 18 lokale enheder. Det sker ved at stille de statslige arealer til rådighed for lokale ønsker via partnerskaber. Desuden skal Naturstyrelsen fortsat have fokus på at styrke og modernisere formidlingen af de statslige områder via udbygning af de eksisterende naturguider og udnaturen-kortet.

Effektiv administration

Naturstyrelsen vil arbejde målrettet for at være en sammenhængende og attraktiv arbejdsplads, der udnytter medarbejdernes kompetencer fleksibelt på tværs af styrelsens enheder. Der vil bl.a. være fokus på en målrettet og strategisk rekruttering, samt at fastholde medarbejdere med relevante kompetencer. Naturstyrelsen skal ligeledes fortsat have fokus på en effektiv og kompetent ministerbetjening.

Naturstyrelsen skal inddrage borgere, forsknings- og uddannelsesinstitutioner samt diverse interessenter endnu tættere i forvaltningen af skove og naturområder og beskyttelsen af kyststrækningerne. Naturstyrelsen skal blive endnu bedre til at formidle faglige valg, prioriteringer og resultater på en transparent måde til omverdenen.

Forvaltningen af de statslige arealer skal ske på den mest omkostningseffektive måde og inden for en ramme, hvor der kan ske en bæredygtig produktion af træ mv. Naturstyrelsen egenfinansierer som statsvirksomhed ca. 75 pct. af sine aktiviteter inden for biodiversitet og friluftsliv. Det sker via indtægter fra bl.a. salg af certificeret træ til industri og varmeværker samt via ekstern finansiering af naturprojekter gennem partnerskaber mv.

Naturstyrelsen vil varetage sine myndighedsopgaver i kystzonen med fokus på borgere og kommuners behov, herunder tidlig forventningsafstemning, fortsat overholdelse af rimelige svartider, samt arbejde for løbende at nedbringe sagsbehandlingstider. Det skal fortsat inkludere brug og udvikling af digitale selvbetjeningsløsninger. Vejledning af og dialog med borgere, virksomheder, kommuner og interessenter skal videreudvikles med henblik på at opnå et løsningsorienteret samspil, der fører til robuste løsninger.

4. Fokusområder i kontraktåret

Fokusområder er den række af politiske og organisatoriske fokusområder, som Naturstyrelsen i løbet af kontraktåret vil have fokus på. De danner således rammen for de strategiske målbilleder og de konkrete mål for kontraktåret.

Troværdig samarbejdspartner

I 2018 vil Naturstyrelsen særligt have fokus på at fastholde og formidle en stærk faglighed indenfor arealforvaltning og kystbeskyttelse. Dette skal ske gennem en tæt dialog med interessenter bl.a. via årlige borgermøder om arealforvaltningen på de lokale enheder og ved at videreformidle resultater bl.a. ved en relancering af www.kyst.dk og et servicetjek af www.nst.dk. Der vil fortsat være fokus på, at Naturstyrelsen sikrer en effektiv sagsbehandling, hvor borgeren kan have en klar forventning til, at besvarelser og sagsbehandling er fagligt velfunderet, og sker inden for de fastsatte tidsrammer.

I forbindelse med implementering af initiativerne fra økonomaftalen for 2018 og finansloven for 2018 på kystbeskyttelsesområdet vil Naturstyrelsen have et særligt fokus på en sikker overdragelse af myndighedsopgaverne til kommunerne. Det skal ske, så borgerne oplever, at det bliver nemmere og hurtigere at beskytte deres ejendom, og at der bliver skabt flere robuste helhedsløsninger samt gives mulighed for etablering af hård kystbeskyttelse, hvor det ikke skader nabostrækningerne.

Udmøntning af initiativer på kystbeskyttelsesområdet

Udover udmøntning af initiativer som følge af kystanalysen og driften af rejseholdet ønsker regeringen med økonomaftalen med kommunerne for 2018 og finansloven for 2018, at gennemføre yderligere initiativer på kystbeskyttelsesområdet, som skal understøtte kommuner og grundejere i etablering af omkostningseffektiv og helhedsorienteret beskyttelse mod oversvømmelse og erosion. Der skal bl.a. udarbejdes en vejledning om kystbeskyttelsesmetoder, samt udarbejdes en risikovurdering af erosion og oversvømmelser som grundlag for kommunernes planlægning af kystbeskyttelsesforanstaltninger. I samarbejde med Miljøstyrelsen intensiveres vejledningen til kommunerne om beskyttelse mod oversvømmelse og erosion overfor kommunerne ved et rejsehold.

Fortsat implementering af Naturpakken

Naturstyrelsen har en vigtig rolle i udmøntningen af Naturpakken, der opstiller pejlemærkerne for udviklingen af en rig og mangfoldig natur. Naturstyrelsen skal i de kommende år udlægge yderligere 13.300 nye ha urørt skov og anden biodiversitetsskov, så der i alt opnås 22.300 ha urørt og anden biodiversitetsskov på Naturstyrelsens arealer.

Primo 2018 offentliggøres det, hvilke skovarealer der udpeges til biodiversitetsformål. Den væsentligste opgave i forbindelse med Naturpakken bliver derfor i 2018 at udarbejde retningslinjer og påbegynde udarbejdelsen af forvaltningsplaner for de udpegede arealer. Der vil i opgaveløsningen være et stort fokus på at sikre et solidt fagligt grundlag i løbende dialog og med rådgivning fra forskningsverdenen.

Endvidere fortsætter opgaven med at udarbejde et samlet grundlag for forvaltningen af ministeriets skov- og naturarealer som forudsat i Naturpakken. I forbindelse med

Naturpakken vil der særligt være et stort behov for at fortælle om fagligheden bag udpegning af urørt skov og biodiversitetsskov samt sammenhængen til Naturstyrelsens øvrige arealforvaltning.

Opdaterede rammer og retningslinjer for friluftsliv

Naturstyrelsen afslutter i starten af 2018 et internt udviklingsarbejde med at opdatere rammer og retningslinjer for Naturstyrelsens friluftstilbud. Der vil derfor efterfølgende være stort fokus på at implementere disse på Naturstyrelsens lokale enheder samt formidle muligheder og tilbud til Naturstyrelsens eksterne samarbejdspartnere og borgere.

Naturstyrelsen vil understøtte, at ministerets arealer bliver et endnu større aktiv for danskernes friluftsliv og dermed også den regionale udvikling i form af bl.a. mere turisme og lokal vækst og erhvervsudvikling. Der er behov for, at borgere får tilbud indenfor ensartede rammer på tværs af landet samt tilbud, der imødekommer deres behov.

En sammenhængende styrelse

Efter organisationsændringerne i Naturstyrelsen i løbet af 2016, og efter sammenlægningen med Kystdirektoratet i 2017, vil der i 2018 fortsat være behov for at arbejde med opbygning af kompetencer, rutiner og retningslinjer for at sikre en fortsat effektiv og sammenhængende styrelse.

Der vil i 2018 være en opgave for Naturstyrelsen i at sammenlægge stabsfunktioner og viden herom på hovedkontoret i Randbøl, så der eksisterer et hovedkontor for den nye samlede Naturstyrelse. Der skal derudover implementeres en fælles forretningsplan, herunder skabes en samlet og fælles ramme omkring den nye styrelse.

Fokuseret drift

Der vil være særligt fokus på at opbygge styrings- og rapporteringsmodeller på økonomiområdet og på opfyldelse af budgetkrav fra bl.a. en budgetanalysen fra 2015. De forudsatte effektiviseringsgevinster ved sammenlægningen med Kystdirektoratet skal også implementeres. For at tilpasse Naturstyrelsens driftsudgifter til rammerne vil der f.eks. ske en løbende justering af ejendomsporteføljen, ligesom arbejdet med udbud og indkøb samt vurdering af organiseringen af indkøb fortsætter. I 2018 vil der bl.a. blive arbejdet for salg af arealer med bortforpagtede campingpladser og med bidrag til en regeringsplan for at udlicitere en større del af skovdriften.

Professionel politisk betjening

Naturstyrelsen vil have et fortsat fokus på at yde en professionel og tillidsvækkende betjening af det politiske system. Efter sammenlægningen med Kystdirektoratet og udflytningen vil der være et særligt fokus på at arbejde ensartet på tværs i organisationen. Der vil ligeledes være fokus på at øge uddannelsesindsatsen i forhold til en stor gruppe nye medarbejdere.

5. Påtegning

Mål- og resultatplanen indgås mellem Naturstyrelsen og Miljø- og Fødevareministeriets departement og gælder for året 2018. Mål- og resultatplanen udgør en del af den samlede mål- og resultatstyring i Miljø- og Fødevareministeriet.

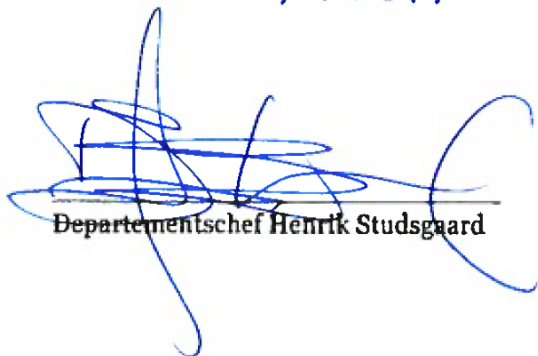
Status på resultatopfyldelsen og hermed forbundet ressourceforbrug skal rapporteres til departementet og koncernledelsen i kvartalsrapporterne, eller når departementet i øvrigt anmoder herom. Departementet kontrollerer målopfyldelse og kvalitet i afrapporteringen og melder tilbage til Naturstyrelsen med korrektionen, hvis det vurderes nødvendigt. Den endelige resultatopfyldelse rapporteres i Naturstyrelsens årsrapport.

Direktøren har ansvaret for overholdelse af og rapportering på mål- og resultatplanen.

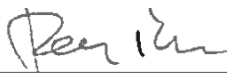
København den

22/12.2017

Randbøl den 20.12.2017



Departementschef Henrik Studsgaard



Direktør Peter Ilsøe

6. Mål

Institutionen har formuleret mål inden for disse temaer fra det **flerårige strategiske målbillede**:

1. Statslig forvalter af natur og kyster
2. Attraktive muligheder for friluftslivet
3. Effektiv administration

I nedenstående tabel er det markeret, hvilke mål der bidrager til de respektive **strategiske målbilleder** i kontraktåret.

Mål	Vægt (pct.)	Natur og kyster	Friluftsliv	Administration
Mål 1: Udlægning af urørt skov og anden biodiversitetsskov	20	x		
Mål 2: Eksekvering af kystbeskyttelsesinitiativerne	10	x		
Mål 3: Sagsbehandling og borgerdialog	10	x		
Mål 4: Statslige arealer som ramme for friluftslivet	10		x	x
Mål 5: Fællesaftale vedr. kystbeskyttelse	10			x
Mål 6: Professionel ministerbetjening	15			x
Mål 7: Effektiv drift	20			x
Mål 8: Prognosepræcision	5			x
I alt	100	3	1	5

Statslig forvalter af natur og kyster

Mål 1	Udlægning af urørt skov og anden biodiversitetsskov	Vægt: 20%
Mål	Målet for 2018 er at få udarbejdet forvaltningsplaner for den første del af de skove og skovområder, der udpeges til urørt skov og anden biodiversitetsskov, jf. Naturpakken. Der er ved udgangen af 2018 udarbejdet forvaltningsplaner for 25 pct. af det udpegede skovareal. Målet er flerårigt og sigter imod på langt sigt være at give biodiversiteten i statsskovene et løft.	
Metode	Naturstyrelsen leverer dokumentation for forvaltningsplanerne for 25 pct. af det udpegede skovareal inden årets udgang.	
Begrundelse	<p>Det indgår i Naturpakken, at Naturstyrelsen skal udlægge yderligere 13.300 nye ha urørt skov og anden biodiversitetsskov. Primo 2018 forventes listen over skove til biodiversitetsformål at foreligge. Når listen over arealer til biodiversitetsformål er endelig, er der behov for at sikre en hensigtsmæssig og omkostningseffektiv forvaltning af arealerne, der sikrer naturværdierne.</p> <p>Derfor udarbejdes overordnede retningslinjer der sætter rammerne for udlægningen samt konkrete forvaltningsplaner for arealerne. Forvaltningsplanerne skal i offentlig høring og dermed bidrage til at sikre forståelse og opbakning til den implementering, der skal ske over de kommende 8 år.</p>	
Afreportering	<p>Der vil ske kvartalsvis afreportering på de opstillede delmål.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, når der er udarbejdet forvaltningsplaner for 25 pct. Målet er 50 pct. opfyldt, når der er udarbejdet forvaltningsplaner for 15 pct. Målet er 0 pct. opfyldt, hvis der er udarbejdet forvaltningsplaner for mindre end 15 pct.</p>	

Mål 2	Eksekvering af kystbeskyttelsesinitiativer	Vægt: 10 %
Mål	<p>Kystdirektoratet skal udmønte initiativer som opfølgning på kystanalysen, økonomiaftalen for 2018 og finansloven for 2018 på kystbeskyttelsesområdet. Målet er flerårigt og sigter mod en omkostningseffektiv og helhedsorienteret beskyttelse mod oversvømmelse og erosion.</p> <p><u>Delmål:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Der foreligger godkendt vejledningsmateriale og afprøvet ramme, så KDI i 2019 kan gennemføre den aftalte risikovurdering af oversvømmelse og kysterosion. 2. Der foreligger en samlet og systematiseret oversigt over behov for vedligeholdelse eller udbygning af diger. 	
Metode	<p>Ad. delmål 1: Naturstyrelsen leverer dokumentation for metodeudvikling, test af rammerne for kort- og dokumentationsmateriale samt det vejledende materiale.</p> <p>Ad. delmål 2: Naturstyrelsen leverer dokumentation for en sammenskrivning og systematisering af foreliggende oplysninger om digerne, samt metodeudvikling til fotografisk kortlægning af digerne.</p>	
Begrundelse	<p>Regeringen ønsker at gennemføre en række initiativer, som understøtter kommuner og grundejere i etablering af omkostningseffektiv og helhedsorienteret beskyttelse mod oversvømmelse og erosion. En del af initiativerne indgår i økonomiaftalen med kommunerne for 2018. De resterende indgår i finansloven for 2018. Initiativerne bygger på kystanalysen fra 2016 samt et tværministerielt udvalg fra 2017.</p>	
Afreportering	<p>Der vil ske kvartalsvis afreportering på de opstillede delmål.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, når begge delmål er opfyldt. Målet er 50 pct. opfyldt, når ét delmål er opfyldt. Målet er 0 pct. opfyldt, hvis nul mål er opfyldt.</p>	

Mål 3	Sagsbehandling og borgerdialog	Vægt: 10 %
Mål	<p>Der skal i 2018 arbejdes med at styrke myndighedsbehandling af sager vedrørende strandbeskyttelse, klitfredning og søterritoriet.</p> <p><u>Delmål:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Den indledende sagsbehandling på myndighedsområdet i kystzonen er på højst 2 uger i gennemsnit i løbet af året. Den afsluttende sagsbehandling, efter at en sag er fuldt oplyst eller en eventuel høringsperiode, er på højst 6 uger i gennemsnit i løbet af året. 2. Der gennemføres en undersøgelse af kommuner og borgeres vurdering af brugbarhed og kvalitet i den givne vejledning. Der gennemføres en løbende måling af brugernes vurdering gennem udsendelse af kort spørgeskema til alle, der modtager en afgørelse. Resultaterne af denne måling anvendes til løbende justering af vejledningsindsatsen. 	
Metode	<p>Ad. delmål 1: Der udtrækkes data fra Kystdirektoratets sagsbehandlingssystem vedr. sagsbehandlingstiderne. Dataudtrækket vil dække hele 2018.</p> <p>Ad. delmål 2: Kystdirektoratet leverer dokumentation for en gennemført brugertilfredshed, samt en strategi for evaluering og evt. implementering af resultaterne. Der indarbejdes et spørgsmål vedr. tilfredsheden med myndighedsbetjeningen i brugerundersøgelsen, som har en skala fra 1-5. Her skal opnås et gennemsnit på mindst 3,5.</p>	
Begrundelse	<p>Grundlaget for at borgere og kommuner kan realisere deres projekter, samt oplever en lyttende og løsningsorienteret forvaltning, er tidlig forventningsafstemning, effektive sagsbehandlingstider og forståelige afgørelser. Der er således fortsat fokus på at optimere sagsbehandlingsprocesser og -services, samt at fastsætte sagsbehandlingstider som borgere, virksomheder og kommuner oplever som rimelige.</p> <p>Undersøgelsen af borgere og kommuners vurdering af vejledningen i kystzonen skal belyse, hvorvidt vejledningen i forbindelse med sagsbehandlingen er tilfredsstillende, og opnår den tilsigtede effekt. Den skal desuden give flere målrettede input til forbedringer af Kystdirektoratets vejledning og sagsbehandling, med henblik på at opnå øget tilfredshed blandt brugerne.</p>	
Afrapportering	<p>Der vil ske kvartalsvis afrapportering på de opstillede delmål.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis begge delmål er opfyldt. Målet er 50 pct. opfyldt, hvis ét af delmålene er opfyldt. Målet er 0 pct. opfyldt, hvis ingen delmål er opfyldt.</p>	

Attraktive muligheder for friluftslivet

Mål 4	Statslige arealer som ramme for friluftslivet	Vægt: 10 %
Mål	Inden 2021 sigtes der mod, at antallet af besøg på ministeriets arealer øges med 10 pct. i forhold til 2018. Der er udarbejdet baseline til brug for målinger i 2019, 2020 og 2021. Målet er flerårigt, og sigter mod at bidrage til at danskerne får en øget livskvalitet og bedre forståelse for naturen.	
Metode	Det konstateres, om der er opstillet tællestationer på 10 lokaliteter, og påbegyndt optælling i minimum 6 måneder. Der er desuden opgjort og godkendt en baseline til brug for målinger i 2019, 2020 og 2021.	
Begrundelse	<p>Ministeriets arealer er vigtige for danskernes og turisternes friluftsliv, og det udgør en kerneopgave for Naturstyrelsen at sikre, at endnu flere kommer ud i naturen. Danskernes øgede brug af statens naturarealer som ramme om friluftslivet kan medvirke til at øge forståelsen for naturen.</p> <p>Når Naturstyrelsen stiller faciliteter til rådighed for friluftslivet, vil det også bidrage til regeringens øvrige indsatser for at fremme danskernes livskvalitet, bidrage til lokal vækst og turisme. Gode friluftstilbud er i stigende grad et aktiv, når turister vælger Danmark som destination.</p>	
Afreportering	<p>Der vil ske kvartalsvis afreportering på det opstillede mål.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, når der er udarbejdet baseline til brug for kommende målinger baseret på mindst 6 måneders målinger fra 10 tællestationer.</p>	

Effektiv administration

Mål 5	Fællesaftalen vedr. kystbeskyttelse	Vægt: 10 %
Mål	Der skal udarbejdes et beslutningsgrundlag med henblik på en ny fællesaftale fra 2019 ved Lodbjerg-Nymindesø.	
Metode	Der udarbejdes et fagligt konsolideret beslutningsoplæg til ny fællesaftale for 2019-2023 med henblik på at indgå en aftale i forbindelse med finansloven for 2019. Beslutningsoplægget skal være færdigarbejdet i løbet af 1. kvartal 2018.	
Begrundelse	<p>Med fællesaftalen for vestkysten opretholder Kystdirektoratet gennem kystbeskyttelsesindsatsen sikkerheden på den centrale del af vestkysten i forhold til oversvømmelse. Herved varetages borgeres og erhvervets tryghed, såvel som de samfundsmæssige interesser i de udsatte områder i kystzonen.</p> <p>Idet fællesaftalen udløber i 2018 skal regeringen drøfte rammerne for en ny bevilling med henblik på at indgå en aftale i forbindelse med finansloven for 2019.</p>	
Afrapportering	Der vil ske kvartalsvis afrapportering på de opstillede delmål.	

Mål 6	Professionel ministerbetjening	Vægt: 15 %
Mål	<p>Kompetencerne og processerne vedrørende ministerbetjening skal styrkes. Der indføres vurdering af sager og bestillinger, der modtages fra Naturstyrelsen med henblik på forelæggelse i departementet. Sagerne bedømmes af departementet inden for følgende tre kategorier:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Umiddelbart anvendelig - Bearbejdning af sagen - Omfattende bearbejdning af sagen 	
Metode	Data udtrækkes fra departementets sagsbehandlingssystem.	
Begrundelse	<p>En professionel og tillidsvækkende betjening af det politiske system er af afgørende betydning for at understøtte regeringens arbejde på Naturstyrelsens område.</p> <p>Udflytningen og den følgende store andel nye medarbejdere på området, samt en efterfølgende fusion mellem Kystdirektoratet og Naturstyrelsen, kræver et særligt fokus på ministerbetjening.</p>	
Afrapportering	<p>Der vil ske kvartalsvis afrapportering på de opstillede delmål.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis 75 pct. af indkomne sager vurderes umiddelbart anvendelige.</p> <p>Målet er 75 pct. opfyldt, hvis 65 pct. af indkomne sager vurderes umiddelbart anvendelige</p> <p>Målet er 0 pct. opfyldt, hvis under 65 pct. af indkomne sager vurderes umiddelbart anvendelige.</p>	

Mål 7	Effektiv drift	Vægt: 20 %
Mål	<p>Naturstyrelsens skal sikre en effektiv drift af organisationen.</p> <p><u>Delmål:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Der skal afhændes ejendomme, så de årlige driftsomkostninger nedbringes med 0,4 mio. kr. i 2018, så de årlige driftsomkostninger vil være reduceret med 2,9 mio. kr. ift. 2015. Målet er flerårigt, og på i alt 4,0 mio. kr. i 2020 set ift. 2015. 2. Non-compliance på indkøbskategorier omfattet af statsaftalerne forbedres fra 40 pct. (2017-niveau) til 30 pct. i 2018 for så vidt angår indkøb under bagatelgrænsen (fastlagt af miljø- og fødevareministeriet på 25.000 kr.). Målet er flerårigt, så der skal forbedres med yderligere 5 pct. i hvert af årene 2019 og 2020. 	
Metode	<p>Ad. delmål 1: Baseline for sparede driftsudgifter ved overdragelse og salg af ejendomme udgøres af de samlede driftsudgifter til bygningsdrift i 2017 inkl. forrentning og afskrivning. Naturstyrelsen opgør samlet ved årets udgang de sparede driftsudgifter for den samlede afhændelse og fremsender dette til departementet som dokumentation i forbindelse med opgørelsen af målet.</p> <p>Ad. delmål 2: Compliance-graden opgøres kvartalsvis via dataudtræk fra Navision. Udtrækkene foretages af Naturstyrelsen efter nærmere instruktion fra departementet, jf. "Vejledning til indkøbsrapportering – compliance, konteringskvalitet og udbud".</p>	
Begrundelse	<p>Der skal ske enten overdragelse eller salg af ejendomme, der ikke understøtter friluftsliv, biodiversitet eller den øvrige arealdrift, så de årlige driftsomkostninger nedbringes. Budgetanalysen fra 2015 opererer med besparelser på styrelsens drift gennem ejendomssalg (afskrivninger, forretninger, drift o.l.) i et omfang på 4,0 mio. kr. årligt fuldt indfaset i 2020.</p> <p>Naturstyrelsen skønnes at have et samlet indkøbsvolumen på indkøbskategorier omfattet af statsaftalerne på ca. 13,5 mio. kr. i 2018. En forbedret compliance forventes at bidrage til at opnå de besparelser på indkøbsområdet, som blev antaget i budgetanalysen fra 2015.</p>	
Afrapportering	<p>Der vil ske kvartalsvis afrapportering på målet.</p> <p>Delmålene tæller hver 50 pct.</p>	

Mål 8	Prognosepræcision	Vægt: 5 %
Mål	Der må maksimalt være en gennemsnitlig nettoafvigelse på 8 pct. pr. kvartal på institutionens driftskonto i forhold til den seneste indmeldte prognose for samme periode.	
Afrapportering	Der vil ske kvartalsvis afrapportering på målet.	