



Miljø- og
Fødevareministeriet

Fødevarestyrelsens Mål- og resultatplan for 2020

Kolofon

Fødearestyrelsens mål- og resultatplan for 2020

© Miljø- og Fødearestyrelsen

Miljø- og Fødearestyrelsen

Fødearestyrelsen

Adresse: Stationsparken 31-33

2600 Glostrup

Tlf.nr.: +45 72 27 69 00

E-mail: Al skriftlig henvendelse besvares via kontaktformular på hjemmesiden

Hjemmeside: www.fødearestyrelsen.dk

Indhold

1.	Miljø- og Fødevareministeriet	4
2.	Introduktion til Fødevarestyrelsen	6
3.	Fødevarestyrelsens flerårige strategiske målbillede	7
4.	Påtegning	9
5.	Mål	10

1. Miljø- og Fødevareministeriet

Miljø- og Fødevareministeriet består af departementet, Landbrugsstyrelsen, Fødevarerstyrelsen, Fiskeristyrelsen, Miljøstyrelsen, Naturstyrelsen, Danmarks Miljøportal samt den selvejende institution Madkulturen. Der udarbejdes ikke mål- og resultatplaner mellem departementet og Danmarks Miljøportal og Madkulturen.

Miljø- og Fødevareministeriet vil skabe rammerne for et udviklings- og vækstorienteret fødevarer- og fiskerierhverv, en miljøpolitik, der beskytter og udvikler miljø på et fagligt solidt grundlag, en forsvarlig forvaltning af natur, skov og kystlinje, fremme fødevarer-sikkerheden og sundheden samt ligestilling. Dette kommer til udtryk gennem Miljø- og Fødevareministeriets mission og vision:

Mission

- Miljø- og Fødevareministeriet giver regeringen grundlag for en fremsynet og balanceret miljø- og fødevarerpolitik, samt sikrer en effektiv forvaltning.

Vision

- Miljø- og Fødevareministeriet agerer som én koncern, der sikrer helhedstænkning og fagligt funderet rådgivning. Miljø- og Fødevareministeriet er en værdsat samarbejdspartner for myndigheder og interessenter.

Miljø- og Fødevareministeriet har på koncernniveau fire fokusområder:

- *Miljø- og Fødevareministeriets troværdighed:* I Miljø- og Fødevareministeriet er vi dybt afhængige af, at vores politiske opdragsgivere og samarbejdspartnerne i vores omverden har tillid til os. Det handler dels om tillid til vores faglige grundlag; at vi er i stand til at levere holdbare løsninger af høj faglig kvalitet. Men det handler også om tilliden til, at vi som embedsværk varetager vores opgaver professionelt og loyalt; at vi har styr på den del af kvalitetsstyring, der knytter sig til processer; og at vi efterlever de pligter, der forventes af et professionelt embedsværk.
- *Samfundsnytte:* Miljø- og Fødevareministeriet er til for samfundet omkring os – ikke omvendt. Borgernes, virksomhedernes og miljøets tarv er afsæt for alt, hvad vi foretager os. Vi bestræber os på at være lydhøre og vil gerne kendes som en partner, der hjælper med at løse problemer.
- *Moderne forvaltning:* Vi ser os selv som en del af en samlet offentlig sektor, og tager ansvar for, at forvaltningen udvikler sig løbende, så den matcher fremtidens behov. Vi opsøger input fra borgere, virksomheder og organisationer, og vi anvender digitalisering og anden teknologi til at skabe mere effektive løsninger af høj kvalitet.
- *Attraktiv arbejdsplads:* I Miljø- og Fødevareministeriet lægger vi vægt på at udfordre chefernes og medarbejdernes faglige og personlige kompetencer gennem udviklende opgaver. Det skal være sjovt at arbejde i Miljø- og Fødevareministeriet, for vi har brug for at tiltrække de bedste hoveder.

Alle fire fokusområder vil til enhver tid være centrale og kendetegnende for Miljø- og Fødevareministeriets daglige opgaveløsning. For at give de fire fokusområder individuel opmærksomhed vil Koncernledelsen hvert eller hvert andet år udpege ét af de fire fokusområder som særligt centralt for den kommende periode. Dvs. at der i den

pågældende periode på tværs af koncernen, og i særlig grad lokalt, sættes lys på det udvalgte fokusområde på medarbejderniveau såvel som chefniveau. For 2020 har Koncernledelsen valgt at sætte særligt fokus på arbejdet med Miljø- og Fødevareministeriet som *attraktiv arbejdsplads*. Dette afspejles i ministeriets institutioners mål- og resultatplaner.

2. Introduktion til Fødevarestyrelsen

Fødevarestyrelsen er en styrelse under Miljø- og Fødevareministeriet. Styrelsen er geografisk placeret på 8 lokaliteter fordelt i hele landet og har sit hovedkontor i Glostrup. Desuden er styrelsen til stede på ca. 25 slagterier rundt om i landet. Styrelsen beskæftiger ca. 1.500 årsværk.

Fødevarestyrelsen har en bred kontaktflade bestående af fødevarevirksomheder, landmænd, borgere, brancheorganisationer og andre myndigheder og har fokus rettet på hele fødevarekæden samt de virksomheder, interessenter og aktører, der er knyttet hertil.

Kerneopgaverne er samlet i fire hovedområder som angivet i finansloven:

- Fødevareopgaver
- Kødkontrol
- Veterinæropgaver
- Ernæringsopgaver

Fødevarestyrelsen administrerer den danske fødevare-, foder- og veterinærlovgivning, herunder regeludstedelse, kontrol- og tilsynsaktiviteter, undersøgelsesaktiviteter, godkendelses- og autorisationsopgaver samt deltagelse i relevant internationalt samarbejde.

Herunder varetager Fødevarestyrelsen en oplysningsindsats for fremme af sunde madvaner og forbrugerforhold samt virksomheders eksport til tredjelande.

Fødevarestyrelsen bidrager til politikudvikling på fødevare-, foder- og veterinærområdet og har både nationalt og internationalt fokus på det lovforberedende arbejde herunder i forhold til arbejdet med Danmarks partnere i EU i forbindelse med forhandlinger om EU-retsakter.

3. Fødevarestyrelsens flerårige strategiske målbillede

Fødevarestyrelsen vil i 2020 arbejde strategisk på en række aktuelle områder, herunder politiske forlig, strategisk interessevaretagelse i EU-arbejdet, forberedelse og håndtering af Brexit samt i forhold til styrelsens nye 4-årige strategi.

Fødevarestyrelsen vil implementere de elementer af Fødevarerforlig IV og Veterinærforlig III, som er politisk aftalt til gennemførelse i 2020. For Veterinærforlig 3 indbefatter dette, at der fortsat arbejdes for sundere husdyr som grundlaget for blandt andet lavt antibiotikaforbrug, bedre dyrevelfærd samt en ressourceeffektiv og bæredygtig produktion. Derudover vil der på dyrevelfærdsområdet blive arbejdet på et oplæg til en ny dyrevelfærdshandlingsplan, der skal efterfølge svinehandlingsplanen. I forbindelse med Fødevarerforlig IV vil Fødevarestyrelsen fortsat iværksætte initiativer, der understøtter en høj fødevarer sikkerhed, herunder udvikling af nyt koncept for kontrol og vejledning, en datadrevet kontrol samt indsatser over for svindel og brodne kar.

I foråret 2019 udarbejdede Fødevarestyrelsen en EU-strategi for 2019-2022. Strategiens vision er, at Fødevarestyrelsen skal have en strømlinet EU-indsats, der er effektivt, på forkant og proaktiv i alle led. EU-strategien definerer tre forandringsspør med henblik på at revitalisere Fødevarestyrelsens EU-arbejde: 1) en synlig og klar retning i EU-arbejdet, 2) tidlig og løbende interessevaretagelse og 3) EU-arbejdet som fagdisciplin i Fødevarestyrelsen. Implementering af strategien sker i overensstemmelse med tids- og handlingsplaner, som konkretiserer de tre forandringsspør i form af specifikke målsætninger og arbejdsopgaver.

Fødevarestyrelsen fortsætter i 2020 desuden med at arbejde for en så gnidningsfri overgang til Brexit som muligt for fødevarerhvervet. Det indebærer, at Fødevarestyrelsen skal være parat til at varetage opgaven med veterinær grænsekontrol ved Esbjerg Havn, herunder gennem ansættelse og uddannelse af grænsedyrlæger. Dertil kommer fokus på eksport af varer til Storbritannien og sikring af markedsadgang samt markedsåbning til alternative markeder uden for EU ved eventuelt ændrede handelsstrømme. Eksternt vil styrelsen i 2020 fortsat samarbejde og koordinere Brexit-indsatsen med andre myndigheder, herunder særligt Toldstyrelsen, og erhvervet med henblik på at sikre de bedste rammer for erhvervets fremtidige handel med Storbritannien og øvrige tredje lande. Endelig har Fødevarestyrelsen også i 2020 fokus på samarbejde og dialog med andre EU-lande, som står overfor samme udfordringer som Danmark.

Fødevarestyrelsens nye strategi 2020-2023 "Faglig, bæredygtig og innovativ" sætter en ambitiøs retning for Fødevarestyrelsens arbejde internationalt, i Danmark og for styrelsens interne organisation.

Danmark skal være foregangsland på bæredygtighed, og styrelsen vil arbejde aktivt for at sikre sunde dyr og fødevarer, der er produceret bæredygtigt. Fødevarerproduktion fra jord til bord skal være en god forretning, både for virksomheder, borgere og klimaet. En bæredygtig fødevarerklænge skal være et dansk "brand".

Dette skal ske ved, at Fødevarestyrelsen skaber rammerne for en bæredygtig fødevareproduktion gennem viden, samarbejde og innovation.

Strategien anviser fundamentet for, hvordan Fødevarestyrelsen vil nå i mål med strategien over de næste fire år, og fem hovedindsatsområder sætter dagsordenen frem mod 2024.

- Bæredygtig fødevareklynge
- Innovation og agilitet
- Digital transformation
- Faglig styrelse og troværdig myndighed
- Attraktiv arbejdsplads

Strategien indeholder eksternt rettede indsatser. Fødevarestyrelsen vil gennem samarbejde med virksomheder, organisationer og forskere søge at løse de udfordringer, der venter i en transformation til en mere bæredygtig fødevareproduktion. En bæredygtig fødevareproduktion er desuden en dimension, der kan sikre danske fødevarer en international fordel, og vi skal styrke det grønne diplomati ved at demonstrere bæredygtige løsninger i EU og på den internationale scene.

Strategien har også et internt perspektiv, nemlig i form af ambitionen om at være en attraktiv arbejdsplads. Dette strategiske element indgår også i den koncernfælles indsats.

Fælles for strategiens hovedindsatser er, at de er tværgående, da løsningerne på morgendagens udfordringer findes imellem faggrænserne og forretningsområderne. Sikker forvaltning, kompetent kontrol samt høj faglighed er en forudsætning for at lykkes med vores strategi, og derfor er der fokus på leverancer af Fødevarestyrelsens kerneopgaver sideløbende med udviklingen af den bæredygtige fødevareklynge, innovation og digitalisering.

4. Påtegning

Mål- og resultatplanen indgås mellem Fødearestyrelsen og Miljø- og Fødevareministeriets departement og gælder for året 2020. Mål- og resultatplanen udgør en del af den samlede mål- og resultatstyring i Miljø- og Fødevareministeriet.

Status på resultatopfyldelsen skal rapporteres til departementet og koncernledelsen i kvartalsrapporterne, eller når departementet i øvrigt anmoder herom. Departementet kontrollerer målopfyldelse og kvalitet i afrapporteringen og melder tilbage til styrelsen med korrektionen, hvis det vurderes nødvendigt. Den endelige resultatopfyldelse rapporteres i styrelsens årsrapport.

Direktøren har ansvaret for overholdelse af og rapportering på mål- og resultatplanen.

København, dato 17. december 2019



Departementschef, Henrik Studsgaard
Departementet

Sted, dato

Glestrup 17/12/19



Direktør, Esben Egede
Rasmussen
Fødearestyrelsen

5. Mål

Institutionen har formuleret mål inden for disse temaer fra det flerårige strategiske målbillede:

1. Bæredygtig fødevareklynge
2. Innovation og agilitet
3. Digital transformation
4. Faglig styrelse og troværdig myndighed
5. Koncernfælles

I nedenstående tabel er det markeret, hvilke mål, der bidrager til de respektive fokusområder. Et mål kan bidrage til flere fokusområder.

Mål	Vægt	Bæredygtig Fødevareklynge	Innovation og agilitet	Digital transformation	Faglig styrelse og troværdig myndighed	Koncernfælles
1 Veterinærførelig III	15 pct.	X	X	X	X	
2 Fødevareførelig IV	15 pct.	X	X	X	X	
3 Fødevare- og veterinærberedskab	20 pct.	X			X	
4 Forbruger, klima og sundhed	15 pct.	X			X	
5 Rammevilkår og forbrugerbeskyttelse	15 pct.		X	X	X	
6 Attraktiv arbejdsplads	15 pct.		X			X
7 Sygefravær	5 pct.					X

Mål 1	Implementering af Veterinærforslag III	Vægt: 15 pct.
Mål	<p>Den politiske aftale om Veterinærforslag III løber fra 2018 til og med 2021. Forslaget indeholder en lang række indsatser, som implementeres løbende. I 2020 har Fødevarestyrelsen fokus på følgende større initiativer:</p> <p>1.1 Fremtidssikring af VETSTAT Det nye VETSTAT sættes i drift ultimo 2020. Det nye VETSTAT sikrer, at systemet fortsat kan danne grundlag for videreudvikling af initiativer til regulering og overvågning af antibiotikaforbruget. Herudover forbedres datakvaliteten og brugervenligheden.</p> <p>1.2 Implementering af rekvireret vejledning på veterinærområdet Der udvikles et koncept, hvor virksomheds- og besætningsejere kan rekvirere vejledning inden for bestemte områder mod et gebyr. Konceptet er implementeret medio 2020.</p>	
Metode	<p>1.1 Fremtidssikring af VETSTAT måles ved, om systemet er i drift ved udgangen af 2020.</p> <p>1.2 Implementering af rekvireret vejledning på veterinærområdet måles ved, om den nødvendige lovhjemmel er tilvejebragt, samt om konceptet er fuldt implementeret medio 2020.</p> <p>Kilden til afrapportering er enhedernes statusafrapporteringer til styregruppen for Veterinærforslag III.</p>	
Begrundelse	Målene er udvalgt, fordi de udgør de væsentligste og mest omfattende indsatser i implementeringen af Veterinærforslag III i 2020.	
Afrapportering	<p>Der vil ske halvårlige afrapporteringer, som opfølgning på afrapporteringen til styregruppen for Veterinærforslag III.</p> <p>Hvert delmål vægter 7,5 pct.</p>	

Mål 2	Implementering af Fødevareforslag IV	Vægt: 15 pct.
Mål	<p>2.1 Implementering af Småskalapakken Fødevarestyrelsen skal tage initiativ til tilpasning af en række forskellige indsatser, der understøtter bæredygtighed og innovation i småskalavirksomheder. Målet for 2020 er, at:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A) Udkast til regelændringer nævnt i småskalapakken sendes i høring. Udkastene til ændringer skal i relevant omfang bygge på risikovurderinger fra DTU. I den proces afdækker Fødevarestyrelsen, om der er yderligere områder, hvor det kan være relevant at fremsætte forslag til tilpasning af reglerne • B) Fødevarestyrelsen vil arbejde med initiativer, der sikrer, at småskalavirksomhederne oplever en mere smidig kontrolindsats, som i højere grad er tilpasset den enkelte småskalavirksomheds hverdag <p>2.2 Risikobaseret fødevarekontrol Fødevarestyrelsen er ved at udvikle en ny analysemodel til udpegning af fødevarevirksomheder, der skal have stikprøvebaseret basiskontrol. Målet for 2020 er, at</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sanktionsprocenten for de virksomheder, analysemodellen har udpeget til stikprøvebaseret basiskontrol, er signifikant højere end sanktionsprocenten i den tilfældigt udvalgte stikprøvebaserede basiskontrol. 	
Metode	<p>2.1 Implementering af Småskalapakken A) Der skal indhentes risikovurdering fra DTU for at sikre videnskabeligt grundlag for udkast til nye regler. Det skal samtidig sikre, at</p>	

	<p>interessenternes interesser i øvrigt er kendt og inddraget, hvor muligt. Der kan derfor være behov for afklarende møder både før og under høring. Det endelige forslag skal forelægges ministeren, før det sendes i høring.</p> <p>B) Med hensyn til kontrolindsatsen vil en gruppe af tilsynsførende få et kompetenceløft, der skal give en helhedsforståelse af jord-til-bord virksomheders aktiviteter og en bedre koordination af den samlede kontrolindsats mellem fødevarer- og veterinærenheder. Der skal derfor udvikles og afholdes kurser, hvor sagsgange og systemunderstøttelse bliver gennemgået.</p> <p>2.2 Sammenligningen af sanktionsprocenterne udformes ved hjælp af Fødevarestyrelsens fagsystemer. En baseline kan først etableres fra 2021, da kontrolkonceptet iværksættes for første gang i 2020. Det vurderes kvartalsvis, hvorvidt forskellen i sanktionsprocent er tilfredsstillende. Det tages med i beregningen, at kontrolkonceptet er nyt, og at analysemodellen løbende bliver videreudviklet.</p>
Begrundelse	<p>2.1 Implementering af Småskalapakken</p> <p>A) Som en del af småskalapakken er der et indsatsspor, der handler om i højere grad at tilpasse reglerne, så de også imødekommer ønskerne fra småskalavirksomhederne. Det skal ske på en måde, så vi ikke går på kompromis med fødevarsikkerhed, dyrevelfærd og dyresundhed.</p> <p>B) Kontrolindsatsen skal gøre livet nemmere for de små fødevarer virksomheder blandt andet ved, at de får færre kontrolbesøg men samme kontrol, fordi Fødevarestyrelsen bliver bedre til at kontrollere flere ting på ét besøg. Det vil frigive tid og luft i de små virksomheder til at fokusere på deres produkter.</p> <p>2.2 Fødevarestyrelsen har i forbindelse med Fødevarerforlig IV udviklet en analysemodel, der gør kontrollen mere målrettet over for virksomheder med kontrolbehov og tilgodeser virksomheder, der har evnen og viljen til at overholde reglerne. Med dataindsamling og kendskab til kontrollens effekt i centrum kan Fødevarestyrelsen løbende prioritere mellem kontrolindsatserne for at tilpasse kontrollen til det aktuelle risikobillede. Det er hensigten, at Fødevarestyrelsen fortsat skal udvide analysemodellen og udvikle nye modeller ved på sigt at inddrage flere data.</p>
Afrapportering	<p>Der afrapporteres kvartalsvis.</p> <p>Hvert delmål vægter 7,5 pct.</p>

Mål 3	Et effektivt fødevarer- og veterinærberedskab	Vægt: 20 pct.
Mål	<p>3.1 Et effektivt fødevarerberedskab</p> <p>For at sikre en høj fødevarsikkerhed skal Fødevarestyrelsen kontrollere, at fødevarer virksomheder effektivt tilbagekaldt farlige* fødevarer fra forbrugerne. Dette sker ved at udføre stikprøvekontrol i handels-led fra fødevarerproducent til forbruger.</p> <p>Fødevarestyrelsen vil i mindst 95 pct. af tilbagetrækningskontrollerne med 1. led overholde en behandlingstid på ét døgn.</p> <p>Fødevarerenheden eller Kødkontrollen skal kontrollere 1. led og indberette til Fødevarerberedskabet inden for det første døgn (24 timer) efter, at Fødevarestyrelsen er gjort bekendt med tilbagekaldet, og at partiet er vurderet farligt.</p>	

	<p><i>*Fødevarer, som har været stillet til rådighed for forbrugerne og er fundet farlige. Med "farlige" menes her både sundhedsfarlige og uegnede til konsum.</i></p> <p>3.2 Et effektivt veterinærberedskab</p> <p>Fødevarestyrelsens veterinærberedskab skal overholde de maksimale sagsbehandlingstider på mistanke om husdyrssygdom:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maksimalt 37 timer ved anmeldelser om klinisk-/slagterimistanke om svinepest til endelig af- eller bekræftelse over for landmanden • Maksimalt 37 timer ved anmeldelser om mistanke om mund- og klovsyge ved negativt svar afsluttet med PCR-test og 133 timer ved øvrige svar
Metode	<p>3.1 Fødevareberedskabsenheden gennemgår løbende detaljerne i samt kriterierne for Fødevareenhedernes/Kødkontrollens indberettede 1. leddskontroller.</p> <p>Indberetningen er afhængig af virksomhedens vilje og evne til at levere de påkrævede oplysninger, hvilket indgår i den samlede vurdering.</p> <p>3.2 Målet opgøres ved hjælp af DiKo*.</p> <p>Målet gælder for følgende sygdomme; mund- og klovsyge; afrikansk- og klassisk svinepest. Sygdommene er valgt, da de er de mest smitsomme tabsvoldende.</p> <p><i>*Fødevarestyrelsens kontrolsystem, som benyttes til registrering af kontroldata om fødevarer-, foder- og veterinære kontroller samt i forbindelse med veterinært beredskab.</i></p>
Begrundelse	<p>3.1 Ifølge fødevarerlovgivningen skal en virksomhed, som har markedsført en farlig fødevarer til forbrugerne, straks iværksætte et tilbagekald fra forbrugerne samt handelsled. Fødevarestyrelsen skal foretage en tilbagetrækningskontrol for at sikre, at virksomhederne opfylder deres forpligtelser, samt at tilliden til styrelsen opretholdes.</p> <p>3.2 Omfanget af smitte minimeres, og samhandelsmæssige restriktioner ud over den minimale periode* kan undgås, når sygdomme bekæmpes hurtigt og effektivt.</p> <p>Fødevarestyrelsen skal kunne oplyse landmanden om, hvornår vedkommende kan forvente afklaring på, hvorvidt vedkommendes besætning er smittet eller ej.</p> <p><i>*Perioden fastlagt af EU-lovgivningen.</i></p>
Afrapportering	<p>Afrapportering til departementet sker kvartalsvis.</p> <p>3.1 Delmålet er 100 pct. opfyldt, hvis andelen af rettidige kontroller er 95-100 pct. Delmålet er 50 pct. opfyldt, hvis andelen af rettidige kontroller er 85-94,9 pct. Delmålet er 0 pct. opfyldt, hvis andelen af rettidige kontroller er under 85 pct.</p> <p>3.2 Der rapporteres kvartalsvis på, hvor mange mistanker og eventuelle fristoverskridelser, der har været i foregående kvartal samt årtil-dato. Målet er opfyldt, hvis de maksimale sagsbehandlingstider er blevet overholdt i alle tilfælde.</p>

	Hvert delmål vægter 10 pct.
--	-----------------------------

Mål 4	Forbruger, klima og sundhed	Vægt: 15 pct.
Mål	<p>4.1 Styrket forbrugerinformation om sundhed og ernæring, herunder bekæmpelse af ikke-evidensbaseret information på fødevarerområdet.</p> <p>Målet i 2020 er fuldt opfyldt, såfremt følgende er påvist:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Danskerne i højere grad synes, at myndighedernes anbefalinger er tydelige i debatten omkring en sund livsstil i forhold til madvaner. Konkret skal 66 pct. af danskerne i 2020 i høj eller nogen grad mene, at myndighedernes anbefalinger er tydelige i debatten omkring sund livsstil i forhold til kost og motion. I 2018 var dette tal 57 pct. • Fødevarestyrelsen sætter en mere synlig dagsorden i pressen, på sociale og i trykte medier. I forhold til formidling på de sociale medier inddrages principperne for Kodeks for God Sundhedsformidling ved, at der internt fastsættes retningslinjer for brug af sociale medier, der inddrager ansvarsfordeling, svarfrister og adfærd på de sociale medier. Konkret skal styrelsen i 2020 deltage i debatten på kostområdet i form af minimum fire kronikker, debatindlæg eller pressehistorier, som styrelsen selv har solgt ind til trykte medier. <p>4.2 Bæredygtige kostråd</p> <p>Fødevarestyrelsen er myndighed for de råd, der skal gives befolkningen om at spise sundt. I 2020 udarbejder styrelsen nye råd, der forener rådgivningen om at spise sundt med rådgivningen om at spise klimavenligt og bæredygtigt. Målet er opfyldt, såfremt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • De nye bæredygtige kostråd er klar til offentliggørelse ultimo 2020. 	
Metode	<p>4.1 Målet, om at styrelsens anbefalinger er tydelige i debatten omkring en sund livsstil, måles vha. en årlig Epinion-undersøgelse. Deltagelse i debatten følges ved hjælp af Falcon og Infomedia.</p> <p>4.2 Der gøres status for udarbejdelsen af de nye bæredygtige kostråd kvartalsvis.</p>	
Begrundelse	<p>4.1 På diverse medier udveksles holdninger og personlige historier, der leder til misforståelser om sundhed, som rangerer fra uskyldige til potentielt skadelige. Styrelsen har de senere år oprustet tilstedeværelsen på sociale medier, men oplever fortsat udfordringer med at nå igennem med evidensbaseret information. Styrelsen ønsker at anvende presse og sociale medier mere strategisk.</p> <p>4.2 I forbindelse med den nye strategi for 2020-2023 har Fødevarestyrelsen en ambition om at bidrage til, at de danske forbrugere har redskaber til at leve bæredygtigt. Derfor skal kostrådene suppleres med en klimaansvarlig dimension, der på et overordnet plan bidrager til både forbrugernes sundhed og udviklingen af en bæredygtig fødevarerklunge i Danmark.</p>	
Afrapportering	4.1 Effekterne af styrelsens indsats måles og afrapporteres til departementet så vidt muligt kvartalsvis.	

	4.2 Status på opfyldelsen af delmålet afrapporteres kvartalsvis. Hvert delmål vægter 7,5 pct.
--	--

Mål 5	Rammevilkår og forbrugerbeskyttelse	Vægt: 15 pct.														
Mål	<p>5.1 Ren slagting</p> <p>Mindst 97,0 pct. af slagtekroppene skal præsenteres for den offentlige kontrol uden hygiejniske udfordringer. Inden slagtekroppene godkendes endeligt til humant konsum, er eventuelle hygiejniske udfordringer håndteret ved udrensning med henblik på, at alt kød er rent, når det når forbrugerne. Målet er skærpet i 2019 i forhold til de forudgående år. Målet for 2020 fastholdes på niveauet fra 2019 svarende til 97,0 pct.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>An-del/år</th> <th>2015</th> <th>2016</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ren slagting</td> <td>96,8</td> <td>96,9</td> <td>96,9</td> <td>96,9</td> <td>97,0</td> <td>97,0</td> </tr> </tbody> </table> <p>5.2 Digitale eksportcertifikater (DIX)</p> <p>Målet for 2020 er opfyldt, hvis de første 100 digitale certifikater er oprettet i systemet ved overtagelsen af systemet 1. maj 2020.</p> <p>5.3 Balance på gebyrordningerne</p> <p>Fødevarestyrelsens bruttoubalance på gebyrordningerne på underkonto 14 må maksimalt være på 4 pct. for regnskabsåret 2020.</p>	An-del/år	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Ren slagting	96,8	96,9	96,9	96,9	97,0	97,0	
An-del/år	2015	2016	2017	2018	2019	2020										
Ren slagting	96,8	96,9	96,9	96,9	97,0	97,0										
Metode	<p>5.1 Antallet af registreringer på relevante kødkontrolkoder.</p> <p>Evnen til at slagte rent opgøres af kødkontrollens kontrollanter som led i myndighedskontrollen ved registrering på kødkontrolkoder, som indtastes på terminaler på slagtegangen.</p> <p>Der findes data fra følgende slagterier: DC Blans, DC Rønne, DC Ringsted, DC Herning, DC Sæby, DC Skærbæk, DC Horsens, Tican, SB Pork, DanePork</p> <p>5.2 Der udarbejdes en oversigt over oprettede certifikater i DIX pr. overtagelsestidspunkt.</p> <p>5.3 Målet opgøres som procenten beregnet ved at dividere summen af bruttooverskuddet og bruttounderskuddet i 2020 med de samlede bruttoudgifter til gebyrvirksomhed i regnskabsåret 2020 på underkonto 14 - Gebyrfinansieret kontrolvirksomhed. I beregningen medtages ikke ubalancer fra før 2020, men kun årets resultat i 2020.</p>															
Begrundelse	<p>5.1 Fødevarestyrelsen arbejder løbende på at realisere mål om fødevareresikkerhed og forbrugerbeskyttelse (=kvalitet). Evnen til at slagte rent er en relevant indikator for kvaliteten, da det begrænser risikoen for forurening på slagtekødsprodukter til humant konsum og dermed sikrer en større fødevareresikkerhed for forbrugerne. Kødkontrollen har en løbende dialog med virksomhederne om minimering af gødningsforureningen. Denne løbende indsats tillægges væsent-</p>															

	<p>lig betydning for, at virksomheden fastholdes på en given høj standard for at slagte rent, samt at en mulig yderligere reduktion af niveauet for gødningsforurening tænkes ind ved nye investeringer.</p> <p>5.2 Eksport af danske varer fra fødevarerindustrien kræver i dag eksportcertifikater, som udfyldes og udstedes manuelt. På grund af den tidskrævende proces og det tunge administrative arbejde, er der klare fordele ved en digitalisering af certifikatanmodningerne for både eksportørerne og Fødevarestyrelsen. Et system til digitalisering af eksportcertifikater (DIX) er derfor under udvikling i samarbejde med IBM. Når systemet er implementeret, får Fødevarestyrelsen desuden et fuldt datagrundlag samt mulighed for at indgå aftaler om digital certificering til tredjelande, som kan reducere risikoen for forfalskning af certifikater.</p> <p>5.3 Målet bidrager til en god og robust økonomistyring i Fødevarestyrelsen.</p>
Afrapportering	<p>Afrapportering til departementet sker kvartalsvis.</p> <p>5.1 Målet er fuldt opfyldt, hvis mindst 97,0 pct. af slagtekroppene præsenteres for den offentlige kontrol uden udfordringer. Delmålet er 100 pct. opfyldt, vis $x \geq 97,0$ pct. rene slagtekroppe. Delmålet er 50 pct. opfyldt, hvis $96,0 < x < 97,0$ pct. rene slagtekroppe. Delmålet er 0 pct. opfyldt, hvis $x < 96,0$ pct. rene slagtekroppe.</p> <p>5.2 Målet er opfyldt, hvis der pr. 1. maj 2020 er oprettet de første 100 digitale certifikater i DIX.</p> <p>5.3 Afrapportering til departementet sker kvartalsvis. Målet er 100 pct. opfyldt, hvis afvigelsesprocenten maksimalt er på 4 pct. Målet er 50 pct. opfyldt, hvis afvigelsesprocenten maksimalt er på 5 pct. Målet er 0 pct. opfyldt, hvis afvigelsesprocenten er over 5 pct.</p> <p>Hvert delmål vægter 5 pct.</p>

Mål 6	Attraktiv arbejdsplads	Vægt: 15 pct.
Mål	<p>6.1 En lærings- og kompetencestrategi med tilhørende Akademi</p> <p>Målet med indsatsen er at styrke styrelsens kompetenceudviklings – og læringsindsats og sikre, at den gennemføres systematisk og strategisk med høj relevans for både organisation og individ. Via strategien og det tilhørende Akademi er det ambitionen at sikre overblik, koordinering og gennemførelse af uddannelse, udvikling og læring på tværs af styrelsen samt at styrke læringsmiljøerne i styrelsen. Delmålet er opfyldt for 2020, hvis følgende målsætninger er nået:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kompetence- og læringsstrategi er udarbejdet (3. kvrt.) • Akademiet er opbygget (4. kvrt.) <p>6.2 Employer Branding</p> <p>Fødevarestyrelsen skærper opmærksomheden på – og igangsætter aktiviteter, der fremmer – en god onboarding for nyansatte fx at de</p>	

	<p>kender og løbende afstemmer forventninger, indgår i relevante samarbejdskonstellationer og kommer godt i gang med at løse opgaver af høj kvalitet. Delmålet er opfyldt for 2020, hvis:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mindst 80 pct. af alle nyansatte er tilfredse eller meget tilfredse med deres onboarding i Fødevarestyrelsen <p>6.3 Et godt omdømme i omverdenen</p> <p>Målet for 2020 er, at Fødevarestyrelsen fastholder sin position blandt offentlige styrelser, hvor danskerne oplever høj samfundsværdi, og at styrelsen leverer arbejde af høj kvalitet. Målet er opfyldt, hvis:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fødevarestyrelsen fastholder en position i top fem blandt de offentlige styrelser, råd og nævn, der efter danskernes opfattelse udgør en høj samfundsmæssig værdi.
Metode	<p>6.1 Der er nedsat en tværgående strategigruppe med forankring i direktionen, der har til opgave at sikre fremdrift i indsatsen. Denne gruppe vil modtage kvartalsvise skriftlige statusopdateringer på delmålene fra HR. Selve indsatsen er forankret i HR, hvor HR chefen er overordnet ansvarlig for, at målsætningerne opnås. HR chefen er en del af ovennævnte strategigruppe.</p> <p>6.2 Vurderingen af målopfyldelsen sker på baggrund af målinger af onboarding-tilfredsheden blandt nyansatte. Målingerne gennemføres i SurveyXact to gange årligt, idet der udsendes link til et spørgeskema til de nyansatte medarbejdere, der har været ansat mellem 3-9 måneder.</p> <p>6.3 Målet opgøres ved brug af analyseinstituttet YouGovs PublicIndex, der gennemfører analyse og foretager sammenligning af offentlige myndigheders omdømme i befolkningen.</p>
Begrundelse	<p>6.1 For at indfri styrelsens strategiske ambitioner knyttet til indsatsen 'Attraktiv Arbejdsplads' vil Fødevarestyrelsen være en lærende arbejdsplads. Det betyder, at vi formår at tilbyde relevante læringsforløb og nye læringsmetoder til de ansatte. Fødevarestyrelsen vil have fokus på kompetencer og læring på både individniveau og på et mere organisatorisk niveau for kontinuerligt at kunne sikre et kompetenceniveau, der kan imødekomme kravene til opgaveløsning.</p> <p>6.2 I Fødevarestyrelsens nye strategi 2020-2023 sættes der særligt fokus på Attraktiv Arbejdsplads som et af fem strategiske hovedindsatsområder. Det er afgørende for vores fortsatte evne til at løse opgaverne, at vi er i stand til at tiltrække og engagere de bedst kvalificerede medarbejdere og ledere i en tid, hvor konkurrencen om arbejdskraften skærpes. Som en del af indsatsen fokuserer vi særligt på at tage godt imod nyansatte medarbejdere og ledere. Forskning viser, at de første 30-90 dage er afgørende for, om en nysansat vælger at blive på arbejdspladsen, og dette vil vi arbejde målrettet på at understøtte. Vi gør det for at sikre de bedste betingelser for de nye, fordi en dårlig start og evt. for hurtig fratrædelse både kan være en bekostelig affære og være demotiverende for de blivende medarbejdere.</p> <p>Måltallet er sat på baggrund af en baselinemåling i efteråret 2018, som viste, at 78 pct. af de nyansatte, der deltog i en onboardingundersøgelse, oplevede sig succesfuldt onboardet. Målet er ligeledes i tråd med det koncernfælles fokus på Employer Branding.</p>

	6.3 Fødevarestyrelsen skal være blandt de offentlige styrelser, der har det bedste omdømme i omverdenen. Dette forudsætter ikke mindst, at Fødevarestyrelsen arbejder på at sikre en korrekt og sikker forvaltningskultur.
Afrapportering	6.1 Afrapportering til departementet sker kvartalsvis. 6.2 Der vil ske en årlig afrapportering på delmålet. 6.3 Der afrapporteres på dette delmål kvartalsvis. Hvert delmål vægter 5 pct.

Mål 7	Sygefravær	Vægt: 5 pct.
Mål	<p>For at sikre et koncernfælles fokus på sygefravær i Miljø- og Fødevareministeriet skal styrelserne i det kommende år måles på hvorvidt de kan reducere sygefraværet. Målsætningen tager udgangspunkt i et princip om, at hver styrelse skal tilstræbe det laveste niveau styrelsen har opnået for hhv. samlet sygefravær og korttidssygdom. Princippet er dels sat i relief af styrelsens sygefravær over de seneste par år, dels gennemsnittet for alle styrelser. Endvidere er dette principielle måltal afstemt med niveauet opgjort pr. 2. kvartal 2019.</p> <p>Det samlede sygefravær i Fødevarestyrelsen ligger på et gennemsnit på 8,7 over tid. Til sammenligning er gennemsnittet for alle styrelser over tid 8,5. Niveauet i Fødevarestyrelsen pr. 2. kvartal. 2019 var 7,9. Styrelsen skal fastholde arbejdet med at nedbringe sygefraværet og nedbringe det yderligere i det kommende år.</p> <p>Fødevarestyrelsen skal leve op til følgende delmål i 2020:</p> <p>7.1 Det samlede sygefravær må ikke overstige 8,4 dage pr. årsværk.</p> <p>7.2 Korttidssygdom må ikke overstige 5,3 dage pr. årsværk.</p>	
Metode	Koncern HR foretager målinger af disse tal vha. data i ISOLA af hensyn til benchmark på tværs af staten.	
Begrundelse	Det er vigtigt for Miljø- og Fødevareministeriet at have fokus på sine medarbejderes trivsel. Dette kan måles gennem sygefraværet.	
Afrapportering	Hvert delmål vægter 2,5 pct.	

FØDEVARESTYRELSEN

Mål- og resultatplan 2020



Miljø- og Fødevareministeriet
Slotsholmsgade 12
1216 København K

www.mfvm.dk