



Miljø- og
Fødevareministeriet

Fødevarestyrelsens Mål- og resultatplan for 2021

Kolofon

Fødevarestyrelsens mål- og resultatplan for 2021

© Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri
Fødevarestyrelsen

Adresse: Stationsparken 31-33

2600 Glostrup

Tlf.nr.: +45 72 27 69 00

E-mail: Al skriftlig henvendelse besvares via
kontaktformular på hjemmesiden

Hjemmeside: www.fødevarestyrelsen.dk

Indhold

1.	Ministeriet for fødevarer, landbrug og fiskeri	4
2.	Introduktion til Fødevarestyrelsen	5
3.	Fødevarestyrelsens flerårige strategiske målbillede	6
4.	Påtegning	8
5.	Mål	9

1. Ministeriet for fødevarer, landbrug og fiskeri

Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri består af Departementet, Landbrugsstyrelsen, Fødevarestyrelsen og Fiskeristyrelsen, samt den selvejende institution Madkulturen. Der udarbejdes ikke mål- og resultatplaner mellem Departementet og Madkulturen.

Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har til formål at skabe rammerne for et udviklings- og vækstorienteret fødevarer- og fiskerierhverv, samt en politik der fremmer fødevareresikkerheden og sundheden. Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri giver regeringen grundlag for en fremsynet og balanceret fødevarerpolitik, samt sikrer en effektiv forvaltning. Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri agerer som én koncern, der sikrer helhedstænkning og fagligt funderet rådgivning. Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri er en værdsat samarbejdspartner for myndigheder og interessenter.

Mål- og resultatplaner på Miljø- og Fødevareministeriets område udarbejdes i 2021 inden for rammen af en styrket, koncernfælles strategisk retning. Den strategiske retning har både et politisk og et organisatorisk hovedspor.

For det politiske spor tager alle mål- og resultatplanerne udgangspunkt i regeringens målsætninger for den politiske udvikling på den respektive styrelses område. Her står den grønne omstilling med ambitiøse mål for klima, miljø og natur centralt.

For det organisatoriske spor er der i de kommende år fokus på Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri som et stort og komplekst forvaltningsområde og for at sikre en fortsat høj grad af compliance og retssikkerhed i forvaltningen. Der er ligeledes fokus på at udnytte de mange muligheder i digitaliseringen til at sikre højere effektivitet og mere bruger- og kundevenlige løsninger, ligesom et styrket bruger- og kundefokus i sig selv står højt på dagsordenen. Det er nødvendigt at styrke fokus på disse områder og fastholde dette over en årrække, så konkrete resultater opnås.

Derfor sættes der fra 2021 et flerårigt koncernfælles fokus på *moderne forvaltning* i ministeriets strategiarbejde, udmøntet konkret i følgende underspor:

- Udvikling af forvaltningskulturen
- Digital forvaltning
- Kunde-/brugerorienteret forvaltning

Det koncernfælles fokus indebærer, at alle mål- og resultatplanerne afspejler og struktureres efter den koncernfælles strategiske retning i de to hovedspor, ligesom de konkrete mål struktureres efter disse inkl. de tre underspor under *moderne forvaltning*. Der kan hertil suppleres med øvrige mål, som er strategisk prioriterede for hver enkelt styrelse.

2. Introduktion til Fødevarestyrelsen

Fødevarestyrelsen er en styrelse under Ministeriet for fødevarer, landbrug og fiskeri. Styrelsen er geografisk placeret på 8 lokaliteter fordelt i hele landet og har sit hovedkontor i Glostrup. Desuden er styrelsen til stede på 27 slagterier rundt om i landet. Styrelsen beskæftiger ca. 1.500 medarbejdere.

Fødevarestyrelsen har en bred kontakthflade bestående af fødevarevirksomheder, landmænd, borgere, brancheorganisationer og andre myndigheder og har fokus rettet på hele fødevarekæden samt de virksomheder, interessenter og aktører, der er knyttet hertil.

Kerneopgaverne er samlet i fire hovedområder som angivet i finansloven:

- Fødevareopgaver
- Veterinæropgaver
- Kødkontrol
- Ernæringsopgaver

Fødevarestyrelsen administrerer den danske fødevare-, foder- og veterinærlovgivning, herunder regeludstedelse, kontrol- og tilsynsaktiviteter, undersøgelsesaktiviteter, godkendelses- og autorisationsopgaver samt deltagelse i relevant internationalt samarbejde. Ved udbrud af husdyrsygdomme og ved større fødevareudbrud iværksætter styrelsen et kriseråd, og der gennemføres en række kontrolforanstaltninger.

Herunder varetager Fødevarestyrelsen en oplysningsindsats for fremme af sunde madvaner og forbrugerforhold samt virksomheders eksport til tredjelande.

Fødevarestyrelsen bidrager til politikudvikling på fødevare-, foder- og veterinærområdet og har både nationalt og internationalt fokus på det lovforberedende arbejde herunder i forhold til arbejdet med Danmarks partnere i EU i forbindelse med forhandlinger om EU-retsakter.

3. Fødevarestyrelsens flerårige strategiske målbillede

Fødevarestyrelsen fortsætter i 2021 det strategiske arbejde, som udspringer af Fødevarestyrelsens strategi for 2020-2023 "Faglig, bæredygtig og innovativ". Strategien sætter en ambitiøs retning for arbejdet internationalt, i Danmark og for den interne organisation, og visionen er, at Fødevarestyrelsen skaber rammerne for en bæredygtig fødevarerproduktion gennem viden, samarbejde og innovation.

Strategien sætter den strategiske dagorden frem mod 2024, og er operationaliseret i fem hovedindsatsområder:

- Bæredygtig fødevarerklynge
- Faglig styrelse og troværdig myndighed
- Innovation og agilitet
- Attraktiv arbejdsplads
- Digital transformation

Fødevarestyrelsens hovedindsats "*Bæredygtig fødevarerklynge*" har en ambition om, at fremme en bæredygtig fødevarerproduktion i Danmark. Fødevarestyrelsen ønsker i samarbejde med hele fødevarerklyngen at udvikle løsninger, der giver øget ressourceeffektivitet, bæredygtige foderkilder, sundere mad og et reduceret madspild i alle led. Fødevarestyrelsen deltager bl.a. aktivt i arbejdet med implementering af regeringens klimastrategi og EU-Kommissionens jord-til-bord strategi. Men Fødevarestyrelsen har også et internt blik med målet om at være en grøn styrelse i et grønt Ministerium for fødevarer, landbrug og fiskeri.

Den overordnede ramme bliver understøttet af en række politiske forlig. Fødevarestyrelsen vil således i 2021 fortsætte arbejdet udstykket i Fødevarerforlig 4, samt indsatsen for mad, måltider og sundhed. Samtidig med, at arbejdet i veterinærforlig III og Kemiaftalen bliver afsluttet, skal der initieres nye forhandlinger af et kommende Veterinærforlig og en ny fælles kemiindsats.

På EU-området arbejder Fødevarestyrelsen efter EU-strategi 2019-2022. Strategiens vision er, at Fødevarestyrelsen skal have en strømlinet EU-indsats, der er effektiv, på forkant og proaktiv i alle led. Dette indgår også i styrelsens overordnede strategi via hovedindsatsen "*Faglig styrelse og troværdig myndighed*". Her er det strategiske sigte, at Fødevarestyrelsen skal være et fagligt fyrtårn, der er autoriteten på fødevarer-, foder-, og veterinærområdet i en meget foranderlig verden, og hvor sikker drift og høj faglighed udgør fundamentet for troværdigheden.

Fødevarestyrelsens internationale indsats skal i 2021 ses i lyset af COVID-19's påvirkning af eksportmarkederne. Fødevarestyrelsen skal således arbejde med at bistå og hjælpe erhvervet i genstartsarbejdet. Ligeledes arbejder Fødevarestyrelsen med at sikre en så gnidningsfri overgang til Brexit som muligt. Skæringsdatoen for Brexit er 1. januar 2021 og arbejdet forventes at fylde det meste af 2021.

Fødevarerstyrelsens strategi har gennem hovedindsatsen *"Innovation og Agilitet"* konstant fornyelse som en forudsætning for en fortsat værditilvækst. Fødevarerstyrelsen skal løbende løse udfordringer på nye måder og i et hurtigere tempo. Fødevarerstyrelsen arbejder i den forbindelse med at smidiggøre samarbejdet med andre myndigheder og har igangsat konkrete initiativer som etablering af Fødevarerstyrelsens ingredienssteam samt småskalapakken, der er et oplæg til afhjælpning af konkrete udfordringer for små og mellemstore virksomheder, og om hvordan styrelsen kan understøtte innovation i disse virksomheder.

Fødevarerstyrelsen arbejder desuden med en række internt rettede indsatser. Projektet "God forvaltningskultur" har til formål at kortlægge styrelsens forvaltningsopgaver og derigennem sikre, at der er opmærksomhed på områder eller opgaver, der kan udgøre potentielle forvaltningsfejl. Sideløbende har Fødevarerstyrelsen vedvarende fokus på ensartethed i betjeningen af kunder, ligesom styrelsen arbejder ud fra et nyt ledelsesgrundlag med det formål at få skabt en fælles referenceramme og rettesnor for ledelse og en ledelse, der understøtter realiseringen af styrelsens strategi.

I relation hertil indeholder Fødevarerstyrelsens strategi hovedindsatsen *"Digital transformation"*, hvor arbejdet med en langsigtet vision, skal give et højt niveau af digital service. Den digitale transformation skal både gearere Fødevarerstyrelsen til at imødekomme omverdenens forventninger og forbedre den enkelte medarbejders opgaveløsning og styrelsens kerneforretning.

Af hovedindsatsen *"Attraktiv arbejdsplads"* fremgår det, at Fødevarerstyrelsen vil være en af de bedste offentlige arbejdspladser i Danmark. Det skal også medvirke til, at Fødevarerstyrelsen kan tiltrække og fastholde de bedst kvalificerede medarbejdere. Det skal ske ved at være en arbejdsplads, som rummer dynamik og mobilitet og samtidig sikrer løbende opgave- og kompetenceudvikling gennem hele arbejdslivet. Kompetenceudvikling i form af et Fødevarerstyrelsens Akademi skal skabe en fælles ramme for at hjælpe en læringskultur i styrelsen på vej, så der kommer mere læring ind i hverdagen.

Fælles for strategiens hovedindsatser er, at de er tværgående, da løsningen på morgendagens udfordringer findes i grænseområdet mellem faggrænser og forretningsområder. God, kompetent og sikker forvaltning og høj faglighed er en forudsætning for at lykkes med Fødevarerstyrelsens strategi.

4. Påtegning

Mål- og resultatplanen indgås mellem Fødevarestyrelsen og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeris departement og gælder for året 2021. Mål- og resultatplanen udgør en del af den samlede mål- og resultatstyring i Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri.

Status på resultatopfyldelsen skal rapporteres til departementet og koncernledelsen i kvartalsrapporterne, eller når departementet i øvrigt anmoder herom. Departementet kontrollerer målopfyldelse og kvalitet i afrapporteringen og melder tilbage til styrelsen med korrektionen, hvis det vurderes nødvendigt. Den endelige resultatopfyldelse rapporteres i styrelsens årsrapport.

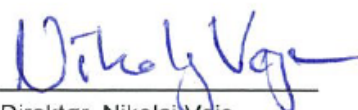
Direktøren har ansvaret for overholdelse af og rapportering på mål- og resultatplanen.

København, d. 2/3 2021



Departementschef, Morten Niels Jakobsen
Departementet

Glostrup, d. 23 2021



Direktør, Nikolaj Vejje
Fødevarestyrelsen

5. Mål

Institutionen har formuleret mål inden for disse hovedspor:

- Politisk hovedspor
- Organisatorisk hovedspor: Moderne forvaltning
 1. Udvikling af forvaltningskulturen
 2. Digital forvaltning
 3. Kunde-/brugerorienteret forvaltning
 4. Andet
- Øvrig

I nedenstående tabel er det markeret, hvilke mål, der bidrager til de respektive hovedspor. Et mål kan bidrage til flere temaer.

	Vægtning (pct.)	Politisk Hovedspor	Moderne forvaltning				Strategiindsats
			Forvaltningskulturen	Digital forvaltning	Kunde-/brugerorienteret forvaltning	Andet	
Mål 1 Grøn institutionsdrift	10	x					Bæredygtig Fødevarer-klynge
Mål 2 Lancering af klimavenlige kostråd	10	x					Bæredygtig Fødevarer-klynge
Mål 3 Småskalapakken	10				x		Innovation og Agilitet
Mål 4 MTU-projekt	10			x			Digital Transformation
Mål 5 Forvaltningskultur	10		x				Faglig Styrelse og Troværdig Myn-dighed
Mål 6 Handel med Storbritannien	10					x	Faglig Styrelse og Troværdig Myn-dighed
Mål 7 EU-arbejdet	10					x	Faglig Styrelse og Troværdig Myn-dighed
Mål 8 Fødevarer- og veterinærberedskab	10		x				Faglig Styrelse og Troværdig Myn-dighed

Mål 9 Aftale om dyretrans- porter	10		x				Faglig Sty- relse og Tro- værdig Myn- dighed
Mål 10 Erstatning til minkav- lerne	10				x		Innovation og Agilitet

Mål 1	Grøn institutionsdrift – biler, forplejning og indkøb	Vægt: 10 pct.
Mål	<p>Fødevarerministeren har et ønske om, at FVM går forrest med at være mere grøn og mindre klimabelastende. På den baggrund er der igangsat et arbejde, der skal omfatte hele ministerområdet.</p> <p>Der er fastlagt fokusområder – på tværs af departement og styrelser og for de enkelte styrelser. Disse fire fokusområder er 1) cirkulær økonomi; 2) grøn kantine; 3) Transport; 4) energieffektivisering. Disse fire fokusområder skal herefter operationaliseres i en række delmål, hvoraf nogle vil være fælles og andre alene gælde for de enkelte styrelser.</p> <p>Fødevarestyrelsen vil i 2021 have fokus på følgende to delmål, der begge har et flerårigt perspektiv:</p> <p>1.1 Start af projekt med overgang til elbiler. Fødevarestyrelsen har p.t. en bilflåde på 210 biler. Målet er flerårigt og rækker frem mod 2025/2029, hvor alle biler skal være el-biler. Målet er i løbet af <u>2021</u> at have fastlagt den langsigtede strategi for området i nærmere detaljer, at have gennemført markedsafklaring, samt have anskaffet de første el-biler i overensstemmelse med strategien, med en tilsvarende udfasning af benzin- og dieseldrevne biler.</p> <p>1.2 Mindske madspild i Fødevarestyrelsens tre kantiner (Glostrup, Aarhus og Ringsted). Målet er flerårigt. I <u>2021</u> skal der i samarbejde med Bygningsstyrelsen og leverandøren ISS fastlægges baseline, metoder og mål, der tager udgangspunkt i "Danmark mod Madspild": https://danmarkmodmadspild.dk/servicesektoren. Målet skal være opfyldt i 2025.</p>	
Metode	<p>Der vil være særskilte metoder for hvert delmål:</p> <p>1.1 Biler – Sænkning af antallet af el-biler</p> <p>1.2 Madspild: Baseline, måleenheder m.v. skal fastlægges i samarbejde med Bygningsstyrelsen og leverandøren (ISS) i 2021 og munde ud i en plan for perioden frem mod 2025. På baggrund af baseline-målingen sigter Fødevarestyrelsen efter en madspilds-reduktion på min 50% senest ved udgangen af 2025.</p>	
Begrundelse	<p>Regeringen og Folketinget har vedtaget et reduktionsmål på emission på 70 pct. Fødevarerministeren ønsker, at hele ministeriet går forrest. Endelig har målet tæt sammenhæng med Fødevarestyrelsens strategiområde Bæredygtig Fødevareklynge, hvor der også er en forventning om, at vi ser på, hvad Fødevarestyrelsen selv kan gøre.</p>	
Afrapportering	<p>Halvårlig afrapportering i forhold til begge delmål.</p> <p>De to delmål vægtes ligeligt med 5 procentpoint hver. Delmålene opgøres som enten opfyldt eller ikke opfyldt.</p>	

Mål 2	Lancering af 'De Officielle Kostråd – godt for sundhed og klima'	Vægt: 10 pct.
Mål	<p>I 2020 udarbejdede Fødevarestyrelsen nye Kostråd, der forener rådgivningen om at spise sundt med rådgivningen om at spise klimavenligt. Målet for 2021 er at udbrede kendskabet til de nye kostråd via en kampagneindsats samt udvikle nye værktøjer til det professionelle segment, som understøtter mad og måltider med fokus på sundhed og klima.</p> <p>Der opstilles følgende delmål:</p> <p>2.1 Udarbejdelse af nye anbefalinger/guidelines til de professionelle køkkener dvs. daginstitutioner, skoler, uddannelsesinstitutioner og arbejdspladser.</p>	

	<p>2.2 Der skal ske en stigning i kendskabet til kostråd, således at danskerne har et større kendskab til Fødevarestyrelsens Kostråd.</p> <p>Mål for stigning afhænger af baseline:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hvis mindre end 25% af befolkningen har kendskab eller virkelig godt kendskab til mindst tre af kostrådene er målet en stigning på 10% • Hvis 25-50% af befolkningen har kendskab eller virkelig godt kendskab til mindst tre af kostrådene er målet en stigning på 7% • Hvis mere end 50% af befolkningen har kendskab eller virkelig godt kendskab til mindst tre af kostrådene er målet en stigning på 5%
Metode	<p>Delmål 2.1 er opfyldt, såfremt at nye anbefalinger til de professionelle køkkener er udarbejdet (ikke lancerede). De nye anbefalinger bliver udarbejdet på baggrund af de nye kostråd, herunder ny forskningsmæssig rådgivning som DTU-Fødevareinstituttet skal levere i første kvartal i 2021. Målet er således afhængig af denne leverance.</p> <p>Delmål 2.2 er opfyldt, såfremt der er sket en stigning i danskernes kendskab til kostrådene fra en Epinion måling i ultimo 2020 til en Epinion måling 2021. Målingen i 2021 vil deslige fungere som en baseline for Fødevarestyrelsens nye Kostråd og fremtidig måling af danskernes kendskab til kostrådene.</p>
Begrundelse	<p>I forbindelse med Fødevarestyrelsens strategi for 2020-2023 har styrelsen en ambition om at bidrage til, at de danske forbrugere har redskaber til at leve og spise mere klimavenligt med de nye Kostråd.</p> <p>Ved at kombinere sund og klimavenlig mad, er der nemlig er en unik mulighed for at gavne både danskernes sundhed og klimaet. Fødevarerproduktion udgør omkring 25 procent af den samlede klimabelastning per person i Danmark. Fødevarestyrelsens Kostråd bygger på solid forskning, som viser en sammenhæng mellem mad og sundhed og tager hensyn til klimabelastningen. Der er således et stort potentiale i denne indsats, og størstedelen af den danske befolkning kan med fordel spise efter kostrådene.</p>
Afreportering	<p>Status på opfyldelsen af målet afreporteres kvartalsvis.</p> <p>De to delmål vægtes ligeligt med 5 procentpoint hver. Delmålene opgøres som enten opfyldt eller ikke opfyldt.</p>

Mål 3	Implementering af småskalapakken	Vægt: 10 pct.
Mål	Målet for 2021 er, at 80 % af fødevarerinsyn i en småskalavirksomhed er foretaget af en tilsynsførende, der er uddannet til kontrol af småskalavirksomhed.	
Metode	Målet opgøres ved at angive, hvor mange procent af de samlede fødevarerinsyn i virksomheder, som pr. 31. marts 2021 i IT-systemet KOR er markeret som "småskalavirksomhed", der er udført af en tilsynsførende, som har deltaget på særligt uddannelsesforløb for kontrol af småskalavirksomheder.	
Begrundelse	Et kerneelement i småskalapakken er, at småskalavirksomheder i fremtiden skal opleve en mere smidig kontrolindsats, som i højere grad end i dag er tilpasset småskalavirksomheder. Det skal imødekommes ved, at særligt uddannede tilsynsførende varetager kontrollen af småskalavirksomheder, der ofte er kendetegnet ved en produktion, der rækker på tværs af flere lovgivningsområder og dækker jord-til-bord.	

Afrapportering	Der afrapporteres på målet halvårligt. Målet opgøres som enten opfyldt eller ikke opfyldt.
----------------	--

Mål 4	Gennemførelse af hovedanalysen for fremtidens MTU	Vægt: 10 pct.
Mål	<p>Hovedanalysen for fremtidens MTU (Metodeunderstøttelsessystem til understøttelse af styrelsens kontrolaktiviteter) skal – med forbehold for Stop/Go beslutning i december 2020 – være gennemført i maj 2021. Målet er opfyldt såfremt hovedanalysen indeholder alle følgende punkter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • hvorledes kontroldata samles i en fælles datastruktur, hvorpå der kan laves analyser, rapportering og dokumentation inden for – og på tværs af – kontrolområder. • et komplet overblik over den funktionalitet som skal leveres i et efterfølgende leveranceprojekt (i form af et produktkatalog), med en prioritering af den anbefalede implementeringsrækkefølge (under hensyntagen til det eksisterende system - i en gradvis overgang). • en eksekverbar plan for hvordan Fødevarestyrelsen kommer fra nu-situationen over på en implementeret ny fælles platform, inkl. en anbefalet opdeling af leverancesprints (leverance iterationer), en detaljeret kravspecifikation for de første iterationer, en fælles underliggende systemarkitektur, et platformsvalg, samt en detaljeret business case for implementeringen af et nyt fælles system. • organisatoriske anbefalinger til hvordan Fødevarestyrelsen skal forberede sig på et implementeringsprojekt, evt. organisatoriske mangler eller udfordringer, herunder et kulturelt og kompetencematch set ift. de nødvendige forudsætninger for at stå sikkert i et stort agilt implementeringsprojekt. • et katalog med forenklingstiltag (ift. den nuværende løsning), samt innovations- og effektiviseringsideer – for hvordan Fødevarestyrelsen kan få mere intelligente og hurtigere arbejdsgange (kontroller og rapportering). 	
Metode	<p>Resultatet af hovedanalysen sendes i eksternt review for at sikre, at den kan danne grundlag for et efterfølgende implementeringsprojekt.</p> <p>Direktionen forelægges i juni 2021 indstilling til beslutning om igangsættelse af implementeringsprojektet. Målet er opfyldt såfremt direktionen, på baggrund af indstillingen, kan tage stilling til igangsættelse af et implementeringsprojekt.</p>	
Begrundelse	Hovedanalysen for fremtidens MTU udgør fundamentet for den digitale transformation af den digitale understøttelse af styrelsens kontrolopgaver. Beslutningen om igangsættelse af et implementeringsprojekt vil igangsætte den egentlige digitale transformation af styrelsens kontrolunderstøttelse.	
Afrapportering	Status på opfyldelsen af målet afrapporteres kvartalsvis. Målet opgøres som enten opfyldt eller ikke opfyldt.	

Mål 5	Forvaltningskultur	Vægt: 10 pct.
Mål	<p>Målet for 2021 er:</p> <p>5.1 At planen for opfølgning på risikoscreeningen er fulgt</p> <p>5.2 At der er udarbejdet en plan for og igangsat et arbejde med opfølgning på regelkortlægningsarbejdet</p>	
Metode	<p>Opfølgningen på de to delmål skal foregå således:</p> <p>5.1 Risikoscreening:</p>	

	<p>Der skal følges op enhedsvis på de enkelte røde- og gule sager. Direktionssekretariatet følger op kvartalsvis ved at bede enhederne om en status på arbejdet.</p> <p>5.2 Regelkortlægning: Der skal følges op søjlevis, således at fagenheder har ansvaret for at gennemgå regelkortlægningen fra de enkelte kontrolenheder (herunder kødkontrollen og laboratoriet) og vurdere, om der er lokale vejledninger i kontrolenheder, der skal indarbejdes i eksisterende centrale vejledninger. Fagenhederne har herefter ansvaret for at indkalde kontrolenheder og evt. andre fagenheder med henblik på en dialog om de enkelte lokale vejledninger. Målet er, at de lokale vejledninger udfases.</p> <p>Fagenhederne har endvidere ansvaret for at gennemgå egne regelkortlægninger med henblik på at vurdere, om der er vejledninger eller regler, der bør udarbejdes, opdateres eller ophæves.</p>
Begrundelse	<p>God forvaltningskultur er grundlaget for sikring af, at forvaltningen sker inden for rammerne af lovgivningen og i overensstemmelse med god forvaltningsskik.</p> <p>Fødevarestyrelsen har god forvaltningskultur som et fokusområde og emnet indgår i styrelsens strategi for 2020-2023 under hovedindsatsområde "Faglig Styrelse og Troværdig Myndighed".</p>
Afrapportering	<p>Der vil ske kvartalsvis afrapportering på de opstillede mål.</p> <p>De to delmål vægtes ligeligt med 5 procentpoint hver. Delmålene opgøres som enten opfyldt eller ikke opfyldt.</p>

Mål 6	Handel med Storbritannien	Vægt: 10 pct.
Mål	<p>Målet for Fødevarestyrelsens Brexit-arbejde i 2021 er at sikre en så gnidningsfri handel mellem Storbritannien og Danmark som muligt i lyset af Storbritanniens udtræden af EU den 31. december 2020. Målet er opfyldt, hvis:</p> <p>6.1 Der er etableret et veterinært grænsekontrolsted ved Esbjerg Havn til tiden, og det er velfungerende i hele 2021.</p> <p>6.2 Der er eksportcertifikater til rådighed, når erhvervet efterspørger dem</p>	
Metode	<p>6.1 Målet opgøres på baggrund af status sjette uge til Departementet over, om 90 pct. af importere anmeldt til dagen er ekspederet inden kl. 20.00 samme dag under forudsætning af, at de er ankommet til grænsekontrollen rettidigt.</p> <p>6.2 Målet opgøres på baggrund af status hver sjette uge til Departementet over, om der er de efterspurgte certifikater til rådighed og en status over eventuelle certifikatforhandlinger om nye certifikater med Storbritannien.</p>	
Begrundelse	<p>Storbritannien er et af den danske fødevarerektors vigtigste eksportmarkeder. Derfor er det afgørende, at den eksisterende handel opretholdes og udvikles på trods af Brexit. Målet realiseres ved en målrettet tværgående indsats dels internt i FVST på tværs af kontrolenhederne og relevante fagkontorer i Glostrup. Dels eksternt med samarbejde og tæt dialog med Departementet, andre relevante myndigheder, herunder Udenrigsministeriet og Toldstyrelsen, EU-repræsentationen, ambassaden i London (statskonsulenten), Kommissionen, erhvervsorganisationer og relevante virksomheder.</p> <ul style="list-style-type: none"> Efter 1. januar 2021 vil der tæt løbende koordination mellem Fødevarestyrelsen og erhvervet om de forventede konkrete udfordringer, der opstår, i forbindelse med import og eksport. 	

	<ul style="list-style-type: none"> • Så snart der er afklaring på forholdet mellem EU og Storbritannien efter 1. januar 2021 vil Fødevarestyrelsen arbejde målrettet på at få eksportcertifikater klar. • Der afholdes løbende møder med erhvervet om import- og eksportforhold. • Der kommunikeres løbende om Brexit på FVST's Brexit hjemmeside og SOME kanaler. • Der deltages i Brexit koordinationsfora og holdes oplæg ved relevante arrangementer. • Der afholdes regelmæssigt møder med statskonsulenten i London om håndtering og løsning af forventede konkrete handelssager, der opstår i kølvandet på Brexit mhp. sikring af gnidningsfri handel mellem Danmark og Storbritannien. <p>Der holdes løbende møder med Kommissionen/DG Trade om håndtering af Brexit, ligesom relevante emner søges rejst i Potsdam-regi.</p>
Afrapportering	<p>Status på opfyldelsen af målet afrapporteres kvartalsvis.</p> <p>De 2 delmål vægtes ligeligt med 5 procentpoint hver. Delmålene opgøres som enten opfyldt eller ikke opfyldt.</p>

Mål 7	EU-arbejdet	Vægt: 10 pct.
Mål	<p>Målet for Fødevarestyrelsens EU-arbejde består af to delmål:</p> <p>7.1 At arbejde offensivt med varetagelse af Danmarks interesser inden for rammerne af EU's Farm to Fork (F2F) strategi med fokus på danske mærkesager inden for styrelsens ressort, herunder antibiotika, dyrevelfærd, mærkning, ernæring og madspild samt i samarbejde med MST og LBST på områderne økologi og pesticider. Målet for 2021 er nået, hvis følgende aktiviteter er gennemført:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er lavet et oversigts- og styringsdokument over alle relevante initiativer i F2F, som vil blive fulgt i 2021. • Der er etableret dialog og mødefora mellem Departementet, attaché og FVST (fagkontorer og CIS) på de enkelte faglige emner, som bruges regelmæssigt i 2021. • Der er etableret en arbejdsgruppe i Head of Agency (HoA) om bæredygtighed, hvor relevante F2F-emner skal rejses (Danmark er formand for arbejdsgruppen). Det vil kunne danne grundlag for løbende indspil til Kommissionen i 2021. <p>7.2 At arbejde for dansk indflydelse og sikre rettidig inddragelse af Departementet, interessenter samt Folketinget i forbindelse med komitésager. Målet for 2021 er nået, hvis følgende aktiviteter er gennemført:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fødevarestyrelsen sender en samlet månedlig status over væsentlige sager (B punkt sager) til Departementet. 	
Metode	<p>7.1 Målet opgøres på baggrund af, at der ved de allerede etablerede månedsmøder mellem Departementet og Fødevarestyrelsen om EU-arbejdet gøres status på F2F, og om de ovennævnte punkter i målafsnittet efterleves og implementeres.</p> <p>7.2 Målet opgøres på baggrund af, om den månedlige status over væsentlige sager fremsendes rettidigt til Departementet og at det på den baggrund vurderes, at der opnås tilstrækkelig dansk indflydelse og sikres rettidig inddragelse af Departementet, interessenter samt Folketinget i forbindelse med komitésager.</p>	
Begrundelse	<p>7.1 F2F danner de næste 4 år rammen for EU's strategiske arbejde med at sikre et grønt bæredygtigt og væksthøjt fødevarer system. Stort set alle policy indsatser vil være en del af F2F og derfor skal den danske interessevaretagelse indarbejdes strategisk i arbejdet</p>	

	<p>med F2F. Arbejdet med F2F er en del af FVST's EU-strategi og EU-partnerne er i regelmæssig dialog med fagkontorer om, at der skal arbejdes offensivt med varetagelse af danske interesser i F2F.</p> <p>7.2 En stor del af EU-arbejdet på fødevarer- og veterinærområdet sker via gennemførelsesbestemmelser, der behandles i EU-ekspertgrupper og komitéer, hvor Fødevarestyrelsen repræsenterer regeringen. Derfor er korrekt og rettidig behandling af komité-sager central. Dansk indflydelse og rettidig inddragelse af Departementet, interessenter og Folketinget forudsætter, at Fødevarestyrelsen løbende har overblik over kommende sager, herunder særligt de sager, som er væsentlige og hvor danske interesser er i spil. Departementet orienteres løbende om kommende sager og håndteringen af væsentlige sager aftales på et så tidligt tidspunkt som muligt.</p>
Afrapportering	<p>Status på opfyldelsen af målet afrapporteres kvartalsvis.</p> <p>De 2 delmål vægtes ligeligt med 10 procentpoint hver. Delmålene opgøres som enten opfyldt eller ikke opfyldt.</p>

Mål 8	Et effektivt fødevarer- og veterinærberedskab	Vægt: 10 pct.
Mål	<p>8.1 Et effektivt fødevarerberedskab</p> <p>For at sikre en høj fødevarerikkerhed skal Fødevarestyrelsen kontrollere, at fødevarerikkerhedsomheder effektivt tilbagekalder farlige* fødevarer fra forbrugerne. Dette sker ved at udføre stikprøvekontrol i handels-led fra fødevarerproducent til forbruger.</p> <p>Fødevarestyrelsen vil i mindst 95 pct. af tilbagetrækningskontrollerne med 1. led overholde en behandlingstid på ét døgn.</p> <p>Fødevarerheden eller Kødkontrollen skal kontrollere 1. led og indberette til Fødevarerberedskabet inden for det første døgn (24 timer) efter, at Fødevarestyrelsen er gjort bekendt med tilbagekaldet, og at partiet er vurderet farligt.</p> <p><i>*Fødevarer, som har været stillet til rådighed for forbrugerne og er fundet farlige. Med "farlige" menes her både "sundhedsfarlige" og "uegnede som fødevarer".</i></p> <p>8.2 Et effektivt veterinærberedskab</p> <p>Fødevarestyrelsens veterinærberedskab skal overholde de maksimale sagsbehandlingstider på mistanke om husdyrssygdom:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maksimalt 37 timer ved anmeldelser om klinisk-/slagterimistanke om svinepest til endelig af- eller bekræftelse over for landmanden • Maksimalt 37 timer ved anmeldelser om mistanke om mund- og klovsyge ved negativt svar afsluttet med PCR-test og 133 timer ved øvrige svar 	
Metode	<p>8.1 Fødevarerberedskabsenheden gennemgår løbende detaljerne i samt kriterierne for Fødevarerhedernes/Kødkontrollens indberettede 1. ledskontroller ved brug af DiKo*.</p> <p>Indberetningen er afhængig af virksomhedens vilje og evne til at levere de påkrævede oplysninger, hvilket indgår i den samlede vurdering.</p> <p>8.2 Målet opgøres ved hjælp af DiKo*.</p> <p>Målet gælder for følgende sygdomme; mund- og klovsyge; afrikansk- og klassisk svinepest. Sygdommene er valgt, da de er de mest smitsomme tabsvoldende.</p> <p><i>*Fødevarestyrelsens kontrolsystem, som benyttes til registrering af kontroldata om fødevarer-, foder- og veterinære kontroller samt i forbindelse med veterinært beredskab.</i></p>	
Begrundelse	<p>8.1 Ifølge fødevarerlovgivningen skal en virksomhed, som har markedsført en farlig fødevarer til forbrugerne, straks iværksætte et tilbagekald fra forbrugerne samt handelsled. Fødevarestyrelsen skal foretage en tilbagetrækningskontrol for at sikre, at virksomhederne opfylder</p>	

	<p>deres forpligtelser samt at tilliden til styrelsen opretholdes. I forbindelse med Fødevarerforlig 4 forventes det, at tilbagetrækningskontrollen kan gøres risikobaseret fra 2022.</p> <p>8.2 Omfanget af smitte minimeres, og samhandelsmæssige restriktioner ud over den minimale periode* kan undgås, når sygdomme bekæmpes hurtigt og effektivt.</p> <p>Fødevestyrelsen skal kunne oplyse landmanden om, hvornår vedkommende kan forvente afklaring på, hvorvidt vedkommendes besætning er smittet eller ej. <i>*Perioden fastlagt af EU-lovgivningen.</i></p>
Afreportering	<p>Afreportering til departementet sker kvartalsvis.</p> <p>8.1 Delmålet er 100 pct. opfyldt, hvis andelen af rettidige kontroller er 95-100 pct. Delmålet er 50 pct. opfyldt, hvis andelen af rettidige kontroller 85-94,9 pct. Delmålet er 0 pct. opfyldt, hvis andelen af rettidige kontroller er under 85 pct.</p> <p>8.2 Der rapporteres kvartalsvis på, hvor mange mistanker og eventuelle fristoverskridelser, der har været i foregående kvartal samt år-til-dato. Målet er opfyldt, hvis de maksimale sagsbehandlingstider er blevet overholdt i alle tilfælde.</p> <p>De to delmål vægtes ligeligt med 5 procentpoint hver. Delmålene opgøres som enten opfyldt eller ikke opfyldt.</p>

Mål 9	Aftale om kontrol af dyretransporter	Vægt: 10 pct.
Mål	<p>I 2021 skal der fortsat opnås en reduktion af ikke-transportegnede dyr på samlesteder. Målet er opfyldt, hvis der er opnået en reduktion på 5% af konstaterede ikke-transportegnede grise ved ankomst til samlestederne.</p> <p>Reduktionen skal ske som følge af den nye model for sanktionering og opfølgning og et fortsat styrket eksportsyn.</p>	
Metode	<p>I Eksportportalen registreres antallet af ikke-transportegnede grise, som Fødevestyrelsens dyrlæger har taget fra ved ankomst til samlesteder. Dette antal kan holdes op imod det samlede antal grise ankommet til samlesteder- og på den måde vil det være muligt at opgøre, hvorvidt der er sket en reduktion i andelen af ikke-transportegnede grise på 5%. Baseline for målsætningen er de samlede tal for 2020.</p>	
Begrundelse	<p>En konsekvent sanktionering og mulighed for opfølgning har til formål at forbedre regelefterlevelsen. Antallet af ikke-transportegnede grise er en vigtig parameter for, hvorvidt grise sendes afsted på en transport, hvor deres velfærd er kompromitteret.</p> <p>Kontrollen og sanktioneringen på området er styrket væsentligt siden primo 2019, og Fødevestyrelsen formoder, at antallet af ikke-transportegnede dyr på samlesteder allerede er faldet. Målsætningen om en fortsat nedgang på 5% anses som både realistisk samt ambitiøst og vil blive søgt opnået via styrelsens opfølgende kontrol med information og dialog med bl.a. landmænd.</p>	
Afreportering	<p>Der vil ske kvartalsvis afreportering. Målet opgøres som enten opfyldt eller ikke opfyldt.</p>	

Mål 10	Erstatning til minkavlerne	Vægt: 10 pct.
Mål	<p>10.1 I 2021 skal alle 1.100 minkavlere have udbetalt erstatning og have honorering for aftaler med Fødevestyrelsen.</p> <p>10.2 Alle mink på militære områder i henholdsvis Nr. Felding og Kølvrå er opgravet og brændt som erhvervsaffald i overensstemmelse med tidsfristerne i den politiske aftale herom.</p>	

Metode	<p>10.1 Andelen af minkavlere, der har fået udbetalt erstatninger og honoreringer, opgøres. Opgørelsen omfatter ikke:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Minkavlere der vil påklage erstatningen • Indbringer honoreringssager for domstolene • Sager, hvor der er opstået udfordringer, der forsinket eller hindrer, at der foretages vurderinger. • Længerevarende driftstab pga. nedlukning samt erstatninger for kapitalapparatet <p>10.2 Andelen af opgravede og brændte mink opgøres. Opgørelsen omfatter kun mink nedgravet på militære områder i henholdsvis Nr. Felding og Kølvrå jf. den politiske aftale herom.</p>
Begrundelse	<p>10.1 Som konsekvens af beslutningen om, at alle mink skal aflives, skal der udbetales erstatninger og honorarer for aftaler med Fødevarestyrelsen til minkavlerne.</p> <p>10.2 Det er blevet besluttet politisk, at de aflivede mink, som i november 2020 blev nedgravet på militære områder i henholdsvis Nr. Felding og Kølvrå, skal graves op, når de ikke længere udgør en smitterisiko, og bortskaffes som erhvervsaffald på forbrændingsanlæg. Opgravningen skal ske i overensstemmelse med tidsfristerne i den politiske aftale herom.</p>
Afrapportering	<p>10.1 Målet afrapporteres kvartalsvis i forbindelse med kvartalsrapporterne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hvis 0-80 pct. af minkavlerne har fået udbetalt erstatning eller honorering i 2021, vurderes målet som værende ikke opfyldt. (0 procentpoint) • Hvis 80-99 pct. af minkavlerne har fået udbetalt erstatning eller honorering i 2021, vurderes målet som delvist opfyldt. (2,5 procentpoint) • Hvis 100 pct. af minkavlerne har fået udbetalt erstatning eller honorering i 2021, vurderes målet som opfyldt. (5 procentpoint) <p>10.2 Målet afrapporteres kvartalsvis i forbindelse med kvartalsrapporterne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hvis 0-80 pct. af minkene er opgravet, flyttet og brændt i 2021, vurderes målet som værende ikke opfyldt. (0 procentpoint) • Hvis 80-99 pct. af minkene er opgravet, flyttet og brændt i 2021, vurderes målet som værende delvist opfyldt. (2,5 procentpoint) • Hvis 100 pct. af minkene er opgravet, flyttet og brændt i 2021, vurderes målet som værende opfyldt. (5 procentpoint)

Fødevarestyrelsen
Mål- og resultatplan 2021



Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri
Slotsholmsgade 12
1216 København K

www.fvm.dk