



Ministeriet for Fødevarer,
Landbrug og Fiskeri
Departementet

Landbrugsstyrelsen Mål- og resultatplan for 2023

Kolofon

Landbrugsstyrelsens mål- og resultatplan for
2023

© Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri
Landbrugsstyrelsen
Adresse: Nyropsgade 30
Postnummer: 1780 København V
Tlf.nr.: +45 33 95 80 00
E-mail: mail@lbst.dk
Hjemmeside: www.lbst.dk

Indhold

1.	Introduktion til Landbrugsstyrelsen	4
2.	Påtegning	5
3.	Mål	6
3.1	Mål for Landbrugsstyrelsen i 2023	6
4.	Afrapportering	7
4.1	Skabelon for afrapportering	7
5.	Bilag	8
5.1	Målbeskrivelser	8
5.1.1	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 1	8
5.1.2	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 2	9
5.1.3	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 3	10
5.1.4	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 4	11
5.1.5	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 5	12
5.1.6	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 6	13
5.1.7	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 7	14
5.1.8	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 8	15

1. Introduktion til Landbrugsstyrelsen

Landbrugsstyrelsen er en styrelse under Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri. Styrelsen er geografisk placeret på otte lokaliteter fordelt i hele landet med centrale dele i blandt andet Augustenborg, Tønder og København, hvor hovedkontoret er placeret. Styrelsen beskæftiger ca. 1.400 medarbejdere.

Landbrugsstyrelsens opgaver, som beskrevet i finansloven, er at fremme effektiv tilskudsforvaltning, bidrage til grøn omstilling af den danske landbrugssektor samt muliggøre projekter, hvor landbrugsjord indgår i kvælstofreducerende tiltag. Landbrugsstyrelsen understøtter regeringens politik på landbrugsområdet, herunder grøn omstilling og bæredygtig erhvervsudvikling af den danske landbrugssektor. Styrelsen er EU-akkrediteret som det eneste danske udbetalingsorgan for landbrugsstøtte. I 2023 forventer styrelsen at yde tilskud for ca. 8,2 mia. kr. til landbrugere, virksomheder og forskningsinstitutioner, hvoraf hovedparten er finansieret af EU.

Landbrugsstyrelsen har en bred kontakthorizont bestående af diverse interessenter, herunder danske landmænd, gartnere og en bred kreds af virksomheder, organisationer, forskere og myndigheder inden for landbrugsområdet.

Landbrugsstyrelsens formål – som angivet på finansloven – er samlet i tre hovedområder:

- Effektiv tilskudsforvaltning
- Rammesætning for grøn omstilling og bæredygtig erhvervsudvikling
- Miljø- og klimaorienteret jordfordeling

Med udgangspunkt heri tilstræber Landbrugsstyrelsen at udføre en effektiv tilskudsforvaltning af EU-midler, bidrage til den grønne omstilling af den danske landbrugssektor og bæredygtig erhvervsudvikling samt bidrage til drivhusgas- og kvælstofreducerende tiltag.

Det er Landbrugsstyrelsens vision at skabe rammerne for grøn omstilling og bæredygtig erhvervsudvikling af dansk landbrug i tråd med politiske målsætninger. Visionen understøttes af Landbrugsstyrelsens flerårige strategi, "*Kompetent myndighed - Realisering af landbrugets grønne omstilling*", hvor fokus er på tre strategiske områder – 1) Sikker og effektiv forvaltning, 2) Grøn omstilling og 3) Arbejdsliv i udvikling.

I 2023 sættes der i mål- og resultatplanen for Landbrugsstyrelsen blandt andet fokus på styrelsens kerneopgaver i form af implementeringen af *Aftalen om grøn omstilling af dansk landbrug* (Landbrugsaftalen), herunder effektiv tilskudsforvaltning, rammesætning for den grønne omstilling samt miljø- og klimaorienteret jordfordeling. Endvidere er fokus på implementering af landbrugsaftalen, da arbejde her til er meget centralt for Landbrugsstyrelsen i 2023, hvor der åbnes en række CAP-støtteordninger. Endelig indgår mål om udtagning af lavbundsjord, som skal understøtte den grønne omstilling af landbruget og reducere landbrugets klimabelastning.

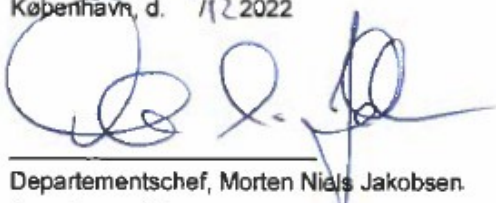
2. Påtegning

Mål- og resultatplanen indgås mellem Landbrugsstyrelsen og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri's departement og gælder for året 2023. Mål- og resultatplanen udgør en del af den samlede mål- og resultatstyring i Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri.

Landbrugsstyrelsen afrapporterer status for resultatopfyldelsen til departementet kvartalsvist, eller når departementet i øvrigt anmoder herom. Departementet kontrollerer målopfyldelse og kvalitet i afrapporteringerne og melder tilbage til styrelsen med eventuelle korrektioner, hvis det vurderes nødvendigt. Den endelige resultatopfyldelse for 2023 rapporteres i styrelsens årsrapport.

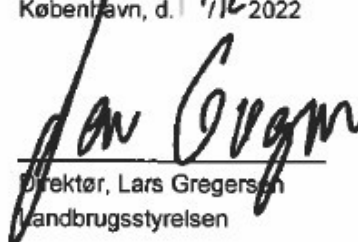
Styrelsesdirektøren har ansvaret for overholdelse af og rapportering på mål- og resultatplanen.

København, d. 5/12 2022



Departementschef, Morten Niels Jakobsen.
Departementet

København, d. 11/12 2022



Direktør, Lars Gregersen
Landbrugsstyrelsen

3. Mål

3.1 Mål for Landbrugsstyrelsen i 2023

For hvert mål er der anført titel på mål samt indikatorer på målfrielse.

Nr.	Mål	Resultatkrav:
1	Effektiv tilskudsforvaltning af arealstøtte	Landbrugsstyrelsen skal senest den 15. december 2023 have udbetalt mindst 90 pct. af ansøgninger om grundbetaling og bioordninger.
2	Effektiv tilskudsforvaltning af projektstøtte	Landbrugsstyrelsen skal have behandlet mindst 60 pct. af alle udbetalingsanmodninger om projektstøtte, modtaget inden 1. oktober 2023, inden for 90 dage.
3	Korrekt tilskudsforvaltning	Landbrugsstyrelsen skal i 2023 have stadfæstet minimum 70 pct. af Landbrugsstyrelsens påklagede afgørelser i Miljø- og Fødevarerklagenævnet.
4	Forbedret digital tilgængelighed for erhverv	Landbrugsstyrelsen skal i 2023 have sikret tilgængelighed af Landbrugsstyrelsens 'Tast selv-løsning' på minimum 97 pct.
5	Måling af landbrugeres oplevelse af Landbrugsstyrelsens tilskudsforvaltning	Landbrugsstyrelsen skal i 2023 have designet og gennemført en brugerundersøgelse, hvor der måles på opfattelsen af styrelsens tilskudsforvaltning.
6	Implementering af Landbrugsaftalen I	Landbrugsstyrelsen skal i 2023 have åbnet CAP-støtteordninger inden for de fastsatte frister.
7	Implementering af Landbrugsaftalen II (Understøtter FN's verdensmål nr. 13 om klimaindsats)	Landbrugsstyrelsen skal i 2023 have udarbejdet en handlingsplan for implementering af udvalgte anbefalinger fra ekspertgruppen for udtagning af lavbundsjorders første rapport.
8	Effektiv opfølgning på revisioner	Landbrugsstyrelsen skal i 2023 sikre, at der maksimalt henstår i alt fem væsentlige henstillinger (gule og røde), som er modtaget før 1. januar 2023.

4. Afrapportering

4.1 Skabelon for afrapportering

Der vil ske en kvartalsvis opfølgning på Landbrugsstyrelsens målopfyldelse med udgangspunkt i skabelonen i tabellen nedenfor.

Nr.	Mål	Resultatkrav	Status				Årsag/konsekvens	Handling
			Q1	Q2	Q3	Q4		
1	[Beskrivelse af målet]	[Beskrivelse af resultatkrav]					[Beskrivelse af årsag, hvis status er grøn/gul/rød samt eventuelle konsekvenser heraf]	[Beskrivelse af evt. handlinger og prioriteringer]
2								
3								
4								

5. Bilag

5.1 Målbeskrivelser

5.1.1 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 1

Mål 1

Effektiv tilskudsforvaltning af arealstøtte

Resultatkrav	Landbrugsstyrelsen skal senest den 15. december 2023 have udbetalt mindst 90 pct. af ansøgninger om grundbetaling og bioordninger.
Beskrivelse	For at fremme en korrekt og effektiv administration af tilskudsansøgningerne er der fastsat et minimumskrav for udbetaling af arealstøtte. Rettidig udbetaling er vigtig for erhvervets likviditet. Dette har betydning for erhvervets bidrag til understøttelse af landbrugets grønne omstilling. Grundbetaling og bioordninger er samlet set de største ordninger under CAP-reformen.
Metode	Målet er opfyldt, når Landbrugsstyrelsen har udbetalt på mindst 90 pct. af sagerne inden den 15. december 2023. Udbetalingskravet på minimum 90 pct. er fastsat under hensyn til, at der forventeligt vil være en andel af udbetalingerne, der tilbageholdes som følge af omgåelseskontrol. En eventuel forsinkelse af CAP-reformens vedtagelse i Folketinget og dermed den planlagte ansøgningsrundens start 1. februar kan resultere i en udskydelse af målet.
Afrapportering	Status på målet afrapporteres kvartalsvist og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2023.

5.1.2 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 2

Mål 2

Effektiv tilskudsforvaltning af projektstøtte

Resultatkrav	Landbrugsstyrelsen skal have behandlet mindst 60 pct. af alle udbetalingsanmodninger om projektstøtte, der er modtaget inden 1. oktober 2023, inden for 90 dage.
Beskrivelse	For at fremme en effektiv forvaltning på projektstøtteområdet har Landbrugsstyrelsen valgt at prioritere et øget fokus på reduktion af sagsbehandlingstiden af udbetalings-sager på projektstøtteområdet i 2023. På projektstøtteområdet har Landbrugsstyrelsen i øvrigt interne målsætninger om bagudrettet gennemgang af blandt andet tilsagns- og udbetalingsanmodninger modtaget før 1. januar 2023, så der også sikres fokus på disse.
Metode	Målet er opfyldt, når Landbrugsstyrelsen har behandlet mindst 60 pct. af udbetalings-sagerne, der er modtaget mellem 1. januar 2023 og 1. oktober 2023, inden for 90 dage. Målopfyldelsen er baseret på, at midler er udbetalt til ansøgere, hvor der ikke er identificeret risiko for omgåelse, eller at ansøgningen er afvist. Det er alene ordninger, der fremgår af særskilt bilag, der indgår i opgørelsen af målet.
Afreportering	Status på målet afreporteres kvartalsvist for 1., 2. og 3. kvartal og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2023.

5.1.3 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 3

Mål 3

Korrekt tilskudsforvaltning

Resultatkrav	Landbrugsstyrelsen skal i 2023 have stadfæstet minimum 70 pct. af Landbrugsstyrelsens påklagede afgørelser i Miljø- og Fødevareklagenævnet.
Beskrivelse	For at understøtte at Landbrugsstyrelsen træffer korrekte, ensartede og velbegrundede afgørelser vil en stadfæstelse på 70 pct. af de indstillede sager være en indikation på, at styrelsens afgørelser er korrekte, og at administrationen sker i overensstemmelse med gældende regler. For at understøtte Landbrugsstyrelsens administration af det nye retsgrundlag efter implementering af CAP 2023-27, vil styrelsen i 2023 hertil udarbejde klare sagsbehandlervinstruktioner for klagesagsbehandling.
Metode	Målet er opfyldt, når Miljø- og Fødevareklagenævnet i 2023 har stadfæstet 70 pct. af Landbrugsstyrelsens indstillede sager. Opgørelsen af målet sker på baggrund af sager, der er indsendt til Miljø- og Fødevareklagenævnet i 2023. Ved opgørelsen medtages ikke sager, der trækkes tilbage af klager, afvises af klagenævnet eller af anden grund ikke realitetsbehandles.
Afrapportering	Status på målet afrapporteres kvartalsvist og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2023, for de afgørelser der på dette tidspunkt er modtaget fra klagenævnet.

5.1.4 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 4

Mål 4

Forbedret digital tilgængelighed for erhverv

Resultatkrav	Landbrugsstyrelsen skal i 2023 have sikret en tilgængelighed af Landbrugsstyrelsens 'Tast selv-løsning' på minimum 97 pct.
Beskrivelse	For at understøtte at landbrugerne nemt og sikkert kan ansøge om midler, er det vigtigt at sikre driftsstabiliteten af Landbrugsstyrelsens 'Tast selv-løsning'. En høj grad af driftssikkerhed i forbindelse med styrelsens 'Tast selv-løsning' har samtidig stor betydning for ansøgeres tilfredshed med Landbrugsstyrelsen. Denne tilgængelighed er særligt vigtig under ansøgningsrunden for Fællesskemaet 2023, da en stor del af styrelsens ansøgninger modtages herunder.
Metode	Målet er nået, når Landbrugsstyrelsens i 2023 har sikret en tilgængelighed af Landbrugsstyrelsens 'Tast selv-løsning' på minimum 97 pct. Med tilgængelighed menes, at ansøgere kan tilgå og benytte 'Tast selv-løsningen'. Tilgængeligheden af styrelsens 'Tast selv-løsning' opgøres alle ugens dage samt alle timer i døgnnet med undtagelse af planlagte servicevinduer. Målopfyldelsen af tilgængeligheden af 'Tast selv-løsningen' udregnes for hele året baseret på et månedligt gennemsnit. For at sikre målopfyldelse på it-tilgængelighed af 'Tast selv-løsningen' arbejder Landbrugsstyrelsen med tre underliggende aktiviteter, der skal understøtte resultatkravet om tilgængeligheden af 'Tast selv'. Disse tre aktiviteter er 1) etableringen af nyt kontraktparadigme for it-driftsleverandører, der skal give driftsleverandøren et stærkere incitament til at sikre høj tilgængelighed, 2) der skal afholdes møder under et nedsat it-brugerforum med fokus på vidensdeling fra erhvervet samt 3) fornyelse af applikationsservere.
Afrapportering	Status på målet afrapporteres kvartalsvist og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2023.

5.1.5 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 5

Mål 5

Måling af landbrugeres oplevelse af Landbrugsstyrelsens tilskudsforvaltning

Resultatkrav	Landbrugsstyrelsen skal i 2023 have designet og gennemført en brugerundersøgelse, hvor der måles på opfattelsen af styrelsens tilskudsforvaltning.
Beskrivelse	For at understøtte arbejdet med tillid til Landbrugsstyrelsens tilskudsforvaltning, udarbejdes en undersøgelse, der kan måle på landbrugeres oplevelse af Landbrugsstyrelsens myndighedsudøvelse i centrale kontaktpunkter som kontrol, afgørelser, ansøgninger mv. Landbrugsstyrelsens nye strategi sætter øget fokus på at styrke tilliden til styrelsens forvaltning. Her er det centralt, at landbrugerne, som parter i styrelsens sager, oplever styrelsen som en kompetent myndighed. Derfor vil Landbrugsstyrelsen designe en ny undersøgelse, der evaluerer styrelsens myndighedsudøvelse, f.eks. om afgørelser er forståelige, it-systemer er brugervenlige samt om regler er klare. Den nye undersøgelse vil have et øget myndighedsfokus frem for et tilfredshedsfokus. Øget brugervenlighed er et vigtigt pejlemærke i styrelsens nye strategi og et af landbrugernes og landbrugskonsulenternes centrale forbedringsønsker til Landbrugsstyrelsen som myndighed.
Metode	Målet er opfyldt, når Landbrugsstyrelsen i 2023 har udarbejdet et undersøgelsesdesign for den nye brugerundersøgelse, og at brugerundersøgelsen er gennemført. Det forventes, at den nye brugerundersøgelse vil afspejle landbrugernes opfattelse af Landbrugsstyrelsens tilskudsforvaltning og myndighedsrolle, som ikke har været afspejlet i tidligere brugerundersøgelser i tilstrækkelig grad. Det forventes, at en ny undersøgelse er designet i 2. kvartal 2023 og gennemført i 3. kvartal 2023. Den nye undersøgelse betragtes som en baselinemåling, som kan bruges til at opsætte et kvantificerbart mål for næste år.
Afrapportering	Status på målet afrapporteres kvartalsvist og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2023.

5.1.6 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 6

Mål 6

Implementering af Landbrugsaftalen I

Resultatkrav	Landbrugsstyrelsen skal i 2023 have åbnet CAP-støtteordninger inden for de fastsatte frister.
Beskrivelse	Målet bidrager til at støtte realiseringen af den grønne omstilling gennem implementering af landbrugsaftalen og CAP-planen. Forberedelsen og implementeringen af den nye CAP-reform 2023-27 er en omfattende og vigtig opgave for Landbrugsstyrelsen. Med den nye reform etableres blandt andet et nyt regelgrundlag og nye typer af ordninger. Samtidig med det særlige fokus på CAP 2023-27 er der også fortsat fokus på ordninger under Landdistriktsprogrammet. I februar 2023 åbnes der i alt 10 CAP-ordninger, herunder fire bioordninger, tre ordninger for koblet støtte, en grundbetalingsordning, Ø-støtte samt en ordning for unge landbrugere. Inden udgangen af 1. kvartal i 2023 åbnes der to yderligere CAP-ordninger, som angår frugt og grønt samt biavl. Ordningen Pleje af græs åbner for tilsagnsansøgninger inden udgangen af juli 2023. Inden udgangen af 4. kvartal 2023, forventeligt i oktober 2023, vil to ordninger inden for biodiversitetsskov samt grøn bioraffinering åbne. Der åbner desuden en række øvrige projektstøtteordninger i 2023, som er finansierede gennem Landdistriktsprogrammet (2014-2022), og som derfor ikke indgår i målet.
Metode	Målet er opfyldt, når Landbrugsstyrelsen har åbnet CAP-støtteordningerne rettidigt. En eventuel udskydelse af CAP-reformens vedtagelse i Folketinget kan resultere i en udskydelse af åbning af CAP-støtteordningerne. Såfremt åbningen af CAP-ordningerne udskydes kan målet evt. udgå.
Afrapportering	Status på målet afrapporteres kvartalsvist og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2023.

5.1.7 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 7

Mål 7

Implementering af Landbrugsaftalen II

Resultatkrav	Landbrugsstyrelsen skal i 2023 have udarbejdet en handlingsplan for implementering af anbefalingerne fra ekspertgruppen for udtagning af lavbundsjorders første rapport.
Beskrivelse	For at understøtte den ambitiøse indsats for udtagning af lavbundsjord er der nedsat en ekspertgruppe, som skal komme med anbefalinger til at udtage mest mulig lavbundsjord. Landbrugsstyrelsen er ansvarlig for at sekretariatsbetjene ekspertgruppen, som er et af de vigtige støttende tiltag i 'Aftale om grøn omstilling af dansk landbrug'. Udtagningsindsatsen skal levere på en væsentlig del af landbrugsaftalens CO2-reduktioner, som bidrager til FN's verdensmål 13.2 om tiltag mod klimaforandring.
Metode	Målet er opfyldt, når Landbrugsstyrelsen i 2023 har fremsendt ekspertgruppens delrapport 1, og der er foretaget en indledende vurdering af anbefalingerne og fremsendt handlingsplan for implementering af udvalgte anbefalinger til departementet inden udgangen af 4. kvartal 2023. Der tages forbehold for, at præcis dato for modtagelse af ekspertgruppens rapport endnu er uvist.
Afrapportering	Status på målet afrapporteres kvartalsvist og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2023.

5.1.8 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 8

Mål 8

Effektiv opfølgning på revisioner

Resultatkrav	Landbrugsstyrelsen skal i 2023 sikre, at der maksimalt henstår i alt fem væsentlige henstillinger (gule og røde), som er modtaget før 1. januar 2023.
Beskrivelse	For at styrke den gode forvaltning i Landbrugsstyrelsen er det vigtigt, at der følges op på alle henstillinger fra alle revisionsmyndigheder. Samtidig er det en væsentlig forudsætning for, at styrelsen kan bevare sin legalitet i forhold til omverdenen og som akkrediteret udbetalingsorgan for EU's fonde. Ydermere bidrager målet til en minimering af risikoen for underkendelser.
Metode	Målet er nået, når Landbrugsstyrelsen har sikret, at der maksimalt henstår i alt fem gule og røde henstillinger ved udgangen af 4. kvartal 2023, som er modtaget før 1. januar 2023. Baseline for væsentlige henstillinger afgøres i 1. kvartal 2023, hvor der bliver udvalgt de væsentligste henstillinger. Der er fokus på lukning af de mest kritiske og væsentlige henstillinger modtaget før 1. januar 2023. Dette sker ved trimestervise opfølgninger i de relevante enheder og efterfølgende drøftelser med vice-direktørerne.
Afrapportering	Status på målet afrapporteres kvartalsvist, og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2023.

Landbrugsstyrelsen
Mål- og resultatplan 2023



Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri
Slotsholmsgade 10
1216 København K

www.fvm.dk