



Ministeriet for Fødevarer,  
Landbrug og Fiskeri  
Departementet

# Fiskeristyrelsens Mål- og resultatplan for 2023

# Indhold

## Kolofon

Fiskeristyrelsens mål- og resultatplan for 2023

© Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

Fiskeristyrelsen

Adresse: Nyropsgade 30

1780 København V

Tlf.nr.: +45 72 18 56 00

E-mail: [mail@fiskeristyrelsen.dk](mailto:mail@fiskeristyrelsen.dk)

Hjemmeside: [www.fiskeristyrelsen.dk](http://www.fiskeristyrelsen.dk)

<b>1.</b>	<b>Introduktion til Fiskeristyrelsen</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>Påtegning</b>	<b>5</b>
<b>3.</b>	<b>Mål</b>	<b>6</b>
3.1	Mål for Fiskeristyrelsen i 2023	6
<b>4.</b>	<b>Afrapportering</b>	<b>7</b>
4.1	Skabelon for afrapportering	7
<b>5.</b>	<b>Bilag</b>	<b>8</b>
5.1	Målbeskrivelser	8
5.1.1	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 1	8
5.1.2	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 2	9
5.1.3	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 3	10
5.1.4	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 4	11
5.1.5	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 5	12
5.1.6	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 6	13
5.1.7	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 7	14

# 1. Introduktion til Fiskeristyrelsen

Fiskeristyrelsen er en styrelse under Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri og omfatter en central del med afdelinger i både København og Augustenborg samt en regional fiskerikontrol. Den regionale kontrol omfatter også tre kontrolskibe. I 2023 beskæftiger styrelsen ca. 300 årsværk.

Fiskeristyrelsen understøtter regeringens fiskeripolitik og forestår blandt andet regel- og politikforberedelse, kontrol, myndighedsberedskab, sagsbehandling og deltagelse i internationalt samarbejde. Styrelsen har en bred kontakthorizont bestående af fiskere, tilskudsansøgere, andre statslige myndigheder, interessentorganisationer, EU-Kommissionen mv.

Fiskeristyrelsens mission er at understøtte et bæredygtigt fiskerierhverv og rekreativt fiskeri, og styrelsens kerneopgaver er, som angivet i finansloven:

- Regulering og politikudvikling
- Tilskud
- Kontrol

Med udgangspunkt heri tilstræber Fiskeristyrelsen at udøve en effektiv fysisk kontrol og tilsyn med erhvervs- og rekreativt fiskeri ved kontinuerlig tilstedeværelse i danske farvande og havne. Fiskeristyrelsen tilstræber herudover en effektiv, korrekt og serviceorienteret forvaltning, herunder at sikre en effektiv intern administration, hvor høj faglighed og lydhørhed over for omverdenen præger opgaveløsningen. Endelig tilstræbes det at sikre klarhed om beslutninger og forandringer gennem en klar og åben kommunikation med omverdenen.

For at kunne understøtte et bæredygtigt fiskerierhverv og rekreativt fiskeri har Fiskeristyrelsen udarbejdet en flerårig strategi, hvis sigte er at drive en kompetent offentlig virksomhed med klar og effektiv forvaltning af både kontrol- og tilskudsområdet.

*"Vi skal gennem høj faglighed og enkle digitale løsninger skabe en attraktiv arbejdsplads, der understøtter et bæredygtigt fiskerierhverv og - rekreativt fiskeri."*

Den flerårige strategi har fokus på fire hovedområder, der omfatter: *digitalisering, forenkling og effektivisering, implementering og trivsel.*

I 2023 sættes der i mål- og resultatplanen for Fiskeristyrelsen blandt andet fokus på styrelsens kerneopgaver i form af risikobaseret kontrol i 2023, analyse af den fremtidige kontroltilrettelæggelse og ledelsestilsyn i den regionale kontrol. Endvidere indgår udmøntning af Brexit-aftalen og tilskud fra EU's Hav, Fiskeri- og Akvakulturprogram. Afsluttende er der fokus på udvikling af en ny digital platform til erhvervet samt trivselsniveauet i styrelsen gennem nedbringelse af sygefraværet.

## 2. Påtegning

Mål- og resultatplanen indgås mellem Fiskeristyrelsen og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri's departement og gælder for året 2023. Mål- og resultatplanen udgør en del af den samlede mål- og resultatstyring i Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri.

Fiskeristyrelsen afreporterer status for resultatopfyldelsen til departementet kvartalsvist, eller når departementet i øvrigt anmoder herom. Departementet kontrollerer målopfyldelse og kvalitet i afreporteringerne og melder tilbage til styrelsen med eventuelle korrektioner, hvis det vurderes nødvendigt. Den endelige resultatopfyldelse for 2023 rapporteres i styrelsens årsrapport.

Styrelsesdirektøren har ansvaret for overholdelse af og rapportering på mål- og resultatplanen.

København, d. 16/12/2022



Departementschef, Morten Nils Jakobsen  
Departementet

København, d. 15/12/2022



Direktør, Nanna Møller  
Fiskeristyrelsen

## 3. Mål

### 3.1 Mål for Fiskeristyrelsen i 2023

For hvert mål er der anført titel på mål samt indikatorer på målfrielse.

Nr.	Mål	Resultatkrav
1	Effektiv risikobaseret kontrol	Fiskeristyrelsen skal i 2023 gennem effektiv kontrol nedbringe risikoen for regelbrud på områder med høj risiko og sikre en fortsat lav risiko på øvrige områder.
2	Fremtidens fiskerikontrol	Fiskeristyrelsen skal i 2023 udarbejde en analyse og en plan for den administrative og fysiske kontrol i forhold til den nye struktur i fiskeriet, der iværksættes i 2024.
3	God forvaltning	Fiskeristyrelsen skal gennemføre læringsbaseret ledelsestilsyn med efterlevelsen af kontrolbeskrivelser og -instrukser i den regionale kontrol og med administrationsgrundlaget i fiskerikontrolkontoret.
4	Tilskud til indsatser der fremmer klima og miljø ( <i>Understøtter FN's verdensmål nr. 6, 13 og 14</i> )	Fiskeristyrelsen skal gennem tilskud fra EU's Hav, Fiskeri- og Akvakulturprogram (EHFAF) fremme indsatser vedrørende Marint affald, Vandløbsrestaurering og Grøn omstilling – Akvakultur, og derigennem bidrage til at fremme FN's verdensmål om livet i havet, rent vand og klimaindsats.
5	Udmøntning af Brexit-af-talen	Fiskeristyrelsen skal inden udgangen af 2023 have færdiggjort sagsbehandling og udbetaling af alle ansøgninger på ordninger under Brexit Adjustment Reserve (BAR).
6	Udvikling af ny digital selvbetjeningsplatform	Fiskeristyrelsen skal inden udgangen af 2023 lancere en digital selvbetjeningsløsning, hvor erhvervet kan foretage indberetninger og ansøgninger. Selvbetjeningsløsningen skal dække de områder, hvor IT-understøttelsen som følge af Brexit er underlagt nye krav.
7	Lavere sygefravær	Fiskeristyrelsen skal i 2023 nedbringe styrelsens samlede sygefravær, så det ikke overstiger 11,3 sygefraværsdage i gennemsnit pr. årsværk.

# 4. Afrapportering

## 4.1 Skabelon for afrapportering

Der vil ske en kvartalsvis opfølgning på Fiskeristyrelsens målopfyldelse med udgangspunkt i skabelonen i tabellen nedenfor.

Nr.	Mål	Resultatkrav	Status				Årsag/konsekvens	Handling
			Q1	Q2	Q3	Q4		
1	[Beskrivelse af målet]	[Beskrivelse af resultatkrav]					[Beskrivelse af årsag, hvis status er grøn/gul/rød samt eventuelle konsekvenser heraf]	[Beskrivelse evt. af handlinger og prioriteringer]
2								
3								
4								

# 5. Bilag

## 5.1 Målbeskrivelser

### 5.1.1 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 1

#### Mål 1

*Effektiv risikobaseret kontrol.*

#### Resultatkrav

Fiskeristyrelsen skal i 2023 gennem effektiv kontrol nedbringe risikoen for regelbrud på områder med høj risiko og sikre en fortsat lav risiko på øvrige områder.

#### Beskrivelse

For at sikre en høj grad af regelefterlevelse skal Fiskeristyrelsen gennem det særlige kontrol- og inspektionsprogram (SCIP) og landingskontrollen føre en effektiv og risikobaseret kontrol. Derigennem understøtter Fiskeristyrelsen en bedre økonomisk, miljømæssig og social bæredygtig udnyttelse af de levende akvatiske ressourcer.

SCIP er baseret på en række risikoelementer fastlagt af EU og danner udgangspunktet for den risikobaserede kontrol. Programmet er fordelt på en række reduktions- og vedligeholdelsesmål. Der er tale om *vedligeholdelsesmål*, når antallet af fangstrejser med risikoscore er under 10 pct., og *reduktionsmål*, når antallet af fangstrejser med risikoscore er over 10 pct.

For 2023 skal Fiskeristyrelsen ved udgangen af 2022 se på, hvilke af de 56 mål som bliver hhv. reduktions- eller vedligeholdelsesmål, afhængig af om risikoscoren er over/under 10 pct.

Målet for 2023 er, at minimum 33 pct. af reduktionsmålene og 90 pct. af vedligeholdelsesmålene bliver opfyldt. Denne målsætning er valgt ud fra, hvad der er et realistisk, men samtidig ambitiøst mål ud fra den kontrolindsats Fiskeristyrelsen har til rådighed.

#### Metode

Målet er opfyldt, når 33 pct. af reduktionsmålene og 90 pct. af vedligeholdelsesmålene i SCIP for 2023 er opfyldt.

#### Afrapportering

Status på målet afrapporteres kvartalsvist og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2023 ved et estimeret måltal. Dette skyldes, at Fiskeristyrelsens datasæt for 2023 først forventes endeligt kvalitetssikret februar 2024.



## 5.1.2 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 2

### Mål 2

#### *Fremtidens fiskerikontrol*

**Resultatkrav**

Fiskeristyrelsen skal i 2023 udarbejde en analyse og en plan for den administrative og fysiske kontrol i forhold til den nye struktur i fiskeriet, der skal iværksættes i 2024.

**Beskrivelse**

På grund af den udfordrende situation for fiskeriet i Østersøen med få torsk og reducerede kvoter, skal der udarbejdes en plan for den fremtidige fiskerikontrol, så den tilpasses de ændrede vilkår.

Det overordnede formål med analysen er at fastlægge den fremtidige organisatoriske struktur i den regionale kontrol på en måde, så ressourcer fremadrettet kan anvendes effektivt. I forlængelse heraf skal der udarbejdes en plan for implementering af strukturen i de kommende år. Med planen skal det sikres, at Fiskeristyrelsens organisatoriske struktur tilpasses i takt med udviklingen, så de rette medarbejdere og kompetencer er tilgængelige, hvor der er behov for dem.

**Metode**

Målet er opfyldt, hvis der inden udgangen af 2. kvartal 2023 foreligger en endelig direktionsgodkendt analyse og plan for den administrative og fysiske kontrol, så kontrollen fra 2024 kan følge den nye struktur i fiskeriet.

**Afrapportering**

Status på målet afrapporteres efter 1. kvartal 2023 og målopfyldelse opgøres endeligt ved udgangen af 2. kvartal 2023.

### 5.1.3 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 3

#### Mål 3

God forvaltning

<b>Resultatkrav</b>	Fiskeristyrelsen skal gennemføre læringsbaseret ledelsestilsyn med efterlevelsen af kontrolbeskrivelser og -instrukser i den regionale kontrol og med administrationsgrundlaget i fiskerikontrolkontoret.
<b>Beskrivelse</b>	<p>For at understøtte god forvaltning i Fiskeristyrelsen er der i de seneste år iværksat en række initiativer, der skal fremme ensartede og konsoliderede processer. Det læringsbaserede ledelsestilsyn skal være med til at sikre, at særligt de kontrolbeskrivelser og -instrukser, der blev udarbejdet i forbindelse med de seneste års genopretningsarbejde i Fiskeristyrelsen, efterleves, og at kontrollen foretages ensartet i den regionale kontrol.</p> <p>Ledelsestilsynet skal således sikre en høj grad af organisatorisk forankring af de ændringer, der blev foretaget som led i genopretningsarbejdet i Fiskeristyrelsen.</p>
<b>Metode</b>	Målet er opfyldt, når der foreligger en endelig direktionsgodkendt afrapportering af resultaterne af det læringsbaserede ledelsestilsyn fra både 1. og 2. halvår 2023. Afrapporteringen vil bestå af et notat med de samlede resultater af ledelsestilsynet fra henholdsvis Regional Kontrol Øst og Vest, hvor de væsentligste konstateringer beskrives sammen med iværksatte eller planlagte handlinger.
<b>Afrapportering</b>	Status på målet afrapporteres kvartalsvist og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2023.

#### 5.1.4 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 4

##### Mål 4

Tilskud til indsatser der fremmer klima og miljø.

<b>Resultatkrav</b>	Fiskeristyrelsen skal gennem tilskud fra EU's Hav, Fiskeri- og Akvakulturprogram (EHFAF) fremme indsatser vedrørende Marint affald, Vandløbsrestaurering og Grøn omstilling – Aquakultur, og derigennem bidrage til at fremme FN's verdensmål om livet i havet, rent vand og klimaindsats.
<b>Beskrivelse</b>	Ved at sikre tildeling og udbetaling af tilskud fra EHFAF-ordninger bidrager Fiskeristyrelsen til at fremme FN's verdensmål, herunder: <ul style="list-style-type: none"><li>- <i>Ordningen Indsats mod marint affald</i> som understøtter FN's verdensmål nr. 14 om livet i havet ved at bidrage til bekæmpelsen af blandt andet plastikforurening.</li><li>- <i>Ordningen Vandløbsrestaurering mv.</i> som understøtter implementeringen af habitat- og vandrammedirektiverne, og understøtter verdensmål nr. 6 om rent vand og sanitet ved at forbedre den generelle tilstand og vandkvalitet i de danske vandløb.</li><li>- <i>Ordningen Grøn omstilling – Akvakultur</i> som understøtter reduktion af akvakultur-erhvervets klima- og miljøaftryk i overensstemmelse med FN's verdensmål nr. 13 om klimaindsats.</li></ul>
<b>Metode</b>	Målet er opfyldt, når samtlige ansøgninger om EHFAF-støtte under ordningerne Indsats mod Marint affald, Vandløbsrestaurering mv. og Grøn omstilling – Aquakultur er sagsbehandlet.
<b>Afrapportering</b>	Status på målet afrapporteres kvartalsvist og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2023.

### 5.1.5 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 5

#### Mål 5

##### *Udmøntning af Brexit-aftalen*

<b>Resultatkrav</b>	Fiskeristyrelsen skal inden udgangen af 2023 have færdiggjort sagsbehandling og udbetaling af alle ansøgninger på ordninger under Brexit Adjustment Reserve (BAR).
<b>Beskrivelse</b>	<p>Brexit aftalen har til formål at understøtte fiskerierhvervet efter Storbritanniens udtræden af EU, der har medført mindre adgang til fiskeri i britisk farvand og en række andre udfordringer på tværs af fiskerisektoren og lokalområderne. Midlerne er fordelt på otte initiativer, der på forskellig vis understøtter fiskerisektoren og kompenserer for tab i forbindelse med Brexit.</p> <p>Alle BAR (Brexit Adjustment Reserve) midler skal imidlertid være udmøntet inden udgangen af 2023. Fiskeristyrelsen skal derfor facilitere, at de midler, der er afsat i den politiske aftale om BAR af 16. december 2021, kan afsættes i 2023.</p> <p>Opfyldelsen af resultatkravet forudsætter, at alle ordningerne beskrevet i Brexit aftalen er åbnet for ansøgninger i 2023.</p>
<b>Metode</b>	Målet er opfyldt, når Fiskeristyrelsen har færdiggjort sagsbehandling og udbetaling af midler for alle modtagne ansøgninger på ordningerne under BAR, hvor udgifterne skal være afholdt i 2023.
<b>Afreportering</b>	Status på målet afreporteres kvartalsvist og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2023.

### 5.1.6 Målbekrivelse for indfrielse af mål 6

#### Mål 6

*Udvikling af ny digital selvbetjeningsplatform.*

<b>Resultatkrav</b>	Fiskeristyrelsen skal inden udgangen af 2023 lancere en digital selvbetjeningsløsning, hvor erhvervet kan foretage indberetninger og ansøgninger. Selvbetjeningsløsningen skal dække de områder, hvor IT-understøttelsen som følge af Brexit er underlagt nye krav.
<b>Beskrivelse</b>	<p>For at understøtte fiskerierhvervet efter Storbritanniens udtrædelse af EU skal Fiskeristyrelsen udvikle en ny digital selvbetjeningsplatform til erhvervet.</p> <p>Selvbetjeningsløsningen er dels en nødvendighed for, at Fiskeristyrelsen effektivt kan leve op til krav om registrering og udveksling af data som følge af Brexit og dels, at Fiskeristyrelsen kan afbøde de negative effekter af Brexit for fiskerierhvervet gennem lettere og hurtigere adgang til ansøgninger og indsigt i egne data.</p> <p>Selvbetjeningsløsningen (BAR Dashboard) skal udvikles og driftes på Fiskeristyrelsen nye digitale platform, FST Cloud. FST Cloud er etableret på Statens IT's Gov-Cloud og muliggør hurtigere, billigere udvikling af selvbetjeningsmuligheder med flere parallelle leverandører.</p>
<b>Metode</b>	Målet er opfyldt, hvis Fiskeristyrelsen inden d. 31. december 2023 har lanceret en digital selvbetjeningsløsning, hvorfra fiskerierhvervet kan tilgå, udfylde og afsende ansøgninger vedrørende fiskeri i UK farvand.
<b>Afrapportering</b>	Status på målet afrapporteres kvartalsvist og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2023

### 5.1.7 Målbekrivelse for indfrielse af mål 7

#### Mål 7

*Lavere sygefravær.*

<b>Resultatkrav</b>	Fiskeristyrelsen skal i 2023 nedbringe styrelsens samlede sygefravær, så det ikke overstiger 11,3 sygefraværsdage i gennemsnit pr. årsværk.
<b>Beskrivelse</b>	<p>For at understøtte god trivsel i organisationen efter flere år med store forandringer i forbindelse med genopretningsarbejdet, vil Fiskeristyrelsen i 2023 sætte fokus på at reducere sygefraværet styrelsen.</p> <p>Det samlede sygefravær i styrelsen lå pr. 30. juni 2022 ifølge ISOLA på 11,9 sygefraværsdage i gennemsnit pr. årsværk efter flere år med højt sygefravær, hvilket giver anledning til fortsat skærpet opmærksomhed. På denne baggrund vil Fiskeristyrelsen fortsætte sin indsats med at nedbringe sygefravær, herunder iværksætte initiativer til at øge den generelle trivsel i organisationen og dermed nedbringe sygefraværet. Målet for 2023 er, at sygefraværet er nedbragt til 11,3 sygefraværsdage pr. årsværk, hvilket vurderes at være et realistisk niveau at nå på 12 måneder henset til sygefraværets og arbejdsopgavernes karakter.</p>
<b>Metode</b>	<p>Målet er opfyldt, når det samlede gennemsnitlige sygefraværsdage ifølge ISOLA er under 11,3 sygefraværsdage pr. årsværk.</p> <p>Målet opgøres endeligt ved udgangen af 4. kvartal baseret på data fra udgangen af 3. kvartal 2023, da sygefravær for et kvartal og et år tilbage først opgøres ved udgangen af det efterfølgende kvartal.</p>
<b>Afreportering</b>	Status på målet afreporteres kvartalsvist og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2023.



## Fiskeristyrelsen

Mål- og resultatplan 2023



Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri  
Slotsholmsgade 12  
1216 København K

[www.fvm.dk](http://www.fvm.dk)