



Ministeriet for Fødevarer,  
Landbrug og Fiskeri  
Departementet

# Fødevarestyrelsen Mål- og resultatplan for 2024

## Kolofon

Fødevarestyrelsens mål- og resultatplan for 2024

© Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

Fødevarestyrelsen

Adresse: Stationsparken 31-33

2600 Glostrup

Tlf.nr.: +45 72 27 69 00

E-mail: Al skriftlig henvendelse besvares via kontaktformular på hjemmesiden

Hjemmeside: [www.fvst.dk](http://www.fvst.dk)

# Indhold

<b>1.</b>	<b>Introduktion til Fødevarestyrelsen</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>Påtegning</b>	<b>5</b>
<b>3.</b>	<b>Mål</b>	<b>6</b>
3.1	Mål for Fødevarestyrelsen i 2024	6
<b>4.</b>	<b>Afrapportering</b>	<b>7</b>
4.1	Skabelon for afrapportering	7
<b>5.</b>	<b>Bilag</b>	<b>8</b>
5.1	Målbeskrivelser	8
5.1.1	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 1	8
5.1.2	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 2	9
5.1.3	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 3	10
5.1.4	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 4	11
5.1.5	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 5	12
5.1.6	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 6	13
5.1.7	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 7	14
5.1.8	Målbeskrivelse for indfrielse af mål 8	15

# 1. Introduktion til Fødevarestyrelsen

Fødevarestyrelsen er en styrelse under Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri. Styrelsen er geografisk placeret på otte lokaliteter fordelt i hele landet og har hovedkontor i Glostrup. Desuden er styrelsen til stede på 27 slagterier rundt om i landet. Styrelsen beskæftiger ca. 1.700 årsværk.

Fødevarestyrelsens opgaver som beskrevet i Finansloven er at fremme sikkerhed, sundhed og vækst fra jord til bord på fødevareområdet. Fødevarestyrelsen understøtter regeringens politik på fødevare-, foder- og veterinærområdet, og har både nationalt og internationalt fokus på det lovforberedende arbejde, herunder i forhold til arbejdet med Danmarks partnere i EU i forbindelse med forhandlinger om EU-retsakter.

Fødevarestyrelsen har en bred kontakthorisont i hele fødevareværdikæden, herunder kontakt med fødevarevirksomheder, landmænd, borgere, brancheorganisationer og andre myndigheder.

Fødevarestyrelsens hovedopgaver – som angivet på finansloven – er samlet i fire hovedområder:

- Fødevareopgaver
- Veterinæropgaver
- Kødkontrol
- Ernæringsopgaver

Med udgangspunkt heri administrerer Fødevarestyrelsen den danske fødevare-, foder- og veterinærlovgivning, og styrelsen har ansvaret for regeludstedelse, kontrol- og tilsynsaktiviteter, undersøgelsesaktiviteter, godkendelses- og autorisationsopgaver samt deltagelse i relevant internationalt samarbejde. Ved udbrud af husdyrsygdomme og ved større fødevarebårne sygdomsudbrud iværksætter styrelsen en beredskabsindsats for effektivt at begrænse konsekvenserne for menneskers og dyrs sundhed. Fødevarestyrelsen varetager desuden en oplysningsindsats for fremme af sunde madvaner og forbrugerforhold. Derudover har Fødevarestyrelsen en række aktiviteter for at fremme danske virksomheders eksport på fødevareområdet til tredjelande.

Det er Fødevarestyrelsens vision at skabe rammerne for en bæredygtig fødevareproduktion gennem viden, samarbejde og innovation. Visionen understøttes af Fødevarestyrelsens strategi for 2020-2024, hvor fokus er på fire indsatsområder – 1) Bæredygtighed, 2) Digital transformation samt innovation og agilitet, 3) Faglig og troværdig styrelse samt 4) Attraktiv arbejdsplads.

I 2024 sættes der i mål- og resultatplanen for Fødevarestyrelsen blandt andet fokus på styrelsens hovedopgaver i form af fødevare- og veterinærkontroller samt kvalitet i kontrollen på slagterierne. Endvidere er der fokus på effektive fødevare- og veterinærberedskaber, og på udbetaling af erstatning til minkavlere og følgerhverv.


## 2. Påtegning

Mål- og resultatplanen indgås mellem Fødevestyrelsen og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeris departement, og gælder for året 2024. Mål- og resultatplanen udgør en del af den samlede mål- og resultatstyring i Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri.

Fødevestyrelsen afreporterer status for resultatopfyldelsen til departementet kvartalsvist, eller når departementet i øvrigt anmoder herom. Departementet kontrollerer målopfyldelse og kvalitet i afreporteringerne, og melder tilbage til styrelsen med eventuelle forslag til ændringer, hvis det vurderes nødvendigt. Den endelige resultatopfyldelse for 2024 rapporteres i styrelsens årsrapport.

Styrelsesdirektøren har ansvaret for overholdelse af og rapportering på mål- og resultatplanen.

København, d. 21 / 12 2023



Departementschef, Morten Niels Jakobsen,  
Departementet

Glostrup, d. 21/12 2023



Direktør, Nikolaj Veje,  
Fødevestyrelsen

## 3. Mål

### 3.1 Mål for Fødevarestyrelsen i 2024

For hvert mål er der anført titel på mål samt resultatkrav for målene.

Nr.	Mål	Resultatkrav:
1	Implementering af ministeriets nye grønne indkøbsstrategi ( <i>Understøtter FN's verdensmål nr. 12 om ansvarligt forbrug og produktion</i> )	Fødevarestyrelsen skal i 2024 gennemføre en række initiativer som led i implementeringen af ministeriets nye grønne indkøbspolitik- og strategi.
2	Effektiv veterinærkontrol	Fødevarestyrelsen skal i 2024 gennemføre veterinærkontrollerne i styrelsens løbende kontrolplan for veterinærkontroller for året og i den forbindelse sikre, at kontrolplanen tilpasses de aktuelle risikovurderinger og hændelser i løbet af året.
3	Effektivt veterinærberedskab	Fødevarestyrelsen skal i 2024 overholde de veterinære beredskabsplaners sagsbehandlingstider på maksimalt 37 timer ved anmeldelser om klinisk-/slagtermistanke om Liste A sygdomme til endelig af- eller bekræftelse.
4	Effektiv fødevarekontrol	Fødevarestyrelsen skal i 2024 gennemføre fødevarekontrollerne i styrelsens løbende kontrolplan for fødevarekontroller for året og i den forbindelse sikre, at kontrolplanen tilpasses de aktuelle risikovurderinger og hændelser i løbet af året.
5	Effektivt fødevareberedskab	Fødevarestyrelsen skal i mindst 95 pct. af tilbagekaldelseskontroller med 1. leds-virksomheder overholde beredskabsplanens maksimale sagsbehandlingstid på 24 timer, efter styrelsen er gjort bekendt med tilbagekaldelsen og har vurderet partiet farligt.
6	Rettidige minkudbetalinger	Fødevarestyrelsen skal senest medio 2024 have afsluttet langt størstedelen af sagerne om erstatning efter den forenkledte model (fast track-ordningen).
7	Kvalitet på slagterierne	Fødevarestyrelsen skal i 2024 sikre, at mindst 97,5 pct. af slagtekroppe er korrekt bedømt af kødkontrollen efter slagting.
8	Lavere sygefravær	Fødevarestyrelsen skal nedbringe styrelsens samlede sygefravær, så det ikke overstiger 12,5 sygefraværsdage i gennemsnit pr. årsværk.

# 4. Afrapportering

## 4.1 Skabelon for afrapportering

Der vil ske en kvartalsvis opfølgning på Fødevarestyrelsens målopfyldelse med udgangspunkt i skabelonen i tabellen nedenfor. Den endelige målopfyldelse for året opgøres i Fødevarestyrelsens årsrapport.

Nr.	Mål	Resultatkrav	Afrapportering [Q1-3]	Status Q1	Status Q2	Status Q3
1	[Beskrivelse af målet]	[Beskrivelse af resultatkrav]	[Beskrivelse af årsag til status (rød, gul grøn) og konsekvens heraf samt evt. handlinger og prioriteringer]	●	●	●
2						
3						
4						

# 5. Bilag

## 5.1 Målbeskrivelser

### 5.1.1 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 1

#### Mål 1

*Implementering af ministeriets nye grønne indkøbsstrategi*

<b>Resultatkrav</b>	Fødevarestyrelsen skal i 2024 gennemføre en række initiativer som led i implementeringen af ministeriets nye grønne indkøbspolitik og -strategi.
<b>Beskrivelse</b>	For at fremme grønne indkøb på tværs af ministeriet har Fødevarestyrelsen fået til opgave at implementere ministeriets nye grønne indkøbspolitik og -strategi. Som led i implementeringen heraf vil Fødevarestyrelsen i 2024 have fokus uddannelse og kompetenceudvikling af grønne indkøbere og første del af dataprojektet med kortlægning af indkøbskategorier på tværs af ministeriet.
<b>Metode</b>	Målet er opfyldt, når Fødevarestyrelsen 1) har gennemført en uddannelsesindsats for relevante medarbejdere herunder rådgivningsenhedens kurser, e-læringsforløb, undervisningsseancer i ministeriets institutioner, 2) har beskrevet en metode for dataprojektet med Koncernindkøb (kontorenhed i Fødevarestyrelsen) som tovholder med henblik på kategorisering af grønne indkøb og kortlægning af indkøbskategorier på tværs af ministeriet, og 3) de første analyser af indkøbsområder er gennemført.
<b>Afrapportering</b>	Status på målet afrapporteres kvartalsvist, og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2024.



## 5.1.2 Målbekrivelse for indfrielse af mål 2

### Mål 2

#### *Effektiv veterinærkontrol*

#### **Resultatkrav**

Fødevarestyrelsen skal i 2024 gennemføre veterinærkontrollerne i styrelsens løbende kontrolplan for veterinærkontroller for året og i den forbindelse sikre, at kontrolplanen tilpasses de aktuelle risikovurderinger og hændelser i løbet af året.

#### **Beskrivelse**

For at fremme dyrevelfærd og dyresundhed skal Fødevarestyrelsen udføre effektive og datadrevne veterinærkontroller med høj faglighed. Fødevarestyrelsen udarbejder til dette formål fra starten af året en kontrolplan for antallet og afviklingen af veterinærkontroller for året. Kontrolplanen kan justeres hvert kvartal, hvor den tilpasses de aktuelle risikovurderinger og behov for at frigøre ressourcer til beredskabsaktiviteter mv. i løbet af året. Udarbejdelsen af kontrolplanen for året og nødvendige tilpasninger i løbet af året skal ske på baggrund af faglige relevanskriterier, herunder aktuelle risikovurderinger.

Kontrollerne omfatter de planlagte kontroller dvs. stikprøvebaserede basiskontroller, frekvensbaserede basiskontroller, kampagnekontroller og prioriterede kontroller.

#### **Metode**

Målet er opfyldt, når antallet af Fødevarestyrelsens gennemførte veterinærkontroller i 2024 i form af basiskontroller, frekvensbaserede basiskontroller, kampagnekontroller og prioriterede kontroller er i overensstemmelse med den seneste kontrolplan for veterinærkontroller for år 2024. Eventuelle justeringer af kontrolplanen i løbet af 2024 skal være dokumenterede og velbegrundede, og skal ske på baggrund af de faglige relevanskriterier samt løbende fremgå i styrelsens afrapportering.

#### **Afrapportering**

Status på målet afrapporteres kvartalsvist, og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2024.

### 5.1.3 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 3

#### Mål 3

##### *Effektivt veterinærberedskab*

<b>Resultatkrav</b>	Fødevestyrelsen skal i 2024 overholde de veterinære beredskabsplaners sagsbehandlingstider på maksimalt 37 timer ved anmeldelser om klinisk-/slagterimistanke om Liste A sygdomme til endelig af- eller bekræftelse.
<b>Beskrivelse</b>	<p>For at understøtte et robust og effektivt veterinært beredskab er der fastsat maksimale sagsbehandlingstider ved mistanke om visse smitsomme anmeldepligtige husdyrsygdomme med den største samfundsøkonomiske konsekvens. Dette er med til at sikre, at der tages rettidig handling, når der opstår mistanker, hvorved Fødevestyrelsen kan opretholde et effektivt veterinært beredskab.</p> <p>Sagsbehandlingstiden på 37 timer ved anmeldelser om mistanke om Liste A sygdomme (svinepest, fugleinfluenza, newcastle diase samt mund- og klogsyge) er fastsat i forhold til, hvad der er praktisk muligt. Håndtering af anmeldelserne forudsætter tid til transport, besætningsbesøg, prøvetransport, analyse på laboratoriet og afsluttende sagsbehandling.</p>
<b>Metode</b>	Målet er opfyldt, når Fødevestyrelsen i 2024 har overholdt den maksimale sagsbehandlingstid på 37 timer ved anmeldelser om klinisk-/slagterimistanke om Liste A sygdomme til endelig af- eller bekræftelse over for landmanden.
<b>Afrapportering</b>	Status på målet afrapporteres kvartalsvist, og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2024.

#### 5.1.4 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 4

##### Mål 4

##### *Effektiv fødevarekontrol*

##### **Resultatkrav**

Fødevarestyrelsen skal i 2024 gennemføre fødevarekontrollerne i styrelsens løbende kontrolplan for fødevarekontroller for året og i den forbindelse sikre, at kontrolplanen tilpasses de aktuelle risikovurderinger og hændelser i løbet af året.

##### **Beskrivelse**

For at fremme høj fødevare- og fodersikkerhed skal Fødevarestyrelsen udføre risiko- og behovsorienterede fødevarekontroller. Fødevarestyrelsen udarbejder til dette formål fra starten af året en kontrolplan for antallet og afviklingen af fødevarekontroller for året. Kontrolplanen kan justeres hvert kvartal, hvor den tilpasses de aktuelle risikovurderinger og behov for at frigøre ressourcer til beredskabsaktiviteter mv. i løbet af året. Udarbejdelsen af kontrolplanen for året og nødvendige tilpasninger i løbet af året skal ske på baggrund af faglige relevanskriterier, herunder aktuelle risikovurderinger.

Kontrollerne omfatter basiskontroller som i udgangspunktet består af stikprøvebaseret basiskontrol og frekvensbaseret basiskontrol samt dybdegående kontroller, der omfatter kampagnekontrol og hændelsesbaseret kontrol (de omfattede kontroller afhænger af den kommende politiske fødevareaftale).

##### **Metode**

Målet er opfyldt, når antallet af Fødevarestyrelsens gennemførte fødevarekontroller i 2024 i form af basiskontroller og dybdegående kontroller er i overensstemmelse med den seneste kontrolplan for fødevarekontroller for år 2024. Eventuelle justeringer af kontrolplanen i løbet af 2024 skal være dokumenterede og velbegrundede, og skal ske på baggrund af de faglige relevanskriterier samt løbende fremgå i styrelsens afrapportering.

##### **Afrapportering**

Status på målet afrapporteres kvartalsvist, og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2024.

### 5.1.5 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 5

#### Mål 5

##### *Effektivt fødevareberedskab*

#### **Resultatkrav**

Fødevarestyrelsen skal i mindst 95 pct. af tilbagekaldelseskontroller med 1. ledsvirksomheder overholde beredskabsplanens maksimale sagsbehandlingstid på 24 timer, efter styrelsen er gjort bekendt med tilbagekaldelsen og har vurderet partiet farligt.

#### **Beskrivelse**

For at sikre en høj fødevarerisiko skal Fødevarestyrelsen kontrollere, at fødevarer virksomheder effektivt tilbagekalder farlige (forstået ved 'sundhedsfarlige' og 'uegnede som fødevarer') fødevarer fra forbrugerne. Kontrollen foregår ved at udføre stikprøvekontrol i handelsled fra fødevarerproducent til forbruger.

Fødevarestyrelsen har i tilbagekaldelseskontroller med 1. ledsvirksomheder (den som i Danmark enten har produceret eller importeret et produkt) fastsat en maksimal sagsbehandlingstid på 24 timer, efter styrelsen er gjort bekendt med tilbagekaldelsen, og at partiet er vurderet. Denne er fastsat for, at styrelsen har mulighed for at informere den brede offentlighed om sundhedsrisikoen ved markedsførte fødevarer og hermed overholde forpligtelserne herom i Fødevareforordningen.

Fødevarestyrelsen vurderer, at det i mindst 95 pct. af tilbagekaldelseskontrollerne vil være muligt at overholde den maksimale sagsbehandlingstid, idet det vurderes, at der skal være mulighed for at kunne foretage en prioritering, hvis der er flere akutte sager samtidig.

#### **Metode**

Målet er opfyldt, når Fødevarestyrelsen i 2024 i mindst 95 pct. af tilbagekaldelseskontrollerne med 1. ledsvirksomheder for året har overholdt en maksimal sagsbehandlingstid på 24 timer, efter styrelsen er gjort bekendt med tilbagekaldelsen og har vurderet partiet farligt.

#### **Afrapportering**

Status på målet afrapporteres kvartalsvist, og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2024.

## 5.1.6 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 6

### Mål 6

#### *Rettidige minkudbetalinger*

#### **Resultatkrav**

Fødevarestyrelsen skal senest medio 2024 have afsluttet langt størstedelen af sagerne om erstatning efter den forenklede model (fast track-ordningen).

#### **Beskrivelse**

I den politiske tillægsaftale om hurtigere udbetaling af erstatning mv. af 17. maj 2023 er der formuleret en ambition om, at langt størstedelen af de sager, der bliver behandlet i fast track-ordningen, er afsluttet medio 2024.

Den forenklede model er trådt i kraft den 1. oktober 2023, og fristen for indgivelse af ansøgning og oplysningsskema er fastsat til den 31. marts 2024.

#### **Metode**

Målet er opfyldt, når Fødevarestyrelsen senest medio 2024 har sendt afgørelser til langt størstedelen af de minkvirksomheder, der har ansøgt om erstatning efter forenklet model og indsendt oplysningsskema samt dokumentation inden for fristen. De sager, der afsluttes uden afgørelse og genoptages i erstatnings- og taksationskommissionen, vil ikke indgå.

Opgørelsen foretages på baggrund af data i sagsbehandlingssystemet, hvor modtagelse af ansøgning og øvrige påkrævede oplysninger i forhold til fristoverholdelse samt dato for afgørelse registreres.

#### **Afrapportering**

Status på målet afrapporteres kvartalsvist, og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2024.

### 5.1.7 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 7

#### Mål 7

#### Kvalitet på slagterierne

##### Resultatkrav

Fødevarestyrelsen skal i 2024 sikre, at mindst 97,5 pct. af slagtekroppe er korrekt bedømt af kødkontrollen efter slagtning.

##### Beskrivelse

Fødevarestyrelsen skal for at sikre fødevarerens sikkerhed, dyresundheden og dyrevelfærden bedømme slagtekroppe korrekt. Fødevarestyrelsens kødkontrol skal ved slagtning fastslå, om kød og organer er egnede til humant konsum, om der er tegn på smitsomme sygdomme og zoonoser, og om reglerne om dyrevelfærd er overholdt. Den daglige kontrol af kontrollen med slagtekroppe efter slagtning (PM-kontrol) på slagterierne foretages af Fødevarestyrelsens tilsynsteknikere. Kontrollen foregår ved visuel kontrol af slagtekroppe og bedømmelsen datafanges i form af et kodesystem, der beskriver bedømmelsen. Den ansvarlige embedsdyrlæge foretager hertil dagligt en kontrol af tilsynsteknikernes bedømmelse i PM-kontrollen, hvor der angives karakterer for alvorligheden af eventuelle fejl og måles på antallet af slagtekroppe med korrekt bedømmelse.

Fødevarestyrelsen vurderer, at mindst 97,5 pct. af slagtekroppe i 2024 kan opnå en korrekt bedømmelse. I visse tilfælde vil der dog kunne ske fejl, der bl.a. kan skyldes manglende kompetencer, for lidt tid til bedømmelse og u hensigtsmæssig indretning på slagterierne.

##### Metode

Målet er opfyldt, når Fødevarestyrelsens kødkontrol har kontrolleret, at gennemsnittet for antallet af korrekt bedømte slagtekroppe i de daglige kontrolmålinger af bedømmelseskvalitet i kontrollen efter slagtning (PM-kontrollen) på alle svine- og kreaturslagterier i 2024 udgør mindst 97,5 pct.

##### Af rapportering

Status på målet opgøres kvartalsvist, og målopfyldelse opgøres ved udgangen af 4. kvartal 2024.

### 5.1.8 Målbeskrivelse for indfrielse af mål 8

#### Mål 8

#### Lavere sygefravær

##### Resultatkrav

Fødevarestyrelsen skal nedbringe styrelsens samlede sygefravær, så det ikke overstiger 12,5 sygefraværsdage i gennemsnit pr. årsværk.

##### Beskrivelse

Fødevarestyrelsens gennemsnitlige antal af sygefraværsdage har i flere år ligget over det statslige gennemsnit. Derfor vil Fødevarestyrelsen i 2024 sætte fokus på at reducere sygefraværet.

I den seneste opgørelse (2. kvartal 2023 og et år tilbage), opgjort i HR-systemet ISOLA, lå det samlede gennemsnitlige antal sygefraværsdage på 14,2. På denne baggrund vil Fødevarestyrelsen fortsætte indsatsen med at nedbringe sygefraværet, herunder iværksætte initiativer som bl.a. udvikling af nye sygefraværsdata, revidering af styrelsens redskaber til håndtering af sygefravær og et krav om indarbejdelse af sygefraværshåndtering i samtlige enhedsplaner.

Sygefraværsmålet er baseret på Fødevarestyrelsens SAI-analyse med en anbefaling om et mål på 6 dages korttidsfravær samt en ambition om at nedbringe langtidssygfraværet til 6,5 dage, hvilket resulterer i et samlet mål om at nedbringe antallet af sygefraværsdage til 12,5 i gennemsnit pr. årsværk.

##### Metode

Målet er opfyldt, når det samlede gennemsnitlige sygefravær ifølge ISOLA ikke overstiger 12,5 sygefraværsdage pr. årsværk for perioden fra 4. kvartal 2023 til og med 3. kvartal 2024.

Sygefraværet måles i ISOLA, der løbende opgør sygefraværsdata for de seneste fire kvartaler. Dette vil sige, at der i den løbende afrapportering vil indgå data fra 2023 for at få et samlet årligt gennemsnit af sygefraværet. Ved opgørelse af målet for 2024 vil der således indgå data fra 4. kvartal 2023. Målet opgøres endeligt for året baseret på data fra 1.-3. kvartal 2024 samt data fra udgangen af 3. kvartal 2023, da sygefravær for et kvartal og et år tilbage først opgøres ved udgangen af det efterfølgende kvartal.

##### Afrapportering

Status på målet afrapporteres kvartalsvist, og målopfyldelse opgøres efter kvartal 2024.

# Fødevarestyrelsen

Mål- og resultatplan for 2024



Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri  
Holbergsgade 6  
1057 København K

[www.fvm.dk](http://www.fvm.dk)